**供应商交期管理与库存控制（2天）**

**培训时间：2016年7月30-31日 10月 上海**

**培训费用：3600元/人**（授课费、教材费、培训证书、发票、午餐及茶点等）

**培训对象：**总经理、供应链经理、物流经理、生产总监、生产经理、生产计划经理、生产计划员、物料主管及相关人员。

**课程背景：**

当今市场竞争已经不再是单纯的企业之间的竞争，而是各条供应链与供应链之间的竞争。上下游企业也不再是一味地关注价格，而更多地关注供应链上各企业间的协同，以期降低整体的供应链成本，获取成本优势。作为供应链上的接点，采购供应链部门扮演的角色越来越重要。

供应商经常到货不及时或不配套，不是物料积压就是缺货，采购供应链部门常常因此被推至风口浪尖，物料库存压力越来越大，采购供应链部不得不想办法降低库存，可又不知如何降低，客户需求多变、订单的多品种少批量、产品寿命周期短、技术更新快，BOM更改频繁、销售预测不准等等导致生产计划频繁变动、物料计划不准，采购供应链部作为内部供应链尾端常常处于被动之中，交货紧急的情况时有发生，经常选择快速的运输方式导致物流成本居高不下。

如何快速的传导客户端信息？怎么样有效地保证供应商的交货？为了既满足内部客户又不至于库存太高，应该什么时候开始订货？订多少货？安全库存应该怎么设置？选择什么样的库存管理模式？

本课程将以专业的供应链管理理论为基础，深层次详细地探讨采购人员如何通过缩短订单时间、缩短供应商供货周期和实施VMI项目等供应链管理技术的改革，提高企业的快速反应能力、竞争力和顾客满意度，以大幅度提高企业的盈利能力。

**课程收益：**

通过本课程的学习，您将了解以下内容：

供应链管理的总体概念和框架结构

JIT原理与精益生产

牛鞭效应(BullwhipEffect)

交货期的构成及重要性

交期管理五大实用技巧

TOC五大核心步骤

学习及了解各物料库存补充技术

VMI、Consinment、KANBAN等管理方式

**课程大纲：**

一、供应链管理的知识

1)供应链的结构模型

2)HP的供应链系统

3)供应链特征

4)供应链管理的发展

5)供应链管理的基本特征

6)供应链管理理念

7)利用各种技术来提高经营效率与降低成本

8)推动式供应链向拉动式供应链转变

9)供应链管理的突出效益表现

10)实施供应链管理的两个关键问题：

11)如何实现企业间信息共享

12)如何实现企业间协同工作

13)供应链管理的基本内涵：

14)强调核心竞争力

15)资源外用

16)合作性竞争

17)供应链管理方法

18)准时制计划与控制

19)JIT的生产与控制方法

20)JIT实施步骤

21)实施JIT的挑战

22)TOC的组成结构图

23)TOC五大核心步骤

二、交期管理

1)交期的定义

2)交期的构成

3)确保交期的重要性

4)交期不当的影响：延迟，提前

5)交期延迟的原因

6)供应商责任

7)采购部责任

8)其他部门责任

9)沟通不良所致的原因

10)确保交期要点

11)事前规划

12)事中执行

13)事后考核

14)交期管理五大实用技巧

15)全方位的沟通

16)对生产工艺流程的了解

17)有效监控供应商的交期

18)帮助供应商改善

19)处理特殊的订单

20)供应商常见分类方法

21)风险与收益原则

22)供应商对客户的分类

三、库存控制

1)什么是库存

2)什么是库存控制

3)库存的分类

4)保持库存的理由

5)广义的库存控制

6)库存管理概述

7)库存掩盖的问题

8)怎样进行有效的库存管理和控制

9)库存的水罐模型

10)库存不足的成本

11)保持库存的财务成本

12)减少库存品种数量的重要性

13)库存控制管理人员的作用

14)库存补充技术

15)再订货水平系统

16)定期检查系统

17)需求驱动的精益供应系统

18)影响订货批量决策的各种成本

19)经济订货批量

20)供应链管理中库存管理的模式

21)VMI的优点与带来的利益

22)VMI的潜在风险

23)Consinment寄售制

24)KANBAN管理-准时的库存控制

25)呆料管理

26)供应链管理对于推动库存控制实现优化的支持作用

27)目前对库存管理认识的五大误区

**讲师介绍：Izimi Liu**

**行业资质：**

  上海交通大学MBA

  现任国际知名集团中国国际采购和供应链管理经理

  采购和供应链管理专家，采购与供应链资深讲师

  世贸组织(WTO)亚太地区ITC采购及供应链课程特聘讲师

  ITC的高级注册采购与供应经理认证（Adv.PSCM）

  中国物流与采购联合会，中国交通运输协会，劳动和社会保障局认证讲师

**工作经历：**

10年专业物流服务供应商及跨国企业采购，物流及供应链管理的背景。在企业采购体系建立，供应商选择和评估，采购成本控制，库存物流管理供应链风险控制，流程优化再造,进出口运作和政府关系维护等方面具有丰富的实战经验。

**授课风格与特点：**

讲究互动性与参与性，深入浅出的将先进理论和实践结合，注重培养解决实际问题的能力.同时，作为资深企业拓展培训师，先后为几十家国际知名企业进行等方面的主题培训，将先进的管理理念融入到头脑风暴，案例分析，角色扮演等轻松且喜闻乐见的形式中。

刘女士是中国物流与采购联合会认证讲师，世贸组织(WTO)亚太地区ITC采购及供应链课程特聘讲师；执教采购与供应链管理国际证/文凭，注册采购师，采购供应师，物流师等专业课程，多次参与专业教材的修改整理工作.同时，刘女士也是国内多家大学和知名培训机构的客座讲师，主讲采购及供应链，国际贸易与进出口，企业物流等领域课程，并多次为大型企业提供专题内训.

**部分服务的客户：**

化工行业：杜邦上海有限公司、赛科石油、巴斯夫、阿克克瓦纳、亨斯迈、中石化、BP,

电子电器：联想集团、惠而浦、上海意立速电子工业有限公司、西门子、诺基亚、NEC

机械设备：百力通、安特优、微创医疗、上海法士达游艇制造有限公司、布里波特航空产品（昆山）有限公司、哈挺机床（上海）有限公司、拜耳技术、山东烟草局、上海电气、迪卡侬、海沃斯haworth

其他行业：通用汽车、上海家化、嘉兴伯林顿纺织有限公司、上海闸北发电厂、米其林、奇正藏药、中国新蛋、农工商超市、禾丰饲料、IKEA、中兴通讯、富士康、图特斯、龙旗控股、华勤通讯、通力电梯、天津飞踏集团、贝朗医疗、德尔格医疗、海沃机械等

**客户评价：**

  国际贸易经验丰富,对知识的拓展比较大，开阔思路，对工作很有帮助

  在对外贸易过程中遇见的问题给予认真分析，指明道路,受益颇深

  实战!实战!!还是实战!!!系统性，互动性，实用性强

  结合最新时事热点,案例总结较多,发散性思维比较广

  提纲携领，案例突出内容，对实际操作很有帮助

  开拓了国际贸易的思路，对控制成本，比较各种运输条款以及规避风险有了全新的认识