**多品种少批量的生产计划与排程管理**

**时间：**5月18-19日

**地点：**武汉

**培训费用：**3680元

**授课对象：**

制造性企业的生产主管、生产计划人员、物料计划人员、运营主管。

**课程背景：**

“**计划又要改，你们计划怎么搞的！”车间主管怨声载道。；要么忙得要死：制造部门天天救火！！产能不够！人力不够！材料告急！！客户催货！！要么闲得要死：设备闲置，工人放假！生产停线！**

随着市场竞争的激烈，工厂品种不断增多，批量不断减少，您是否在为无法及时交货而烦恼；紧急订单频繁发生，部门之间互相推诿、互相指责是否频繁发生？这种情形日复一日，市场变了、客户需求变了，因循守旧无法带来突破。生产计划不但要以市场需求和客户个性化的要求来确定，还要根据企业制造资源的实际能力和库存、生产进度的动态变化来调整，制造过程的优化和监控成为提高企业核心竞争力不可回避的环节。

如何做好主生产计划平衡？

如何应对多品种、小批量的急单、插单、改单？

发生变化时如何进行生产排程的调整？

如何保证客户满意度，又能控制内部生产成本与库存指标？

如何实施供应链与物流协同作业？

如何进行切实有效地订单及产品预测？

如何进行生产过程中的订单安排及有效排期？

如何更好地做好生产过程中进度控制工作？

这些都是当今企业所面临的实质性问题。

……

面对激烈竞争及少量多样、快速变化的市场需求，传统的大批量生产方式及水平式的机台布置已无法适应。如何制订出最优的的生产计划？满足市场的需要。如何适时适量的生产，同时又能削减库存、消除不必要的人力、时间及物料的浪费己成为企业界急需解决的问题。

特别推出**《多品种小批量下的生产计划与排程管理》**即是针对上述问题，依据丰田生产方式改良而来，不仅能克服大批量生产方式及库存问题，并能一眼看出作业线隐藏的弊端，及时发现并予以改善。本课程将带您一起了解多品种小批量下排产与物料运营管理的内涵！

**培训目标：**

* 了解和掌握生产管理系统原理，以市场需求为导向，制订合理的生产预测与生产计划，协调内外部资源，更加有效地进行生产组织。
* 优化订单处理流程和方法、提升排程效率，改善物流管理与车间现场控制，提高生产系统的快速、柔性和敏捷化响应能力，
* 平衡外部顾客满意和内部成本控制，提高制造资源（人、机、物）利用效率。

**课程大纲：**

第一部分:柔性生产系统分析

1.1常见的市场压力及内外部约束环境

1.2生产计划管理策略分析

-- 基本计划矩阵图

1.3生产计划管理精益化分析

-- 动态计划分析图（价值流图）

第二部分: 柔性生产计划系统实务

2.1 年度计划策略管理

2.2 月度计划管理

-- 主生产计划平衡对象

-- 市场预测与生产计划的衔接与平衡

-- 生产能力计划平衡

-- 物料需求计划平衡与供应商协调

-- 生产计划会议的组织

-- 计划物流管理信息系统

第三部分 订单与排程管理

3.1 订单处理流程

3.2订单优先级管理

3.3周计划管理

-- 周/日进度计划编制

-- 急单、插单的处理

-- 辅助计划的优化

维修保养、OJT技能培训

3.4 APS高级排程方法

-- 针对大订单的平准化计划

-- 针对小订单的成组计划

-- 瓶颈管理

3.5 库存控制

-- 老三篇：ABC、安全库存、订货点

-- 新三篇：ERP、JIT、VMI

第四部分 生产绩效管理

4.1 生产统计与生产分析

4.2 生产系统关键绩效（KPI）指标

**讲师介绍：**

**王辉老师：**

**教育及资格认证：**

* 计划物流与供应链管理高级培训师；
* 高级咨询师；
* 管理与工程硕士；
* 项目管理专业人士（PMP)；ISO9000审核师。

**讲师经历及专长：**

 王老师曾任东风雪铁龙汽车系统改善项目经理，思博亚洲ERP实施项目经理，某美资公司精益生产推行经理等职务，并在多家著名跨国企业推行精益生产、供应链管理、成本与价值工程、管理系统集成等先进运作方式，积累了丰富的实践运作经验，并多次获得多项管理及技术创新成果奖，王老师经历了能源、机械、电气/电子、汽车制造、ERP等行业，拥有丰富的行业背景。

 王老师结合自身深厚的理论知识，精心设计课程，擅长的课程有：多品种小批量下的生产计划与排程管理、柔性生产计划与排程管理、工厂成本控制与价值分析、精益生产、敏捷供应链下的工厂物流管理、制造业的项目管理等精品课程。

**培训客户及培训风格：**

 王老师在制造业有丰富的管理和技术经验，授课思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行诠释，课程内容设计合理，案例丰富，实践性强，其中讲授部分占50%；案例分析、模拟演练、仿真练习、 互动Q&A等占50%，帮助学员同步塑造学习与工作模版，使得培训成果“看得见”，深得学员和企业管理者的一致赞誉。

 王老师培训过的客户，涉及到各行各业，其中有：西门子（欧司朗、威迪欧）、美的电饭煲、天津久益环球、一汽大众汽车、GE(医疗系统)、中纺粮油、中山华帝、伊利集团、东风-雪铁龙汽车、江铃-福特汽车、拜耳医药、沈阳鹰革沃特华汽车皮革、诺华医药、飞利浦（照明、照明电子、移动显示）、龙大食品、BP润滑油、杭州万向、天津津亚电子、中钞防伪科技、南京奥托立夫汽车安全系统、实用动力、贝尔-阿尔卡特（上海）、博世Bosch、伟世通Visteon、日立（电梯）、施耐德（工控）、朗讯科技、罗地亚化学、库柏Cooper电气、百威啤酒、阿迪达斯、邦迪管路系统、德国采埃孚转向机构（上海）、永裕医药、林德叉车、上海电气、上汽集团、中海油、东风汽车、上海李尔汽车系统、奥的斯Otis电梯、富士达电梯、铁姆肯(Timken)轴承、慕贝尔汽车配件、华微半导体、诺日士电子设备、上海电气电站设备、富国皮革、阿特拉斯-柯普科、佳通轮胎、常德卷烟、红塔仁恒、中新药业达仁堂/乐仁堂、中远COSCO、TCL王牌、菲尼克斯亚太电气、海南元创、天马电子、方正科技、国人通信、迈瑞医疗电子、恒安集团、格兰仕空调、中兴电子等多家知名企业。

**报名详情：**

培训费**3680元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

户头：北京冠卓企业管理顾问有限公司 开户行：交通银行北京上地支行

帐号：1100 6097 4018 0100 16232 Ｅ-mail:2002@champconsult.com

联系人：张 平 　 http://www.champconsult.com

垂询电话：010-82895389

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**《多品种少批量的生产计划与排程管理》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 电话 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**