**IE工业工程**

**【培训对象】**

**总经理、生产副总、厂长、生产经理、车间主任、班组长、仓库主管、5S推行干事、现场管理干部QD**

**【课程背景】**

如果您想了解：[IE工业工程](http://www.taoke.com/topic/IEgongyegongcheng.htm)有哪些手法？如何运用这些手法（表单）在现场收集数据？收集那些数据？面对数据收集不准怎么办（标准工时不准，实际产量不准，生产周期不准，计划不准，WIP不准等等）？如何分析数据？这些数据的分析具体需结合什么方法获得[改善方案](http://www.taoke.com/topic/gaishanfangan.htm)以及有哪些改善目标？如何判断改善方案具有严密性和逻辑性？方案如何实施？实施后的评价标准是什么？实施后怎么防止反弹？

如果您想了解：IE工业工程的活动（改善方案的实施）怎么才能获得决策层的支持？推行过程中面对其他部门管理人员不理解、不支持、推行阻力大，遇到钉子户怎么办？方案实施后怎么获得员工的配合以及如何[激励员工](http://www.taoke.com/topic/jiliyuangong.htm)提高士气？

如果您觉得：公司导入[精益生产](http://www.taoke.com/topic/jingyishengchan.htm)效果不好，精益生产理论性太强（多），而能运用的手法（表单）不多，且感觉手法间缺乏严密性和逻辑性，是懂非懂。

精益生产的基础是[全员参与](http://www.taoke.com/topic/quanyuancanyu.htm)的IE[持续改善](http://www.taoke.com/topic/chixugaishan.htm)（而基础IE具有一套严密的、系统的手法（表单）），当IE手法运用到极致时就是精益生产，那么这些手法怎么运用到极致？

**【课程目标】**

1. 了解现场IE工业工程的[基本知识](http://www.taoke.com/topic/jibenzhishi.htm)，建立系统全局观
2. 对于有基础的IE/PIE人员通过二天的学习，学员可以对IE（工业工程）有较系统的了解，并初具实战工作能力，经过一段时间的锻炼与经验积累，可具备一个IE专业人员的基本专业素质，为更高层次的[管理活动](http://www.taoke.com/topic/guanlihuodong.htm)---精益生产奠定一个非常好的[理论与实务](http://www.taoke.com/topic/lilunyushi1.htm)基础。
3. 理解[现场管理](http://www.taoke.com/topic/xianchangguanli.htm)的主要目的和手段，学习发现浪费的方法并分析浪费成因掌握工业工程[改善手法](http://www.taoke.com/topic/gaishanshoufa.htm)的运用，包括流程分析、动作分析、时间研究和生产线平衡、标准工时统计、布局改善以及搬运分析等
4. 提高学员现场管理和[现场改善](http://www.taoke.com/topic/xianchanggaishan.htm)的业绩能力
5. 掌握现场改善过程中[人际关系](http://www.taoke.com/topic/renjiguanxi.htm)的处理与资源的合理调配，以及获取持续推进IE的方法体系及维持改善成效的有效防反弹措施

**【培训内容】**

**第一讲 IE概述**

1. 现代生产管理发展趋势

2. 泰勒和基尔布雷斯的研究

3. 基础IE的组成

4. IE的起源

5. IE使美国率先进入工业时代

6. IE使日本成为经济大国

7. IE在中国的发展IE

8. 现场改善的有力武器：把IE做到极致就是精益生产

9. 生产中哪些活动是增值

10. 现场八大浪费：IE追求零浪费

11. 约束资源与非约束资源：从哪里着手

12. 消除瓶颈

**第二讲 动作分析简介**

1. 动作分析的目的

2. 动作分析改善的次序

3. 动作效率检查表

4. 动作改善四大原则RCSE

**第三讲 沙布利克分析与作业改善**

1. 何谓沙布利克分析

2. 沙布利克分析的基本概念

3. 沙布利克分析与动作改善

4. 动作改善要素检查表

**第四讲 动作经济原则**

1. 何谓动作经济原则

2. 动作经济四项基本原则

3. 动作经济的16大规则

**第五讲 动作分析改善实例**

1. 作业背景

2. 现状分析

3. 问题重点的发现

**第六讲 工程分析**

1. 何谓工程分析

2. 工程分析的目的

3. 工程分析的种类

4. 工程分析的记号

5. 工程分析的基本步骤及注意要点

**第七讲 制品工程分析**

1. 制品工程分类

2. 制品工程分析的着眼点

3. 制品工程分析的具体做法

4. 制品工程分析案例

**第八讲 作业者工程分析**

1. 何为作业者工程分析

2. 作业工程分析的目的

3. 作业工程分析的具体做法

4. 作业者工程分析实例

5. 联合工程分析

**第九讲 提案改善活动**

1. 提案改善活动对企业的重要性

2. 提案改善活动的进行方式

3. 提案改善制度的案例

4. 活用团队活动来推行提案改善活动

**第十讲 时间分析**

1. 时间分析概述

2. 时间分析的衡量基准

3. 时间分析的用途

4. 时间分析体系

**第十一讲 标准时间与生产平衡分析**

1. 何为标准工时

2. 量产加工与单件加工的标准工时计算

3. 机械工时的估算表

4. 机械加工的工时评估案例

**第十二讲 IE实务**

1. IE手法7步骤

2. 推进IE手法中需要注意的要点

3. 人际关系

4. 资源配置

5. 团队活动的方法

6. IE的统筹与规划

7. 现场改善

8. 目视管理

9. 产品同质化时代的来临与企业未来展望

10. IE在中国制造业的展望

11．学员互动交流及后续服务