**中国信息化培训中心文件**

关于举办IT治理与审计最佳实践

培训班的通知

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 培训地点 | 上海 | 北京 |
| 培训时间 | 11月18-22日 | 2017年1月12-16日 |

各有关单位：

企业信息化的成功离不开IT治理保障与风险审计。务实而有效的开展IT治理和审计工作，必须掌握相关最佳实践、遵从客观过程规律。本课程将针对以上内容，共同探讨企业的IT治理和审计的内容和方法，并结合大量的实际案例和心得，使学员能够理解IT治理和审计的思想，熟悉IT治理和审计的步骤，以达到有效推进IT治理和审计工作的开展。现将相关事宜通知如下：

1. **培训特色**

课程由多年拥有信息化顶层设计、信息化治理与审计多年工作经验的咨询专家亲自讲授，全过程贯穿案例分析，与学员一起针对企业信息化现状进行模拟剖析。

1. **培训目标**
   1. 理解IT治理的含义及其与全局信息化的关系；
   2. 了解IT治理的相关COBIT5.0标准和框架；
   3. 掌握IT治理的核心目标、工作过程与两大层次；
   4. 掌握全局信息化综合评估的主要工作，分析常见信息化弱环与缺环；
   5. 掌握信息化蓝图的顶层设计基本步骤、方法和工具；
   6. 理解信息化基础平台一体化的趋势与主要平台的价值；
   7. 掌握信息化绩效考核与管控体系建设的方法；
   8. 掌握信息化治理决策机制建设的主要模式；
   9. 理解信息化IT审计和风险评估的做法与意义。
   10. 通过实际案例帮助学员更好的、更深刻理解所授内容，使学员能够在实际IT治理工作中有思路、有方法。

**三、课程大纲**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天**  **上午** | **IT治理与审计概述** | 1. 企业信息化常见困局 2. 企业信息化IT治理的含义 3. 企业信息化IT治理的范围、目标及主要类型 4. IT治理和信息化的关系 5. IT治理和审计应遵从的标准 |
| **第一天**  **下午** | **COBIT标准剖析** | 1. IT审计工具COBIT的介绍 2. COBIT控制框架的四种阶段 3. COBIT控制框架的五种资源 4. COBIT控制框架的七中标准 5. COBIT控制框架的意义和作用 6. COBIT控制实践的方法 7. COBIT管理指南详解 8. COBIT综合应用案例 |
| **第二天**  **上午** | **企业IT治理与信息化综合评估** | 1. 企业信息化综合评估的主要框架 2. 企业信息化综合评估的工作步骤 3. 企业信息化综合评估的主要维度 4. 企业信息化综合评估之系统后评估分析 5. 企业信息化综合评估之信息化规划分析 6. 企业信息化综合评估之信息化对标分析 7. 企业信息化综合评估之信息化调研分析 |
| **第二天**  **下午** | **企业IT治理与信息化蓝图设计** | 1. 什么是信息化蓝图 2. 信息化蓝图可以解决的困局 3. 信息化蓝图的顶层设计方法（TOGAF） 4. 企业业务架构的顶层设计方法 5. 企业应用架构的顶层设计方法 6. 企业数据架构的顶层设计方法 7. 企业技术架构的顶层设计方法 8. 企业信息安全的顶层设计方法   案例：以大型企业为例，说明顶层设计在企业中如何开展 |
| **第三天**  **上午** | **企业IT治理与信息化基础设施一体化建设** | 1. 什么是基础设施一体化 2. 企业信息化基础设施一体化的常见困局 3. 基础设施体系云化的主要发展路线 4. 基础设施体系之统一开发平台困局、出路 5. 基础设施体系之统一安全平台困局、出路 6. 基础设施体系之统一数据平台困局、出路 7. 基础设施体系之统一服务平台困局、出路 8. 基础设施体系之统一集成平台困局、出路 9. 基础设施体系之统一流程平台困局、出路 10. 基础设施体系之统一展现平台困局、出路 11. 基础设施体系之统一互联平台困局、出路 |
| **第三天**  **下午** | **企业信息化治理改进与强化管控之路** | 1. 信息化管理机制与治理改进的目的和意义 2. 信息化管理机制与治理改进的主要要素 3. 信息化管理中流程的评估与改进 4. 组织结构的评估与优化 5. 信息化管理制度、标准的审计与改进 6. 企业中人员及团队的考核指标的评估与优化 |
| **第四天**  **上午** | **企业信息安全风险审计与管理体系建设** | 1. 信息安全审计的概念、目标与范围 2. 企业信息安全风险审计标准与方法 3. 信息安全风险审计与管理体系的建立 4. 通过对企业信息系统的全面剖析，提出审计措施   案例：以大型企业为例，详细介绍如何进行信息安全风险审计与管理体现的建设 |
| **第四天**  **下午** | **信息化管理体系的内容与风险审计** | 1. 什么是信息化管理体系 2. 信息化管理体系的内容 3. 信息化管理体系的内容与审计分析的思路 4. 信息化管理体系的内容与审计分析的方法 5. 信息化管理体系的内容与审计分析的步骤   案例：以大型国企为例，说明在企业中如何开展规划的内容与偏差审计分析 |
| **总结交流** | 1. 对所学内容进行总结 2. 讲师介绍实际工作中的项目案例进行所学内容的讨论 3. 讲师与学员互动：讨论工作中所遇问题的解决方法 |
| **第五天** | 学习考核与业内经验交流 | |

**四、授课师资**

**郭老师** 国内企业架构与IT战略规划专家、百度百科专家，主持过多家特大型企业的企业架构及IT治理项目。熟悉华为IT架构与IT管理体系、埃森哲IT架构与IT管理体系设计方法，惠普IT架构与IT管理体系设计，擅长企业架构、IT治理与审计、IT项目管理、需求分析等。

**王老师** 北京邮电大学博士毕业，IT治理与审计讲师，参加了多项“211工程”项目建设,主要专业特长包括IT治理与审计、项目需求工程、IT企业项目管理、研发过程改进、IT产品质量保证等。

**五、培训费用**

### 培训费：7800元/人（含培训费、资料费、学习期间午餐费）不含《[CISA国际注册信息系统审计师》认证](http://www.sogou.com/link?url=a8xlm0X2uvcGBOx2SiCYwr4ng7_3Wc9I7k_IdYNMygDHYph-gve8GA..&query=CISA%E5%9B%BD%E9%99%85%E8%AE%A4%E8%AF%81%E5%A4%9A%E5%B0%91%E9%92%B1)考试费用（考试费685美元）。

食宿统一安排，费用自理。请学员提交二寸彩照1张（背面注明姓名）身份证复印件一张。

本课程学习考核通过后颁发中国信息化培训中心《企业IT审计师》证书。证书查询： [www.zpedu.org](http://www.zpedu.org)；证书可作为专业技术人员职业能力考核的证明，以及专业技术人员岗位聘用、任职、定级和晋升职务的重要依据。

**六、IT治理与审计最佳实践报名回执**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称  (开发票名称) | | IT治理与审计 | | | | |
| 快递或通讯  地址 | |  | | 邮编 |  | |
| 学员姓名 | 职务 | 性别 | Email地址 | 联系电话 | 培训地点 | 是否住宿 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 汇款  方式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司  开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行营业部  帐 号：0203 0101 0300 0033 172 | | | | 学员签字或盖章  （此表复制有效） | |
| 户 名：中培创成（北京）科技有限公司  开户行：建设银行北京生命园支行  帐 号：1100 1048 6000 5250 6592 | | | |
| 户 名：北京高培伟业管理咨询有限公司  开户行：中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行  帐 号：0200 0018 0920 0152 881 | | | |



课程顾问联系人：承澎 QQ:764753253

手机：13121772782

Email ：764753253@qq.com

二零一六年一月一日