**中天华夏咨询**

**中国企业教育百强企业——中国企业研发管理人才培训示范基地**

**世界50强企业的研发管理培训服务供应商**

**中国研发管理咨询与培训领域的领导者**

IPD（集成产品开发）体系精讲

**课程编号：RDS-002**  价格：3600元/人（含授课、资料、午餐、茶歇和税务费用）

**时间：2016年11月18-19日 讲师：杨飞 地点：深圳**

# 课程背景

很多企业的产品研发都面临着类似的问题和困惑——研发闭门造车，技术创新无需，知识和技术积累主要依赖员工个人，研发资源不足，产品缺乏市场导向和竞争力，面对激烈的市场竞争如何提升产品研发效率等等问题！其实，在引入IPD体系之前，华为也面临着同样的问题。

随着华为公司的产品成功越来越受到关注，也越来越多的企业关注华为所采用的产品研发管理体系——集成产品开发（IPD Integrated Product Development）。IPD体系，作为一套先进、成熟的研发管理思想、模式和方法。在全球范围内，众多成功企业（如三星、飞利浦等等）都采用了类似的管理体系，并有效的提升了产品创新及研发能力。在华为更是得到了完美的落地和升华。

在华为之后，越来越多的中国企业开始了解并相继实施了IPD体系，行业涉及电子、通信、软件、自动化、集成电路、机电设备、材料、日化等，尽管这些企业规模大小不一、行业领域各异，但多数均在不同程度上取得了良好的收效。

# 培训收益

中天华夏作为国内专注于产品创新与研发管理体系建设的专业顾问公司，多年来在IPD体系设计、推行、变革管理等方面积累了大量成功经验。本课程在讲授华为IPD体系的同时，结合这些业界实践，力求让学员深刻理解以下核心问题——

IPD究竟是怎样一套系统，为何具有巨大的威力？ IPD思想如何运用于于中小企业和不同行业？IPD的精髓是什么？应该如何实施IPD?……

# 培训特色

1、著名IPD体系专家授课，权威的知识与系统讲解，真正的国际化视野

2、全景式实战案例教学，分组研讨与演练，最大限度实现知识转化

3、充满智慧的幽默分享，令人印象深刻的互动交流，答案就在现场

**客户评价（摘选）：**

1、曾接受过华为公司IPD咨询服务的学员，在培训后表示：这是一次醍醐灌顶的培训，之前虽然听过华为公司IPD的培训课程，但这次才真正让我理解了IPD体系真谛！

2、曾接受过IBM公司IPD培训的学员表示：这和以往IBM提供的培训有很大的区别，杨老师确实身经百战，案例很切合我们企业的实际，给出的建议也很接地气，很多观点令我豁然开朗，希望能够得到老师长期的指导和帮助！

1. 出身华为、艾默生的“科班”学员评价：虽然之前有十几年的时间接触IPD，并运用其中的流程开展工作，但杨老师的授课仿佛让我真正推开了IPD的一扇大门，刚刚才真正明白IPD的精髓所在。
2. 某著名企业IPD项目负责人：感谢杨飞老师带领的顾问团队帮助我们建立了业界领先的IPD体系，在过去的两年多时间里，公司各领域都因此发生了重要的转变，现在的研发效率明显得到改善和提升，我们期待能够在杨老师的带领下，未来在产品创新及研发领域取得更大的进步和提高！
3. 杨老师的授课幽默而专业，在不知不觉中两天的时间就过去了，感觉很过瘾，收获非常大。内容深刻而又易于理解，这是一次非常难得的学习机会！

# 培训对象

总经理、副总经理、事业部总经理、各级研发管理者、IPD体系建设的参与者

# 课程大纲

## 第一章 IPD体系背景及渊源

1. 中国企业研发管理面临的问题并非新问题——世界500强也曾经面临同样的困境。
2. IPD是怎样一套体系，它如何完美的应对企业所面临的研发困惑？
3. 华为为什么引入IPD体系？收益如何？
4. IPD依据的产品管理五级模型（评估一下你的企业处在哪个级别？）

## 第二章 IPD（集成产品开发）体系的整体框架

1. IPD的核心思想——IPD最为重要的是思想的转变和提升
2. IPD是如何让一个企业真正面向市场，形成端到端的管理的？

2.1产品开发是一项投资行为（以投资为导向的决策机制）

2.2真正面向市场的创新（以市场为导向的创新）

2.3跨部门的团队（矩阵式的组织与团队）

2.4异步开发模式与并行工程

2.5人才梯队建设与培养

2.6自我完善、持续改进

## 第三章 IPD体系的流程体系架构（框架）

1. 产品创新管理体系

1.1市场管理与产品战略规划体系

1.2产品开发体系

1. 技术管理体系

2.1技术规划体系

2.2平台与技术开发体系

1. 需求管理体系
2. 支撑体系与子流程

4.1决策评审

4.2项目管理

4.3绩效管理

4.4版本与配置管理

4.5质量保证体系

4.6其他子流程……

## 第四章 IPD组织架构与运作模式

1. IPD体系的组织特点——强矩阵+平衡矩阵的网络式组织运作
2. 如何从组织上保证产品开发团队对产品成功的结果负责？——PDT运作的优势
3. IPD跨功能团队之决策组织

3.1 IPMT的组成与职责及其运作

3.2 ITMT的构成与职责及其运作

1. IPD跨部门团队之产品开发团队（PDT）

4.1 PDT核心团队的构成与职责

4.2 PDT外围团队的组成与运作

1. IPD跨部门团队之产品组合管理团队（PMT）

5.1PDT核心团队的构成与职责

5.2PDT外围团队的组成与运作

1. IPD跨部门团队之其他跨功能团队构成与职责

6.1TMT团队、TDT团队

6.2LMT团队

6.3RMT、RAT

6.4EPG组织……

1. 案例：优秀的PDT经理是产品开发成功的关键
2. PDT经理的能力与任职要求
3. 如何培养优秀的PDT经理
4. 产品经理在IPD体系中位置与作用
5. 不同企业如何建立适合自己的IPD组织结构

## 第五章 结构化的市场管理与产品规划体系

1. 市场管理与产品规划体系在IPD体系中的地位与作用
2. 市场管理与产品规划体系六大步骤（解决面向市场的创新的关键过程）

第一步：理解市场

第二步：市场细分

第三步：组合分析

第四步：业务规划与路标

第五步：业务计划整合

第六步：执行与绩效评价

1. 演练1：如何进行市场环境分析、竞争分析？
2. 演练2：如何进行市场细分与产品定位

## 第六章 IPD的产品开发决策评审

1. 缺乏产品开发决策评审的危害及后果，示例
2. 新产品开发的风险特征，分阶段进行产品开发决策评审的意义、目的
3. 产品开发决策评审的内容和依据——决策要素、各阶段业务成果
4. 各决策评审点的内容和决策依据介绍、示例
5. 产品开发决策团队的组成、职责
6. 产品开发决策低效的原因
7. 企业如何建立高效的决策评审机制

## 第七章 IPD结构化产品与技术开发流程体系

1. IPD结构化流程的层次结构
2. IPD结构化流程的阶段划分、流程层次
3. IPD产品开发各阶段流程介绍
   1. 概念阶段流程主要活动和输出
   2. 计划阶段流程主要活动和输出
   3. 开发阶段流程主要活动和输出
   4. 验证阶段流程主要活动和输出
   5. 生命周期阶段流程主要活动和输出
4. IPD结构化技术开发流程简介
5. IPD流程的要素：活动说明、模板、检查单、作业指导书，举例

## 第八章 IPD需求管理流程介绍

1. 端到端的需求管理流程框架
2. 需求的阶段划分及各阶段需求的特点
3. 各阶段需求开发、管理的角色及职责
4. 如何进行需求确认、验证、跟踪和变更管理
5. 需求管理与产品规划、产品开发、技术开发等活动的关系

## 第九章 IPD体系需要的人资源配套

1. 适合IPD体系的绩效管理模式——（KPI+PBC模式）

1.1矩阵模式下如何正确建立各部门KPI？

1.2 PBC模式为何是IPD所需要的绩效管理模式？

1.3 PBC绩效管理方法的核心思想与过程

1. 恰到好处的任职资格体系

2.1 IPD体系一定需要任职资格么？

2.2不要教条的建设任职资格体系——简单实用最重要

1. 人才培养与梯队建设

3.1 IPD体系所需要的文化理念

3.2 IPD体系强调人才培养与梯队建设——华为的最佳实践

## 第十章 IPD中关键的支撑性流程

1. 项目管理流程

1.1项目管理作为IPD体系最为重要的支撑体系之一，在IPD体系中的位置与作用

1.2 IPD中跨功能组织的项目管理的特点及要求

1.3 IPD项目管理成功的关键要素

1.4项目经理任职能力要求与培养

1. 技术评审流程介绍

2.1技术评审在IPD体系中的重要作用，多数公司为何做不好技术评审

2.2两类技术评审的联系与区别（TR评审与交付件评审）

2.3做好技术评审的要点与注意事项——让技术评审真正发挥威力

1. 其他支撑流程介绍

3.1配置管理流程——知识与技术积累的基础流程

3.1.1配置管理是避免版本混乱、文档不全的基本手段

3.1.2配置管理是进行变更管理的基本条件

3.1.3配置管理是保密与权限管理的基础前提

3.2质量保证体系（QA）

3.2.1实施IPD，为何QA如此重要

3.2.2 QA的角色、职责及工作流程

3.3其它子流程介绍……

## 第十一章 企业如何成功实施和推行IPD？

1. 实施IPD变革的风险、可能遇到的困难及对策
2. 怎样根据企业研发管理现状采用不同的IPD实施策略
3. 实施IPD变革的过程与关键成功因素
4. 如何运用变革管理思想保障实施效果
5. 案例：国内各公司推行IPD体系的经验和教训

# 讲师介绍 — 杨飞先生

* 中天华夏董事长兼总经理
* 著名产品创新与研发管理专家
* 香港理工大学 工商管理硕士
* IPD体系与流程管理专家
* 研发人力资源管理专家
* 浙江省企业技术创新协会特聘专家
* 香港理工大学特聘客座专家讲师
* 广东省中小企业发展促进会特聘专家委员
* 上海交通大学海外教育学院特聘专家
* 2011年12月，荣获《中国讲师大全》推荐的产品创新与研发管理权威专家
* 2012年12月，荣获《中国千强讲师排行榜》推荐的品牌专家
* 2013年11月，荣获 “中国10大优秀项目管理培训师”称号
* 2015年12月，荣获“中国百强讲师”称号，并被收录进《中华讲师风云榜》手册
* 2016年01月，荣获中国民族产业联合会授予的“中国民营经济最具影响力人物”称号

**【专业背景】**

杨飞老师曾服务于华为、卓望等知名企业。担任研发项目经理、研发部经理、产品线总监、研发总监、副总裁等职务。具有大型跨国团队管理和海外工作经验，精通PACE、IPD、CMMI等国际先进管理体系与方法。他曾经带领团队规划和开发的多个产品均达到市场占有率第一，取得市场领先的骄人战绩。

作为产品创新及研发管理领域的权威专家、资深顾问，杨飞老师具有非常丰富的产品管理与研发管理的培训和咨询经验，率先将国际领先的PDMA-NPD-BOK(美国产品开发管理协会-新产品开发知识体系)的系统性知识介绍到国内企业，在杨飞老师的领导下，中天华夏成为国内率先推出开放式创新体系构建咨询服务的专业机构，目前仍是国内唯一的一家，专业能力处于国际领先水平。近年来又率队开发了产品经理及项目经理等关键人才的培养项目，深受广大企业的信赖与好评，被誉为“中国产品创新管理第一人”。

在杨飞先生的带领下，中天华夏进来先后获得了“中国企业教育百强——研发管理人才培养示范基地“、“全国咨询行业信誉AAA级示范单位”、“中国研发管理咨询行业客户满意领军品牌”等荣誉，中天华夏业已成为中国产品创新与研发管理咨询领域的事实领导者。

**【培训及咨询背景】**

杨飞老师从事咨询、培训服务近十年来，开设的公开课及企业内训场次高达800多场，为数十家企业提供了研发管理咨询服务，培训和培养学员人数累计超过十万人次，深受企业的信赖与好评。其服务过的客户包含各行业的龙头企业，如美的、海尔、海信、中兴通讯、比亚迪、东风汽车、三一重工、OPPO、VIVO、努比亚、全志科技、创维、迈瑞医疗、网易、唯品会等等。

在咨询方面，杨飞老师领导并主持了众多知名企业的产品研发与创新管理体系，咨询范围包括开放式创新体系、IPD体系、研发项目管理体系、产品战略与规划体系、研发人力资源、研发流程设计与优化等管理咨询服务领域，成功的帮助众多企业建立了端到端、全流程的研发管理体系，同时帮助企业培养和锻炼了众多具有先进管理思维的产品经理、项目经理、职能经理等管理骨干。典型的咨询客户包含：步步高通信、奥众电子、深信服、OPPO、无限极、全志科技、龙工叉车、诺威达、影歌科技、帝晶光电、珈伟光电、之江生物、科华恒盛等。

**【授课风格】**

杨飞老师的讲课富有激情，风趣幽默，语言简练、重点准确，方案具体，剖析深刻。突出实战性和可操作性，讲解风趣幽默，是一位具有颇高知名度和威望、广受赞誉的专家。

**【擅长领域】**

产品战略与规划 、产品品牌创新管理 、研发项目管理 、IPD-CMMI体系构建 、研发组织结构设计 、质量及过程改进 、研发绩效管理 、研发团队管理等。

**【核心课程】**

《开放式创新与互联网思维》、《从技术走向管理实战》、《成功的产品经理高级实务》、《研发项目管理高级实战进阶》、《产品战略与产品规划》、《产品品牌战略与品牌创新》、《集成产品开发管理体系（IPD）》、《卓越的产品管理高级实战》、《研发人员素养及职业规划》、《产品创新与研发管理突破》、《产品需求管理与开发》、《构建卓越的研发领导力与执行力》、《绩效管理与员工激励高级实务》等。

**【部分培训/咨询客户】**

* **电子、仪器行业：**全志科技、白云电气、信华精机、科华恒盛、百富计算机、拓邦股份、卓望数码、华阳通用、同洲电子、明阳风电、诺威达科技、帝晶光电、、影歌科技、华兴科技、天彩电子、佳都新太、信大捷安、穗彩科技、汕头超声、升腾资讯、达美盛软件、郎科电气、新中新电子、视源电子、盛波光电、科达科技、沸石科技、天珑科技、锐明技术、歌尔声学、星源材质、南海科日电子、迈瑞医疗、优利特医疗、麦迪聪医疗、阳普医疗、派诺特、彩熠灯光、欧普照明、日立电梯等。
* **通信、通讯行业：** 中国移动通信、中兴通信、欧珀通信、京信通信、三维通信、宇龙通信（酷派）、海信通信、禾苗通信、捷开通讯、光联通讯、TCL通信、海格通信等。
* **汽车、机械行业：**比亚迪股份、宇通客车、东箭汽车、徐工集团、三一路面机械、龙工机械、三一重机、三一港口、三一汽车、汕头超声、五菱汽车、长安汽车等。
* **家用电器行业：**美的电器、海尔电器、创维电器、海信集团、海信容声、美芝制冷、奥克斯空调、苏泊尔、九阳家电、老板家电、小天鹅等。
* **政府、高校：**香港理工大学、西门子管理学院、广东省中小企业协会、浙江省技术创新协会、杭州干部管理学院、联合技术研究中心、电信科学技术研究院、国家超级计算深圳中心等。
* **更多行业：**无限极、唯品会、兄弟伊兰食品、丰益生物、招商证券、深圳报业、宝安集团等。

**【部分咨询服务案例】**

* **成功案例1：**深圳影歌科技研发体系构建咨询项目（研发流程优化及项目管理体系构建）
* **成功案例2：**无限极卓越产品研发管理模式咨询项目（IPD体系及开放式创新体系构建，包括产品战略与规划、产品创新及研发组织设计、技术规划与技术开发、产品开发流程、项目管理体系、研发绩效管理、开放式创新平台与运营、研发质量管理体系等）
* **成功案例3：**白云电器关键人才培养项目（产品经理及项目经理培养）
* **成功案例4：**美的研发核心骨干人才培养咨询项目（产品经理及项目经理培养）
* **成功案例5：**科华恒盛任职咨格体系与绩效管理体系咨询项目（研发任职资格管理体系与研发绩效管理体系）
* **成功案例6：**诺威达产品研发管理体系建设咨询项目（产品规划、需求管理、产品开发流程及研发项目管理体系等）
* **成功案例7：**珠海全志科技研发人员技能提升项目（产品开发流程优化及关健人才培养）
* **成功案例8：**深信服产品战略与规划体系咨询项目
* **成功案例9：**奥众电子研发管理体系建设咨询项目（产品开发流程及项目管理体系）
* **成功案例10：**龙工叉车流程管理梳理和优化咨询项目（产品开发流程优化及PLM落地）
* **成功案例11：**步步高通信IPD及CMMI体系咨询项目（产品战略与规划、技术规划与技术开发、产品开发流程优化、需求管理、研发项目管理、研发绩效管理等）
* **更多咨询案例：**上海之江生物IPD体系构建、珈伟光电产品战略规划与研发管理体系构建、美的开放式创新能力辅导、OPPO研发绩效管理咨询、唯品会产品创新及研发管理体系能力评估及诊断······

**【部分客户评价摘录】**

1、第一次听杨飞老师的课程，相见恨晚！

2、杨飞老师的授课生动风趣，语言简练，通俗易懂，讲师非常博学，思路非常清晰！

3、杨老师课中列举的案例非常贴近现实，培训内容对工作能够产生直接的指导作用！

4、课程时间太短了，因为这两天太充实了，学到了很多，没有感觉时间就过去了。

5、 很喜欢杨老师的教学方式和风趣的语言表达，列举的例子也很贴合实际，让我们记忆深刻……！

6、终于找到向管理转型的突破口，让我这种典型的技术男有种豁然开朗的感觉；

7、杨飞老师给我们讲的知识非常实用，正是我们所缺乏的知识面。老师不仅课上细心讲解，而且课下也悉心指导，我觉得受益良多，万分感谢杨老师和他的团队！

**【部分授课风采展示】**

|  |  |
| --- | --- |
| 杨飞老师荣获《中国民营经济最具影响力人物》 | 杨飞老师荣获”中国百强讲师“荣誉称号 |
| 荣获“创新合作奖”中天华夏荣获“合作创新奖” | 杨飞老师出席”创新合作奖“的颁奖现场 |
| 说明: 图片2.png杨飞老师收录至《中国品牌讲师大全》 | 杨飞老师出席“中国企业教育百强”颁奖现场 |
| IMG_2824《开放式创新模式与案例分析》大型沙龙演讲 | IMG_2928《开放式创新模式与案例分析》大型沙龙活动现场 |

# 报名费用

本次培训费用为3600元/人，包括：授课、资料、午餐、茶歇和税务费用；

本地客户可提前转账或培训当天现场现金交费，外地客户建议提前转账。

如有需要，我们将为学员提供酒店、机票预定等协助。

# 转帐信息

户 名： 深圳中天华夏企业管理咨询有限公司

开户行： 招商银行深圳南山支行

帐 号： 7559 2516 7410 902

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **公开课报名回执** | | | | | |
| **课程名称：IPD（集成产品开发）体系精讲**  **时间：2016年11月18-19日 地点：深圳** | | | | | |
| 公司名称 |  | 联系人 |  | 职务 |  |
| 联系地址 |  | 邮编 |  | 手机 |  |
| 联系电话 |  | 传真 |  | E-mail |  |
| **参加培训学员信息** | | | | | |
| 学员一 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员二 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员三 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员四 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员五 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员六 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 学员七 |  | 职务 |  | 联系电话 |  |
| 是否需要协助安排住宿 □是 □否 | | | | | |
| 请正确填写此表，我们的工作人员会及时与您联系。 | | | | | |

|  |
| --- |
| **联系我们**    **深圳中天华夏企业管理咨询有限公司**  **深圳 上海**  总部地址：深圳市南山区科技中三路5号A栋505室  网址：yanfaguanli.com  电话：0755-8665 3752  邮箱：contact@ztchina.com.cn  邮编：518057  **中天华夏**  微信号ztchinaconsulting  扫一扫，研发资讯尽在掌控 |