**工厂5S与目视化管理推行实务**

**时间：**11月11-12日

**地点：**深圳

**培训费用：**3680元

**授课对象：**

5S专员、5S推进主管、班组长、生产主管、仓储主管、生产经理。

**课程背景：**

每次我们在拜访企业，给企业做诊断的时候，都会问“您的企业推行5S了吗？”，100%的企业都回答说“早就推行了”。我们又问“你们现场5S一直保持得很好吗？”，有的回答说，“淡季的时候好，旺季的时候差些”，有的回答说，“有客户来的时候做一做，没客户来就不怎么样了”，很少有企业敢说“我们一直都做得很好”。5S传到中国已经20多年，很多企业也推行了不少年，按理说经验也够丰富，为什么推行效果还是不理想呢？

5S绝不仅仅是打扫卫生，5S就是工厂的KPI！，然而：

如何让企业管理层乃至一线员工领悟5S的深刻意义？

如何掌握并建立一套切实可行的5S推行体系？

如何及时发现5S推行过程中的问题，并积极找到解决措施？

如何将目视管理应用到“无处不在”？

……

这些都是生产主管迫切需要解决的问题

《工厂5S推进与目视管理》在传授5S的精髓内容的基础上，进一步加入了如何将5S与现场改善相结合及可视化工厂的建立等经典内容。让学员深刻理解5S的真正涵义，并掌握5S推进的关键要领，5S推进关键问题的解决办法，并掌握如何将5S与现场改善相结合，并建立有效的5S管理机制等内容；同时，本课程将展示目视化管理等相关优秀案例，让学员即学即用，课程生动且实用！

**培训目标：**

* 深刻理解5S的真正意义与作用
* 清楚了解5S对于工厂KPI指标的贡献
* 掌握5S推进中的关键要领，建立健全5S持续推进的激励机制
* 掌握如何运用5S推动现场改善
* 掌握5S固化标准化的方法，并能持续巩固成果
* 掌握目视管理的应用技巧

**课程大纲：**

**一、深刻理解5S的真正意义与作用**
认识我们的问题
 细节决定成败
 人的品质决定细节
 管理者的产品是属下的行为
5S的真正意义与作用
 5S管理的五大对象及六大目标
 整理推进步骤的详细讲解
 整顿推进步骤的详细讲解
 清扫推进步骤的详细讲解
 清洁推进步骤的详细讲解
 每个步骤推进

**二、5S与工厂主要KPI之间的关系**
  工厂的KPI管理之屋
 KPI管理之屋
 工厂常见KPI
  5S与QCDS指标的直接关系
 5S与质量指标的关系（案例讨论）
 5S与成本（效率）指标的关系（案例讨论）
 5S与交付指标的关系（案例讨论）
 5S与安全指标的关系（案例讨论）

**三、5S与现场改善**
 寻找七大浪费
 5S改善七大浪费的真实案例
 演练：运用5S手法改善录相中的七大浪费

**四、推进5S活动的步骤、难点与措施**
 5S活动的阶段性及终极目标
 5S活动的参与性与持续性
 5S推行主管必备能力
 5S推进八步法：
 成立项目组
 意识转变
 现场整理
 可视化整顿
 总结固化
 提高素养
 规范清洁
 彻底清扫
**五、目视化管理（可视化工厂）**
 基本概念
 目视化概念介绍
 目视化--现场管理的基础
 现场管理的六个要素
 目视化管理的基本要求
 目视化管理的不同等级
 目视初级水平
 目视中级水平
 目视高级水平
 目视化管理的十二种手段
 定位法，标示法，分区法
 图型法，颜色法，方向法
 痕迹法，透明法，公告法
 检测法，地图法，备忘法

**讲师介绍：**

**杨煜老师：**

**教育及资格认证：**

  5S培训师、项目咨询师、QCC项目咨询师，全面生产绩效KPI、QCC高级讲师。

**讲师经历及专长：**

杨老师曾任大型电子和光电行业外企生产经理、5S推进委员委员，5S项目负责人 QCC项目辅导员等；曾接受明基友达集团5S管理和QCC项目系统培训；在制造部门工作期间管辖600人以上，具有8年以上工厂5S管理、班组建设实战经验；

杨老师擅长5S、QCC持续改善、工厂持续改善等相关领域的培训与咨询，主要包括现场5S项目实施与可视化管理、一线班组建设、班组现场管理、5S问题分析与解决问题、QCC持续改善等。

**培训客户及培训风格：**

 杨老师曾培训过多家客户，其中包括拜耳作物、皮尔金顿、白木汽车配件、长鹏物流、特发信息光缆、优利康、东莞南玻、万泰铝业、新锐电子、华润三九、微星电子、明基电通、乙太光电、北京燕东微电子，北京金佰利，玛氏食品，诺维汽车内饰件、赛多利斯科学仪器、北京科美生物技术、旭硝子特种玻璃、杭州安费诺飞凤通信部品、万通（苏州）定量阀系统、金陵帝斯曼（树脂）、优利康听力技术等多家知名企业。

杨老师擅于在培训过程中以引导及启迪的方式来最大限度地激发学员参与热情，课程深入浅出，内容实用，呈现生动，能够帮助实解决实际问题，深受学员好评。

**报名详情：**

培训费**3680元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

户头：北京冠卓企业管理顾问有限公司 开户行：交通银行北京上地支行

帐号：1100 6097 4018 0100 16232 Ｅ-mail:2002@champconsult.com

联系人：张 平 　 http://www.champconsult.com

垂询电话：010-82895389

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**《工厂5S与目视化管理推行实务》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 电话 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**