**《大数据有效决策-数据分析、模型与管理决策》私董会**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **开课期数** | **开课时间** | **星期** | **课程费用** | **开课地点** |
| 第一期 | 2017年02月23-24日 | 周四一周五 | 6980元 | 上海 |
| 第二期 | 2017年07月13-14日 | 周四一周五 | 6980元 | 上海 |
| **备注** | 课程以私董会形式进行，限招35人；  以报名先后顺序为准，满班后的报名学员自动转为下期。 | | | |
| **报名流程** | 填写最后一页的报名回执表并发送给相关联系人 | | | |
| **听课须知** | 1、 自备电脑，安装好2010或2013版本Office（注：不是WPS）；  2、 一定携带鼠标（课程节奏紧凑，触摸屏会浪费时间）。 | | | |

**【课程亮点】**

* + 基于数据分析的科学有效决策，管理者再也**不用拍脑袋**了；
  + 采用启发式的教学方法，辅助以**数据案例演绎**、文字案例及互动讨论；很多案例都是当下最前沿的商业案例；
  + 小班教学，体验高大上的私董会形式，**现场做案主**享受咨询服务，并可以快速复制一套高效的开会模式。

**【课程概述】**

* 世界上没有不存在问题的组织，同样也没有不需要做出决策的管理者。发现问题，分析问题，做出决策，解决问题，是一个简单而固定的流程。然而，如何高效而正确的完成流程的每一个环节，却并不是容易做到的事情。
* 在许多世界500强企业中，理性的思维与决策方法被认为是经理人必备的核心能力之一。而企业决策建立在具体运营数据落地，是决策的第一步。 国际著名企业都注重培养经理人科学分析问题与正确决策的技能。实践证明，科学分析问题与正确决策的能力，能够帮助管理者全方位提高日常管理效率，导向个人职业生涯与企业持续发展的双重成功。
* 该课程旨在全方位提升管理者发现问题、分析问题、科学决策、解决问题的技能，结合企业中的大量经典案例，系统讲授了如何通过收集信息和数据统计来了解问题成因、通过多维度分析来发掘问题背后的深层信息、通过运营数据推算演绎进行高效而科学的决策、以及利用流程管理和项目管理手段快速执行决策内容等方面的知识，能够帮助管理者全方位提升科学决策与问题解决的能力，从而快速发现企业中存在的问题，并进行全方位的科学分析，继而作出科学决策，有效解决问题，从而保证组织整体工作的快速、健康、协调开展。
* 你不再为计划没有变化快而烦恼。

**【课程对象】**

企业董事长、总经理、董事、副总经理、董秘、CHO等高层管理者；总裁办主任、部门经理等中层管理人员。

**【课程时长】**2天，6小时/天

**【课程收益】**

1. 通过大数据，挖掘“事实”与“意见”背后的逻辑，进而客观而准确的思考；
2. 分辨问题产生的根本原因及表面的症状，遵循科学的程序解决问题；
3. 了解如何处理一个具高度复杂性的决策，用有效的方法评估每个可能的选择与方向，以进行更为客观有效的决策。

**【课程大纲】**

**模块一：大数据概述**

1. 大数据就是经验主义
2. 感性思维与理性工具

**案例分析：预算准吗？**

**模块二：状况评估（SA）**

1. 查明难题的事项
2. 把握难题的轻重缓急
3. 解决问题的计划与步骤
4. 计划行动

**案例分析：战略情景设定**

**模块三：问题的分析**

1. 描述问题
2. 识别可能的原因
3. 评估可能的原因
4. 确认真正的原因
5. 建立数据收集节点和报表结构
6. 了解现在发生的和将来可能发生的

**案例分析：数据挖掘—某大型零售集团VIP客户购买行为分析及管理决策**

**模块四：决策分析（DA）**

1. 明确目的
2. 落实决策的运营大数据结构
3. 寻找杠杆和建立多维度决策分析
4. 评估选择方案

**案例分析：多维度战略适应性评估**

**模块五：评估风险**

1. 效果评估
2. 效率评估
3. 适应性评估

**案例分析：建立你的评估体系**

**模块六：作出决策**

1. 决策宣导
2. 跟踪机制建立
3. 跟踪报表的5个层次

**案例分析：建立你的跟踪报表**

**模块七：潜在问题大数据分析**

1. 识别潜在问题
2. 找出可能的原因
3. 采取预防措施
4. 计划应急措施

**案例分析：如何识别例外，建立预案**

**【讲师介绍】**

**杨云老师**

* 上海地平线培训网首席顾问
* 上海交通大学特聘教授
* 吉林大学兼职教授
* 中国顶级企业家俱乐部正和岛顾问
* 上海市品牌授权经营企业协会的创始人
* 潮牌大嘴猴服饰品牌和互联网爆款55度杯的背后推手
* 拥有十多年各行业丰富的咨询、项目顾问及培训经验，在品牌运营、数据和标准化管理等方面有丰富经验和独到见解
* 现为上海达橙实业有限公司董事长、北京聚知网络科技董事长，同时是全球领先的CEO发展机构伟事达中国私人董事会主席和教练

**背景介绍：**

1. **职场经验：**

6年海外生活工作经验、5年外企工作经验、15年企业高管管理经验，目前自己运营一家合资实业公司。

曾任正和岛副总裁，在正和岛一年的工作过程中做了很多项目，包括风口论坛、创新大集和游学。

曾担任澳大利亚 BEVERLY HILLS教会学校中文教师；澳大利亚 Classique Furniture Pty. Ltd. Australia 上海办事处首席代表；宝隆洋行英特尔乳品有限公司行政主管；均瑶集团企业总裁办公室行政经理；均瑶集团人力资源总监助理、企业标准化部长；均瑶集团文化传播公司总经理；均瑶集团乳业股份公司总经理；上市公司大东方股份有限公司董事。

具有十多年各行业丰富的咨询、项目顾问及培训经验，尤其熟悉快消、零售、文化产业、制造业和房地产行业。

85年中国第一批程序开发员,主持实施SAP，用友等ERP软件，以顾问式、项目式管理方式，帮任职企业解决众多实际管理问题。

1. **学历及教育背景：**

上海师范大学 理论物理系 学士

澳大利亚悉尼大学 教育系 访问学者

上海交通大学 管理学院 MBA

美国西海岸大学 工商管理博士 DBA

**报名表格**

**课程名称：《**大数据有效决策-数据分析、模型管理决策》私董会

**课程费用：**6980元/人

**上课地点：**上海

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 公司名称： |  | | |
| 公司地址： |  | | |
| 联系人： |  | 电话： |  |
| 性 别： |  | 传真： |  |
| 部门及职务： |  | E­\_mail |  |
| 参加人姓名： | 部门及职务 | 手 机： | E­\_mail |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **您的其他要求和相关说明：**   * 付款方式：□现场交课程券 □课前汇款 □其他 * 预定宾馆：□需要 □不需要 住宿标准及预算要求 * 预定票务：□需要 □不需要 车次或航班要求 * 其他要求：   **银行账号：**  开户银行：中国建设银行股份有限公司上海南泉路支行  户 名：陈浩  帐 号：6227 0012 1510 0277 181  **联系方式：**  林苗  电话：021-58653259 手机：13564679986 邮箱：linmiao@tonglishare.com | | | |