

**主讲老师：原IBM区域总监 - 韩增海**

**课程时间：6月16-17日**

**上课地点：广州**

**课程费用：3000元**

**课程对象：企业各事业部总经理、中高层管理人员，及其他团队管理者**

**高绩效团队建设与管理**

**从个人英雄主义过渡到团队效能，这是个技术问题**

随着竞争的加剧，社会环境的不断复杂，员工的个性越来越明显，只靠个人的超强能力，已经不能使一个企业、一个组织、一个部门取得成功, 个人英雄主义已经不复存在。只有个体效率和整体效率之和的最大化才能保障组织真正的高效，既要提升个体效率又要提升整体效率，正是团队管理模式的精髓所在。

全球成功企业的事实已经证明，当外界环境复杂、内部环节增加后，企业要发展就必须弱化个人增强团队，只有高效的团队才能使企业和部门持续的发展，才能让企业和部门真正具备效率。所以任何组织要取得成功就必须建设一支高效的团队，并有效的进行管理。

本课程是原IBM区域总监 - 韩增海老师结合他成功打造和管理几十支高效团队的实战经验，再加上扎实的理论研究，经过长时间的积累提炼而成，具有很强的实战性与系统性。同时，韩老师还将通过深入的讲授、优质的互动、系统的视频，让学员在培训中进行练习，以提升学员建设与管理高效团队的各种能力。

**学习收获**

1. 明确团队的未来，以及如何让团队高效前行
2. 明确如何搭好团队的班子
3. 掌握如何让团队高效运转的方法
4. 学习如何对团队进行有效管理
5. 学习如何进行提高团队沟通

6、明确如何提升团队整体的执行效率让团队更加高效

**授课方式**

讲授、情景视频借鉴、讨论、案例分析、精彩互动的糅合体验。

**课程大纲**

**前言：组织高效的根本**

**第一部分：团队的认知－团队成功的奥秘**

**一．工作群体与工作团队**

**二．团队应具备的三大素质**

1、自主性 2、合作性3、协助性

4、情景视频分析：自主性

5、案例分析：暗算6、多项思维训练

**三．团队成功的奥秘**

**四．如何让团队效率不断提升**

**第二部分：明确的未来－让团队不再迷茫**

**一．明确未来的两大核心**

**二．如何让团队志同**

1、如何成为卓有成效的领导者

2、如何有效的使用愿景

3、情景视频分析：阿里巴巴的愿景

4、目标管理 5、逻辑思维训练：目标的达成

6、目标达成七步法

7、如何有效的指明方向

8、情景视频分析：工作方向

**三．如何进行有效的思想管理**

1、思想管理的重大作用

2、思想管理的根本方法

**四．如何让团队道合**

1、使命、价值观对业绩的影响

2、如何有效的管理价值观与使命

3、文化渗透的六大步骤

4、团队氛围的有效塑造

**第三部分：合理的架构－让团队各司其职**

**一．系统思维训练：关系素描**

**二．清晰适合的角色**

1、清晰的角色团队有效的基础

2、高效团队必须具备的六个角色

3、如何对团队角色进行有效的管理

**三．有效的团队分工**

1、团队分工的四大要素

2、职责的明确

3、如何对职责进行有效的管理

**四．不折不扣的团队规则**

1、如何有效的形成规则

2、如何做到令行禁止

3、 情景视频分析：规则的巨大作用

**五．科学的工作流程**

1、工作流程制定的五大步骤

2、流程有效运作的四大保障

**六．建立团队合理架构的6大步骤**

**第四部分：有效的管理－让团队运作有序**

**一．沙盘模拟：搭纸牌**

**二．团队的信任度管理**

1、建立团队信任的六大方法

2、情景视频模拟：信任的增加

**三．正确的团队决策**

1、团队正确决策的注意事项

2、团队正确决策的8大步骤

**四．如何让过程控制富有成效**

1、过程控制的三大法则

2、过程控制六步法

**五．让团队成员训练有素**

**六．高效的团队会议**

1、高效会议的三大表现

2、让团队会议高效的四大步骤

**七．持续的学习机制**

**八．团队的有效激励**

1、团队激励的五大方向

2、正负激励3、立体激励

**九．如何建立团队的创新机制**

**十．如何让团队效率不断的提升**

**第五部分：高效的沟通－让团队更加顺畅**

**一．团队高效的三大表现**

**二．沟通如何才能真正的有效**

1、高效沟通的三大作用

2、如何做到沟而能通

3、情景规划：沟通的力量

4、未来思维训练

5、有效沟通的步骤

**三．如何提升团队倾听的效率**

1、有效倾听的四个步骤

2、倾听效率提升模型

**四．如何提升团队讲话的效率**

1、讲话的四大禁忌

2、如何让讲话富有成效

3、情景视频分析：管理沟通的三大步骤

4、讲话效率提升模型

**五．如何让团队做到不沟而通**

**六．团队应掌握的八大沟通策略**

1、主动沟通2、角色要快速转换

3、不断的提升沟通的情商

4、沟通不畅要主动调频

**第六部分：高效的执行－让团队更具效率**

**一．智商与执行**

**二．提升团队整体执行效率的三大秘籍**

**三．建立可行的执行标准**

1、执行标准有效执行的前提

2、执行标准确立五步法

**四．团队执行素质的打造**

1、团队执行素质打造的五大步骤

2、团队执行素质打造的根本方法

**五．如何让团队执行真正到位**

1、影响团队执行到位的8大障碍

2、系统思考：都是月亮惹的祸

3、执行到位五步法

**六．团队高效执行的五大模型**

1、高效执行的动力模型

2、高效执行的推动模型

3、情景视频分析：做硬事

4、结果传递模型

5、结果接收模型

6、执行锁定模型

**原IBM区域总监 韩增海**

**实战经验：**拥有16年成功管理经验的积淀和9年的培训与咨询经历。曾任IBM区域总监、百事可乐大区经理、知名机构高级咨询师、法国COMA集团中国区总经理等职，成功组建了5家企业和打造了几十支高效的团队。

**专业背景：**著名实战管理专家、学习力提升导师，多家知名培训机构金牌讲师，浙大、上海交大等高校特聘讲师。国家级企业培训师。

**授课特点：**实战、成熟、激情、幽默，结合新颖的观点、丰富的案例、优质的互动，使课程生动实用、深入浅出。

**服务客户：**海尔集团、中国移动、中国联通、中国电信、广汽丰田、一汽大众、格力集团、美的集团、中石化、中石油、华润集团、广药集团......

**讲师介绍**



|  |  |
| --- | --- |
| **公司名称** |  |
| **学员姓名** | **工作职务** | **联系电话** | **E-mail** | **微信号** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**学员报名表**