

**主讲老师：企业项目化运作教练、国际认证项目管理专家 - 肖振锋**

**课程时间：9月22-23日**

**上课地点：广州**

**课程费用：3000元**

**课程对象：项目经理、项目管理团队、项目职能经理、骨干员工等**

**成功项目管理的6个法宝**

**掌握六大核心工具，项目管理SO EASY**

项目管理作为提高执行效率、合理利用资源的有效手段，已经被越来越多的企业所采用。但很多项目经理在实际带项目时仍然仅靠自己的经验，不知如何使用学到的方法，怎样打通从理论到实践的瓶颈。本课程是肖振锋讲师十几年来一直在做项目、讲项目、研究项目的实践，并结合PMBOK(项目管理知识体系)、 哈佛管理理论等理论知识，及多年在企业管理工作中的经验提炼，整理出一套简单易学的方法论-成功项目管理6个法宝，既可以用于项目管理，也可以上升到企业管理层面。

**六个核心工具：**

1、挖掘项目本质：通过学习干系人管理，挖掘干系人的want/need。

2、制定项目目标：学习purpose和objectvie的关系、SMART原则，掌握制定项目目标的方法。

3、工作分解结构：结合麦肯锡方法，及其他实用工具，快速掌握项目管理最重要的基本技能WBS。

4、关键路径：通过任务的逻辑关系、网络图、关键活动等，学习项目进度控制的有效工具。

5、风险分析：通过风险识别、风险分析、风险应对三个步骤学习项目风险管理要点。

6、项目沟通：通过有效沟通的前提条件、5种语言等知识点让学员快速掌握有效沟通要点。

**课程特色**

1、以PMI理论体系为基础，打破PMBOK的平面结构，通过6个核心工具管理项目主要环节，从而推动项目成功。

2、融入企业管理、心理学、组织行为学等多学科内容，结合实际场景做案例，深入浅出易学。

3、全情景全实战，用学员自己选择的工作或生活实际案例贯穿整个课程，用6个工具管理整个项目，让知识点直接和实际案例结合，学习更生动。

**授课方式**

课程讲授、案例分析、视频演示、角色演练、小组讨论等。

**课程大纲**

**第一单元 项目管理基本概念**

**学习目标：**梳理学员的课程预期、建立学员的学习兴趣、对项目管理方法论有概要的了解。为后续1天半的练习奠定基础。

**一、破冰，梳理学员预期**

1、小组讨论在个人、企业在做项目时遇到的问题及困惑

2、分享与归纳

**二、项目管理在现代工作生活中的重要意义**

1、项目管理的产生与发展

2、从曼哈顿计划到凡事皆项目

3、PMI(项目管理协会)与PMBOK(项目管理知识体系)

**三、项目的定义**

1、一次性的特点

2、从奥运会看项目定义

**四、项目管理的9大知识领域和5大过程组**

1、五大过程组及特点

2、九大知识领域及特点

**五、项目管理核心要点**

1、识别要求

2、确定清楚而又能够实现的目标

3、权衡质量、进度、成本、范围等互不相让的要求

4、使技术规格、计划和方法适合于各利害关系着的不同需求和期望。

**六、形成课堂练习的案例**

**第二单元 成功项目管理的6个法宝**

**学习目标：**1.挖掘项目本质；2.制定项目目标；3.工作分解结构；4.关键路径；5.风险分析；6.项目沟通等；7.掌握项目管理的基本技能。

**一、发现项目本质(purpose)**

通过学习干系人管理，挖掘干系人的want/need，体会到项目成功的标志是项目特性符合干系人要求。

1、哈佛说抓住项目本质很重要

2、项目干系人管理

3、干系人需求分析练习

4、tips《干系人管理表》

**二、抓住项目目标立于不败之地(objectve)**

通过学习purpose和objectvie的关系，SMART原则，掌握制定项目目标的方法。

1、项目目标的定义

2、区分purpose和objective的区别

3、SMART法定义清晰有效的项目目标

4、成本、质量、进度

5、如何写项目目标(示例)

6、学员分角色目标练习与点评

7、项目目标整理

**三、WBS--项目一切计划的基础**

结合麦肯锡方法，以及一些实用小工具，快速掌握项目管理最重要的基本技能—WBS

1、PMP、计划与WBS

2、WBS(工作分解结构)的定义

3、交付物、层次、分解要点

麦肯锡方法与WBS

4、分解的原则

WBS实用小工具

WBS练习

WBS整理

**四、关键路径法—进度管理无坚不摧**

通过任务的逻辑关系，网络图，关键活动等知识点，学习项目管理中进度控制的有效工具。

1、任务间的4种关系

2、制作网络图

3、最早开始、最早结束、最晚开始、最晚结束

4、关键路径、关键活动

5、关键路径示例

6、分组练习与分享

**五、风险管理—未雨绸缪的先知**

通过风险识别、风险分析、风险应对三个步骤学习项目风险管理要点。

1、风险识别

2、风险分析

3、风险应对

4、风险管理1-2-3-4

5、案例展示

**六、沟通—项目经理要花75%时间的地方**

项目沟通是项目经理的重要工作，课程通过有效沟通的前提条件，沟通的5种语言等知识点让学员快速掌握有效沟通要点。

1、有效沟通定义

2、有效沟通前提条件

3、沟通的5种语言

4、高效会议

**收尾 课程总结与回顾**

回顾课程的关键知识点和内容，要求学员总结学习要点并制定自己的课后行动计划

**企业项目化运作教练、国际认证项目管理专家 - 肖振锋**

**实战经验：**10多年大型项目实战经验，曾任腾讯学院高级讲师/P4专家/总监、香港力讯科技项目工程师/项目总监、达实智能股份项目经理/部门经理、深圳壹号柜科技股份有限公司副总经理等职。十几年来一直在做项目、讲项目、研究项目，具有非常丰富的实战经验。

**专业背景：**国际认证项目管理专家；高级工程师；腾讯学院金牌高级讲师；美国项目管理协会(PMI)认证的项目管理师(PMP)；国际项目管理协会(IPMA)认证的国际项目管理师(IPMP) 。

**授课特点：**教练式教学，贯穿国学、心理学、西方管理学的教学方式；小班案例教学，案例实战生动丰富，强调培训与实际工作相结合；课堂互动性强，善于运用视频展示、小组讨论，角色演练，案例分析等方式，及创新思维方法引导学员。

**服务客户：**腾讯集团 、腾讯学院、香港力讯科技、达实智能股份、香港嘉华实业、福赛科科技、澳科控股集团、广东电信、深圳建筑工程、中国银行、建设银行、中国联通、海尔集团......

**讲师介绍**



|  |  |
| --- | --- |
| **公司名称** |  |
| **学员姓名** | **工作职务** | **联系电话** | **E-mail** | **微信号** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**学员报名表**