

**《企业培训规划与管理》**



**主办单位：苏州许氏企业管理顾问有限公司**

 **网址：www.cnxushi.com.cn**

**课程名称**：《企业培训规划与管理》

**参加对象**：培训部经理、培训部专员、人力资源部经理、企业内部讲师、职业培训师。

**授课方式**：讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评

**课程时间：**2016年**12月3日** AM09：00—PM16：00 6HR

**课程费用**：2130元/人（含税金、教材、茶水、点心、商务套餐、证书和场地）

**课程地点**：苏州姑苏区彩香路六号金阊科技产业园许氏培训基地第一教室。

**咨询热线**：0512-68363352 68363351 68363328 68363318

**联系人 ：**

**电子邮箱**：



**课程目标：**

* 通过培训能够提升掌握年度培训计划制定的基本方法、工作重点、主要步骤；
* 通过培训能够提升培训管理实务操作能力，落实好一年的培训计划；
* 通过培训能够掌握培训需求分析、培训效果评估与跟踪等关键环节的方法与技巧；
* 通过培训能够提升构建适合本公司实际的企业培训体系的能力，从而为年度培训计划的制定与落实提供环境保障和基本前提。

**课程大纲设计：**

**一、认识培训管理**

* 从企业战略的视角看待企业的培训管理
* 企业培训战略的基本内容；
* 您的培训管理工作常遇到哪些问题？
* 教育与培训的差别
* 培训管理工作主要内容与框架；
* 案例：从几个案例中初步感受培训体系、感受培训管理。
* 制定年度培训计划常遇哪些问题？
* 如何获得来自领导、部门经理、员工的参与和支持？
* 年度培训计划制定过程中需要哪些基本的管理环境的配套支持？

**二、构建培训体系**

* 认识培训体系
* 企业培训体系包含什么内容？
* 企业培训目标体系的设计
* 企业培训管理组织体系的建设
* 不同层级的培训管理机构
* 不同层级的培训管理机构的分工
* 培训课程体系设计
* 不同类型企业培训课程体系案例分析
* 全面完善企业培训的支撑保障体系

**三、制定年度计划**

* 年度培训计划包含的内容
* 影响培训计划制定的几类培训需求的分析
* 以上各类培训需求信息收集分析的基本方法
* 培训需求信息收集与分析的各种方法
* 不同类型信息的分析工具选择
* 年度培训计划制定的基本步骤和方法
* 年度培训计划制定的主要步骤

**四、推进计划落实**

* 认识企业培训的规划、计划、策划
* 企业培训管理的几项主要工作和基本循环
* 培训需求分析系统思路与常用方法
* 培训需求分析的不同层面与方法
* 培训需求分析的实用表格设计
* 培训课程设计
* 培训经理如何与培训师做好协调与配合
* 培训资源的选择与组合
* 如何选择合适的讲师
* 如何获得各方参与和内部支持
* 培训相关资源的筹备

**五、培训预算的制作**

* 制定有效的培训目标
* 如何将有限的预算与培训需求及公司的目标及策略进行有机的联系。
* 哪些培训的KPI指标可以帮助衡量及追踪培训进度及效果

**六、收获培训成果**

* 培训评估的四个阶段
* 培训前评估的基本方法
* 培训中评估的内容与评估方法
* 培训后评估的内容与方法
* 训后跟踪与促进的基本方法
* 培训效果转化的几个关键环节
* 促进培训效果转化的十八种方法

**课程讲师：**

**周老师**

 上海交通大学战略研究中心培训师；中国职业经理人培训学院，中国训练研究发展中心专任讲师

国际职业培训师协会专业讲师，许氏企管金牌讲师。

周老师是一位资深的职业经理人和企管顾问，曾在制造业工作超过6年，3年服务行业管理经验，对企业中层管理有独到的见解，拥有多年的培训咨询经验，涉及生产制造业、餐饮业、房地产、通讯业、快速消费品行业等多个领域，有着丰富的行业培训经验。周老师先后为众多企业进行过企业内部培训、管理咨询和策划，实战经验丰富，思路清晰，课程简洁，生动、有趣、有序，深入浅出，通俗易懂，案例丰富，能与学员现场进行充分的互动，课程和实践结合紧密，课程实用、实效性强，极具亲和力。主要领域:员工职业化、中层领导管理、团队建设和管理、综合管理

**周老师课程特色：**

 授课风格亲和力强、风趣幽默、能够吸引学员的注意力，引发学员兴趣，引导学员进行思考，注重课堂的互动效果，使学员在轻松的环境中学到知识和技能。

 曾服务过客户：德立西集团、南车集团、超人集团、洋河酒业、波司登集团、通用电气、中脉科技、华东电子、中国银行、建设银行、旭电科技、西门子、金蝶软件、用友软件、方正电脑、卡夫食品、南方电网、中国电信、天马医药、江苏江海电容、新宏基化纤、海润科技、中国移动、法泰电器、平安保险、伟泰电子、山西电建、江苏中联科技、南风集团、华润雪花、远东铝业、三九集团、蒂花之秀、欧莱雅、有则科技、住友、华冶恒基轧辊、金陵石化、爱普液压、中国电信、山东潍柴动力、国美、江苏阳光集团、明景电子、林洋电子、摩根集团、长青集团等企业；并同时担任数家企业常年顾问。



  **培 训 报 名 回 执 表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **公司名称：** |  | **公司地址：** |  |
| **联 系 人：** |  | **联系手机：** |  | **费用总计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **邮 箱：** |  | **缴费方式：现金□ 转账□ 支付宝□** |
| **是否安排住宿** | **标间（ ） 大床房（ ） 日期： 月 日入住， 月 日离店** |
| **参训人员信息：** |
| **姓名** | **职务** | **联系手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **转账资料：**开户名：苏州许氏企业管理顾问有限公司开户行：农业银行苏州国贸支行帐 号：5539 0104 0006 835 |

**备注：**本表复印，打印均有效！我司工作人员会在收到您的报名表后第一时间与您确认。