****

**《物料采购与仓储管理实务》**



**主办单位：苏州许氏企业管理顾问有限公司**

**网址：www.cnxushi.com.cn**

**课程名称**：《物料采购与仓储管理实务》

**参加对象**：采购经理/物料经理/生产经理/主管/仓管人员/物管人员

**授课方式**：讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评

**课程时间：**2016年**12月24日** AM09：00—PM16：00 6HR

**课程费用**：2260元/人（含税金、教材、茶水、点心、商务套餐、证书和场地）

**课程地点**：苏州姑苏区彩香路六号金阊科技产业园许氏培训基地第一教室。

**咨询热线**：0512-68363352 68363351 68363328 68363318

**联系人 ：**

**电子邮箱**：



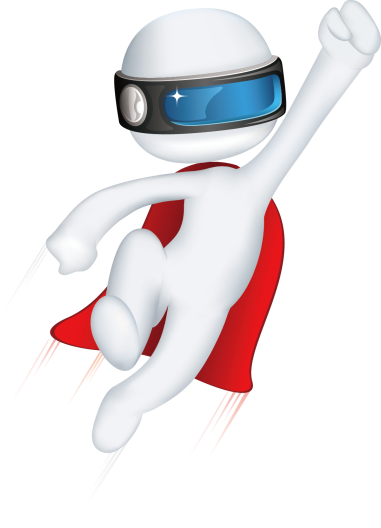
课程背景：

本课程集中学术与实践的双重优势，从战略、技术、实践三个层面上，论述采购供应与仓储库存管理理念和操作实务，介绍此领域的新发展、新观点及新技术。从供应链的角度平行论述制造业采购与供应的效能。提供企业采购供应与仓储库存的实践框架，反映数字时代先进的电子采购管理的趋势。课中大量的实例为学员分析和处理实际问题提供指南。

课程特色：

授课形式：原理和理念阐释+案例解析+游戏互动+现场答疑的咨询式培训

课程大纲设计：

* **战略采购与采购管理理念**
* ****采购职能的重要性
* 常见的采购误区
* 采购的直接和间接作用
* 采购经营环境变迁
* 采购在价值链中的角色
* 战略采购
* 传统的采购模式的六大问题
* 采购功能的历史沿革
* 采购的发展趋势
* 传统采购向战略采购的转变
* 世界水平的采购与供应管理
* 未来采购管理所面临的挑战
* **采购组织的作用与架构**
* 作用
* 采购部门的活动焦点
* 采购目标
* 采购组织的职能
* 采购组织架构和制度
* 采购方法种类
* 采购控制系统
* **采购物品的战略分类及策略**
* 采购物资的定位
* 采购物品的策略
* 采购物品的战略定位
* 采购重点划分
* **供应市场的分析**
* 从客户角度为整个供应定位
* 供应市场分析
* 供应商分类
* 结合整个供应链范围定位和制定战略
* 供应商选择
* 供应商的评估
* 供应商认证管理
* **物料管理管理概述**
* 物料的定义和分类
* 物料管理的定义和基本原则

如您对于此课程有需求或想法，请您填写相关培训需求意见，以便于老师对课程大纲做调整。

* 物料管理的范围
* 物料计划
* 物料计划的步骤
* 存量管制
* **现代仓库的职能**
* 不同生产模式下仓库类型的选择与定位
* 入库管理
* 出库管理
* 先进先出
* 仓储业务的作业要求

课程讲师：

姚老师：

工商管理硕士、生产品质管理训练专家、国家高级注册管理咨询师、企业创新盈利管理专家、中国制造业精益思想实践的探索者、制造业成本控制及系统改善的实践者、时代光华、前沿讲座等全国上百家机构合作讲师。

姚老师曾先后在财富500强企业担任生产经理、物料经理、生产计划经理、物流经理等职，具有丰富的生产品质和物料管理经验。全面负责生产运营管理，为采购成本的降低、物料管理系统的搭建、生产运营系统的改善作出了巨大贡献，同时也为企业推进精益项目近50个，为企业带来巨大的财务收益，取得显著成效，深受客户一致好评。

精通ERP系统，熟识采购、计划、物料和库存控制系统，擅长根据企业问题直指隐藏背后的原因，主张少讲理论多讲实践经验，课堂上要求学员结合本公司实际情况量身订做提出问题，让学员体验执行过程，关注现实事例。针对性的协助企业进行流程优化和工具导入，咨询式的培训往往带给学员以震动性反应和实际的收获。

姚老师课程特色：

培训内容丰富,，语言生动幽默、互动性强、通过展示大量实战案例讲解、案例分析、角色扮演并现场反馈等形式提高学员对课程的理解，便于在实际工作中的运用，达到培训目的。并且以最职业的视角,最专业的知识,最实战案例,最具快速思维带给学员最具前瞻的讲解，他崇尚“实效，综合，细节，解惑，指点，前瞻”。

**培 训 报 名 回 执 表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **公司名称：** |  | | **公司地址：** | |  |
| **联 系 人：** |  | **联系手机：** |  | | **费用总计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **邮 箱：** |  | **缴费方式：现金□ 转账□ 支付宝□** | | | |
| **是否安排住宿** | **标间（ ） 大床房（ ） 日期： 月 日入住， 月 日离店** | | | | |
| **参训人员信息：** | | | | | |
| **姓名** | **职务** | **联系手机** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
| **转账资料：**  开户名：苏州许氏企业管理顾问有限公司  开户行：农业银行苏州国贸支行  帐 号：5539 0104 0006 835 | | | | | |

**备注：**本表复印，打印均有效！我司工作人员会在收到您的报名表后第一时间与您确认。