关于举办企业架构与信息化顶层设计最佳实践

（TOGAF鉴定级认证）培训班的通知

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 培训地点 | **北京** | **上海** | **北京** | **杭州** | **北京** | **南京** | **北京** | **成都** | **郑州** | **广州** |
| 培训时间 | **3月16-20** | **4月****20-24** | **5月18-22** | **6月27-7.1** | **7月27-31** | **8月24-28** | **9月21-25** | **10月26-30** | **11月23-27** | **12月21-25** |

我国互联网行业虽然拥有世界一流的硬件设施和优秀从业人才，但是在企业IT架构方面与世界先进水平还存在较大差距。TOGAF的引进，对我国互联网行业的发展将起到重要作用。

中培作为国内IT培训领域的顶尖品牌，是The Open Group在中国区的黄金会员；获得The Open Group的正式鉴定授权，目前中国第三家获得该授权的机构；也是唯一以TOGAF认证培训为主导的黄金会员机构。凭借强大的专家团队、精心的认证辅导服务《IT战略规划与企业架构最佳实践/TOGAF认证》已成为中培最具影响力的精品课程之一。通过学习致在培养我国IT架构领域、专业人才和获证专家。

企业架构如同战略规划，可以帮助企业执行业务战略规划及制定顶层设计，顺利完成IT规划、产品规划。目前，业界最有名的企业架构框架是TOGAF（The Open Group Architecture Framework）。TOGAF已被80％的 Forbes 500公司使用，并得到IBM、HP、SUN、SAP等国际主流厂商的积极推动。本次培训内容将涵盖TOGAF概观、架构愿景、业务架构、信息系统架构和技术架构、架构开发方法、企业架构连续系列、架构内容框架和元模型、架构开发方法及指引和架构能力框架等TOGAF9的全部最新内容，并将通过实例分析与教学。现将相关事宜通知如下：

**一、培训特色**

1. 理论与实践相结合、案例分析与行业应用穿插进行；

2. 专家精彩内容解析、学员专题讨论、分组研究；

3. 通过全面知识理解、专题技能掌握和安全实践增强的授课方式。

**二、培训目标**

1. 掌握企业架构设计方法、国际标准TOGAF理论；

2. 学会如何进行业务架构设计、数据架构设计、应用架构设计、技术架构设计；

3. 学会如何进行企业信息化架构迁移规划与项目组合投资计划设计；

4. 掌握如何进行以业务需求为中心的规划设计；

5. 掌握如何进行架构评审与架构治理、变更；

6. 帮助您成为一名鉴定级TOGAF架构师并获得全球认可的职业认证；

7. 为您提供一组企业架构工作模板；

8. 为您提供一组企业架构设计建模的支持工具 ；

9. 为您提供一组500强企业的架构案例，包含能源、通信运营商、金融行业等；

10.为您分享顶级专家架构规划设计的心得、技巧。

**三、课程大纲**

* 1. **TOGAF9鉴定级标准认证课程**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天****上午** | **Part 1 TOGAF概观** | 1. 课程简介
2. 企业架构历史概述
3. TOGAF 概念剖析
4. 架构开发方法（ADM)简介
5. ADM最佳实践技术与应用向导
6. 架构内容框架、元模型
7. 企业架构连续序列及其作用
8. 企业架构参考模型
9. 基于能力的企业架构规划
 |
| **Part 2 架构开发方法-****预备阶段** | 1. 预备阶段的工作目标
2. 预备阶段的工作输入
3. 预备阶段的工作方法
4. 预备阶段的工作内容
5. 预备阶段的工作产出
 |
| **Part 3 架构开发方法-****愿景阶段** | 1. 愿景阶段的工作目标
2. 愿景阶段的工作输入
3. 愿景阶段的工作方法
4. 愿景阶段的工作内容
5. 愿景阶段的工作产出
 |
| **第一天****下午** | **Part 4架构开发方法-****业务架构** | 1. 业务架构阶段的工作目标
2. 业务架构阶段的工作输入
3. 业务架构阶段的工作方法
4. 业务架构阶段的工作内容
5. 业务架构阶段的工作产出
 |
| **Part 5架构开发方法-****信息系统架构** | 1. 信息系统架构的构成：数据架构与应用架构
2. 两种架构的关系
3. 数据架构与应用架构阶段的工作目标
4. 数据架构与应用架构阶段的工作输入
5. 数据架构与应用架构阶段的工作方法
6. 数据架构与应用架构阶段的工作内容
7. 数据架构与应用架构阶段的工作产出
 |
| **Part 6架构开发方法-****技术架构** | 1. 技术架构阶段的工作目标
2. 技术架构阶段的工作输入
3. 技术架构阶段的工作方法
4. 技术架构阶段的工作内容
5. 技术架构阶段的工作产出
 |
| **第二天****上午** | **Part7 架构开发方法（ADM）其他阶段** | 1. E 阶段: 机会及解决方案
2. F 阶段: 迁移规划
3. G 阶段: 实施治理
4. H 阶段: 架构变更管理
5. 架构开发方法（ADM) 需求管理
 |
| **Part 8 企业架构最佳****实践** | 1. 架构开发方法ADM裁剪
2. 架构原则设计
3. 架构组织模型
4. 其它共计32项最佳实践剖析
 |
| **Part 9 架构开发方法（ADM) 指引** | 1. 架构分割
2. 选配架构开发方法（ADM)指引: 迭代与等级
3. 选配架构开发方法（ADM)指引: 安全
4. 选配架构开发方法（ADM)指引: 面向服务架构 （SOA）
5. 架构成熟度模型
6. 架构技能框架
 |
| **Part 10 架构内容框架与元模型** | 1. 架构视点、视图关系
2. 架构交付物、架构制品、架构构建块
3. 架构元模型概念分类：核心加扩展
 |
| **第二天****下午** | **Part 11 架构连续序列** | 1. 架构抽象性、架构具体性、架构通用性关系
2. 架构连续序列:基础级、通用级、行业级、特定组织级构成
3. 架构连续序列作用：架构存储库分类
4. 架构存储库的组成：架构方法、原则、SIB、参考等
 |
| **Part 12 架构参考模型** | 1. 架构参考模型概念
2. 技术参考模型TRM介绍及其作用剖析
3. 技术参考模型适用范围
4. 集成信息基础设施模型III-RM介绍及其作用剖析
5. III-RM参考模型及其作用
 |
| **Part 13 架构能力规划** | 1. 架构业务能力剖析
2. 架构技术能力剖析
3. 架构治理能力剖析
4. 基于能力的架构规划
 |

* 1. **IT战略规划与企业架构实践课程**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **时间** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第三天****上午** | **Part 1 企业架构项目****运作方式** | 1. 企业架构设计的总体目标
2. 架构设计发起及其请求说明书
3. 企业架构项目的边界与层次设置
4. 企业架构项目招投标组织方式
5. 企业架构项目的主要阶段划分
 |
| **Part 2 企业架构项目****的启动阶段** | 1. 企业架构项目组织建设
2. 企业架构项目实施方案设计：调研与现状分析、架构总体设计、迁移规划设计、治理与变更管理体系设计
3. 企业架构项目工作计划：组织模型选择、人员角色分配
4. 企业架构项目工作机制建设
5. 实施方案与工作计划评审、发布
 |
| **第三天****下午** | **Part 3 企业架构项目****的调研阶段** | 1. 企业架构项目的调研计划
2. 访谈提纲、问卷设计
3. 企业架构调研范围设计（四纵四横）：规划、单位现状、系统后评估与先进单位对标；业务、应用、数据与技术等主题。
4. 企业架构项目实施调研与问卷回收
5. 现状分析与分析方法选择
6. 企业架构现状分析说明书
 |
| **Part 4 总体设计阶段****之业务架构设计** | 1. 面向业务领域的业务架构设计
2. 业务价值链设计与定义
3. 业务域划分、业务管理要素识别、业务流程建模
4. 业务架构设计交付与持续评审
 |
| **第四天****上午** | **Part5 总体设计阶段****之应用架构设计** | 1. 面向业务领域的应用域识别
2. 应用视图设计、应用模块视图设计、应用功能视图设计
3. 应用架构设计交付与持续评审
 |
| **Part 6 总体设计阶段****之数据架构设计** | 1. 面向业务领域的数据主题域识别
2. 数据主题域视图、数据主题视图、数据元模型视图设计
3. 数据架构设计交付与持续评审
 |
| **Part 7 总体设计阶段****之技术架构设计** | 1. 面向应用架构与数据管理的公共技术域识别
2. 技术框架视图、技术组件视图设计
3. 技术架构设计交付与持续评审
 |
| **第四天****下午** | **Part 8 迁移规划阶段****之规划设计** | 1. 综合差距分析
2. 工作包识别
3. 工作包机会与解决方案设计
4. 工作包优先级与迁移依赖关系设计
5. 迁移计划设计
6. 迁移计划交付与持续评审
 |
| **Part 9 治理保持阶段****之治理体系设计** | 1. 架构治理组织模型
2. 架构治理工作流程
3. 架构治理工具方法
4. 架构治理其他要素
5. 治理体系交付与持续评审
 |
| **第五天** | 学习考核与业内经验交流 |

**四、授课师资**

**郭老师** 副教授 中国企业架构与项目管理、需求分析实战派专家。北京航空航天大学软件工程研究所博士毕业，完成了100多个大中型项目。有十五年的信息化解决方案设计经验。曾赴香港大学、马来西亚等地进行需求工程、软件项目管理、企业信息化规划领域学术研讨。主要专业特长包括需求工程、软件项目管理、研发过程改进、架构规划等领域。从事软件行业18年以上。编著《信息系统开发与项目管理》、《企业架构与IT战略设计》等。TOGAF9鉴定级题库的建设参与者。

**王老师** 教授 国内知名制造业信息化专家，享受国务院特殊津贴。拥有20年的信息化总体策划与企业经营管理经营。对信息化需求分析、信息化发展战略规划设计有独特的认知和经验积累。

**张老师**  中央财经大学管理学学士，中国人民大学管理学硕士，现中国人民大学管理学在职博士。微软解决方案设计专家，有多年的部门管理和项目管理经验，完成了20多个大中型项目。主要专业特长包括IT项目管理、软件研发及系统架构、IT服务管理等领域。主讲课程有：TOGAF 、IT项目管理、C#和.Net开发和应用课程、基于VS.Net架构的应用程序开发课程、SQL Server管理和开发课程、工作流引擎和项目实现相关课程、SharePoint开发和管理课程、UML软件设计相关课程。

**五、培训费用**

培训费9800元/人（含培训费、场地费、资料费、学习期间午餐），食宿可统一安排，费用自理。请学员提交二寸彩照1张（背面注明姓名），身份证复印件一张。

TOGAF9 鉴定级国际认证，报名考试费3500元，参加TOGAF9鉴定级认证的考生请注意:100%包过、全国独一无二。

**培训完成后，报名考证并交费的学员如何考试？**

1. 为帮学员顺利考取证书，中培课堂统一提供“模考中心”题库练习帐号，题型包含TOGAF9.1体系基础（单选题）、TOGAF9.1 认证（情景题）。

2. 学员可进入以下网址登记考试，考点为普尔文的全国任意一家考试中心，考试形式为网上考试：

<http://www.prometric.com.cn/home.asp?page_id=0> 。

3. 获取证书，顺利通过考试4周左右，统一到The Open Group官网登录下面网址打印纸制证书：<http://certification.opengroup.org/togaf-atc-register>，证书为The Open Group总部颁发的全球统一证书。

4. 考试通过的学员的名字和认证信息也将发布到The Open Group TOGAF认证的官方网站上，并可公开查询。考试通过率为95%，只要认真按中培辅导学习，保证顺利拿到证书。

5. TOGAF 9认证考试科目说明：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **认证级别** | **需考试科目** | **考试题型** | **考试时长** | **题量** | **通过最低分** |
| TOGAF9鉴定级认证 | TOGAF9.1体系基础 | 单选题 | 60分钟 | 40 | 55%，22/40 |
| TOGAF9.1 认证 | 情景题 | 90分钟 | 8 | 60%，24/40 |

**六、报名回执**

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称(开发票名称) |  |
| 快递或通讯地址 |  | 邮编 |  |
| 学员姓名 | 职务 | 性别 | Email地址 | 联系电话 | 培训地点 | 是否住宿 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 汇款方式 | 户 名： 北京中培伟业管理咨询有限公司开户行： 北京农村商业银行卢沟桥支行营业部帐 号： 0203 0101 0300 0033 172 | 学员签字或盖章（此表复制有效） |
| 户 名： 中培创成（北京）科技有限公司开户行： 建设银行北京生命园支行帐 号： 1100 1048 6000 5250 6592 |
| 户 名： 北京高培伟业管理咨询有限公司开户行： 中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行帐 号： 0200 0018 0920 0152 881 |

1. **联系方式**

**课程顾问： 汪洋 QQ: 544371191**

**手机： 13164235168**

**座机：010-51420955**

**Email ： 544371191@qq.com** 二零一七年一月一日