**《决策者的财务管理》**

**上课时间：**2016年12月24-25日 **课程费用：**3200元/人

**课程对象：**董事长、总裁、总经理、决策层高管、首席执行官、等参与公司战略制定的高层领导。

**主讲老师：霍老师**

* 国际职业训练协会认证讲师；
* 中国注册会计师协会会员；
* 北京<<赢家大讲堂>>特聘财务专家；
* 多家企业管理高级顾问；
* 北京、上海等多家知名企业管理咨询公司财务培训师；
* 曾任上海某集团有限公司副总经理、上海某科技发展有限公司副总裁。

**课程大纲**

**第一部分：财务管理基础知识简介**

一、财务与会计的区别和联系

二、非财务人员必须了解的财务管理内容

**第二部分：快速看懂财务报表**

一、资产负债表

二、利润表

三、现金流量表

**第三部分：财务报表分析**

一、盈利能力分析

二、偿债能力分析

三、资金周转能力分析

四、企业发展能力分析

五、企业综合能力分析

**第四部分：做好预算工作**

一、预算管理概述

二、预算编制程序

三、预算编制的具体步骤

四、预算执行

五、变化中的恒定：预算调整规则

六、预算考评：业绩评估的基点

**第五部分：有效实施财务成本控制**

一、何为成本控制

二、成本控制原则

三、成本控制的程序

四、成本的作用

五、功能成本管理模式

六、目标成本管理模式

七、战略成本管理模式

八、管理信息化