**高效仓储管理、工厂物料配送与库存控制实务**

【**培训时间**】04月14-15日 广州 07月27-28日 深圳 08月03-04日 上海

10月21-22日 广州 10月26-27日 上海

【**会务组织**】一六八培训网

【**收费标准**】3800元/两天/人（含授课、教材、午餐、茶点和税费）

【课程对象】仓储管理、材料计划管理、库存计划管理。采购管理、生产管理、生产计划管理、物流管理、供应链管理，物流工程师。配送、在线物料管理及物控、IE、财务

【**联系电话**】**O755-86154193 86154194 胡先生 林先生**

【**温馨提示**】**本课程可为企业提供上门内训服务，欢迎来电咨询！**

# **程对象◇**

# **◇课程收益◇**

# **程对象◇**

# **◇授课风格◇**

# **程对象◇**

# **◇课程背景◇**

中小企业仓储物流管理的好坏对公司的影响有多大?为什么仓库的利用率低?仓储条件有限、进出库手续不规范、ERP数据不准、帐物不符、劳动力紧缺、人员不稳定、作业效率不高和物流管理处于被动地位。本课程从实战的角度，结合先进的工厂物流管理理念、众多企业的成功经验以及讲师在企业仓储物流方面多年的经验体会，教授如何管理物流仓储部门，提高仓库运营效率、提升部门绩效以及物流仓储部门在公司的影响。

“60/40”时间原则(讲师60%,学员40%)、小组讨论/发表、管理电影分享/研讨、案例分析、情景仿真、自带企业资料现场诊断和实作对策、游戏分享、学员与学员、讲师互动相辅而成、少讲理论多讲实践经验，要求学员课堂结合本公司实际情况量身订做提出问题（可在课堂打断讲师思路），不是纯粹填鸭灌输,也不是研究客观案例.而是让学员体验执行过程,关注现实事例. 面对面向老师提出公司问题，老师需要提成解决问题措施/方案。请同

学先在公司开会收集问题。带问题来，带方案走

建立先进仓储管理的新观念 ，如何降低仓储、库存和物流总成本？

提高物料拣货效率，实行高效物料配送。仓储团队建设及KPI考核

提高仓储信息化管理效率，包括WMS、条形码、RFID、电子标签提高物流仓储的电子化水平

如何进行仓先进储规范，包括物资入库验收、物料标识与目视化、批次管理、先进先出、盘点、拣货、出库规范操作；

，库存周转率提高。提升仓储利用率至75%。仓库“帐、卡、物一致准确率99%”，物料配送准确率100%”

# **程对象◇**

# **◇课程大纲◇**

**第一室　仓库职能管理**

0传统仓库与现代仓库管理六大区别

1物料仓库五大功能

凯士比仓储、配送与现场物料现场管理

2现代仓库架构职能和人员设置

仓储物流岗位设置传统仓库与现代仓库管理区别

3.货仓九大操作系统

4.现代仓库物流功能管理流程六方面

5仓库管理业务流程实物图分析--迅达电梯

蒂森克虏伯收货作业的流程---RFID

确保物料快速验收

物料到货交接、验收差错的预防与责任追溯

赠送：雷老师现场辅导某公司物流仓储流程视频

6物资出入库控制---台州联化科技化工

物资入库问题及其解决途径----东莞汤姆逊RF实时技术（无线局域网络）

SAP系统103模块入库业务操作规范流程----采购计划人员接口

物资验收入库控制---SAP系统105模块接口

案例分析：日立出库规范程序

收货入库的KPI指标考核

7 信息处理系统和技术应用

WMS、条码扫描、射频及其它辅助的技术设备应用

WMS系统操作规范操作

物流条形码的应用

物流条码如何编制

手持终端的组成部分

什么是RF实时技术（无线局域网络）？

RF手持终端电子体系的费用

什么是射频识别技术?

为什么要用RFID？

案例：格兰富仓库不及时记帐，WMS系统数据不准/不规范操作

案例分析研讨会：苏州快速电梯入库业务操作规范流程

**第二室 中小企业仓储配送管理控制构图/流程―――第三利润源泉**

1小批量/多品种/周期短/变化大产品物流管理三大功能转化

2现代先进物流管理理念和组织架构设置案例研討

步步高现代物流仓储组织架构设置案例研討

3物流对销售需求快速反应能力六个执行流程

传音科技仓储及时配送总体方案控制流程實例分析

.收货/放置/储存/订单处理/拣货/分类合并/包装/发运实例展示

4产品配送的运作四种程序

4.1计划节拍配送运作

4.2看板配送运作

4.3微信语音系统拣货方式----广日

4.4按灯配送运作

4.5电子标签看板配送运作

4.5.1 RF手持终端拣货方式

案例分析：宏华设备公司采用RF手持终端拣货配送案例分析

**第三室. 中小企业仓储管理控制链管理9:00----12:00**

1. 物料仓储五大功能

2.储运部门存货分类架构

3.货仓九大操作系统

4.现代仓储物流功能管理流程六方面

5上海西门子仓储管理业务流程实物图分析

6物料入库控制

物料接运与交接

物料接运与交接规范操作

物料接运与交接帐物一致问题防范

物料验收入库控制

物料验收的依据与单证物料验收要求和规范操作方法

7 WMS管理系统要求和E化规范

1 条形码规范操作

2三一重工WMS管理系统和E化

**第四室. 物料/储存/保管/收发 13:00-----16；30**

1.货仓5S管理

2货仓内部规划图

如何发挥仓储主动沟通信息的作用，提高库位利用率

物料/仓库利用率与存货周转率的评价

华为仓储存货周转率控制实例分析

3常规物料四种堆放方法

4储存五大策略和其明细方法/优点/缺点

定位储放/随机储放/分类储放/分类随机储放/共享储放

凯泉泵业按储存五大策略储放明细实物系列图片分享

5仓库的保管八细则

6仓库场所之布置九要诀---

7储存安全十项事项(变坏或引致变坏因素)

8出库规范程序实例分析

退料与补料规范操作

9存货控制记录---帐/物/卡（条形码）/证相符

10.物料储存有效期控制

11.呆料/残料/废料/旧料处理

申菱呆料处理实例

**尾声: 当头棒喝—捅破窗纸**

1学习/兴奋两天,回到公司后……结合公司实际情况-

2通过学员成果发表--体会分享/经验回顾/讲师点评

3 实践/活用所学五步骤

# **程对象◇**

# **◇讲师介绍◇**

**Stephen Lei**

香港理工大学MBA,香港生产力促进局和香港工业署特约讲师、美国管理学会(AMA)授权专业培训师、清华大学/北京大学/浙江大学/上海交大/中山大学EMBA班特邀实战型讲师2006/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2013、2014.2015，2016年被培训论坛推誉为“十大实战派培训师”、专业课程讲授专家、资深顾问. SCM课程全国第一人。曽任某副总经理, 至今华颂集团股东之一.拥有二十八年的生产管理经验.讲授经验非常丰富，讲授/辅导过10936家中外企业(至2016底)、融集

欧美。中、港、台多家企业经验之精华.并由北京大学出版《如何做好生产/物料采购计划控制》系列

叢書和時代光華出版光碟，特别是2008/2009、2010年间辅导顺德美的集团/富士康供应链管理项目,讲解深入浅出或浅入深出,不仅案例丰富,且提供多种实用的解决问题之工具及技巧.至今有八万七仟以上人次接受专业课程训练，务实作风深受厂家好评如潮.

曾经讲授及辅导过的企业有：,中国移动。中石油/中海油/中石化。中国北京联通。美的空调.联想、南方电网。深圳核电站。长江三峡电站。大唐电信。白沙集团。广东中烟。湖南中烟。湖北中烟（武汉卷烟厂）。云南红河集团.中集集团.粤电集团、通用电气（GE），株州南车时代.中航集团.哈气集团。东方电气集团。东方电机。西门子机车.南车电机.中铁轨道系统.青岛四方.上海电气。西门子汽轮机。武汉汽轮发电机厂、杭州汽轮发电机厂。施耐德电气.阿海法电气。中国电子科技集团（军工）。上海日立/日立电梯.上海松下半导体.索尼.西安杨森制药、石家庄制药。苏州/上海西门子.伟创力/ 捷普科技.庞巴迪机车。圣戈班。.可口可乐.百事可乐.农夫山泉.蒙牛。河南思念食品。龙大食品集团．南京巴斯夫。拜尔。杭州/长沙博世。香港长实集团.东莞伟易达集团、加拿大北电.泰科电子/卡西欧电子、康明斯。广州辉门汽车配件。四维尔汽车配件/江森汽车配件/弗吉亚汽车配件。李尔汽车内饰。长春富奥汽车配件。广本广爱兴汽车配件。上海米其林/固特异. 中策橡胶.雅居乐房地产.美赞臣。珠江啤酒、步步高电子、格力空调. .广州本田发动机.一汽大众发动机.上汽大众发动机.。雅马哈柴油发动机.玉柴发动机。康明斯发动机.上柴发动机. 北京福田发动机. 无锡博世（BOSCH）发动机喷嘴。上海通用汽車. 上海通用五菱/柳州五菱。成都丰田。华晨宝马。一汽大众。广州本田；上汽集團.海南马自达.比亚迪汽車.长安汽車.郑州日产. 东风汽车股份有限公司（DFAC）。东风神龙汽車。奇瑞汽車。北京福田汽車。中兴汽車。庞巴迪机车。北京ABB等多家知名企业，曾驻厂辅导 东莞诺基亚、艾默生.北京索爱。方正科技。青岛海尔。青岛海信。惠州TCL。创维电视、南京/成都爱立信、华强三洋、三星电子。LG。冠捷电子. 凯士比,.格兰富, 凯泉泵业.佛山泵业.安德里茨纸业机械。.博世电机.三星电机.SEW电机.三菱电机，LG电机.美的威靈电机.东芝电机。金泰德胜电机.日立电机，三菱机械。蒂森机械。OTIS、山东杰瑞。山东东营科瑞石油设备公司。来福士海洋石油工程公司.宏华设备公司。青岛天时海洋石油设备公司..日立挖机。小松挖机，徐工集团。徐工液压科技。普茨迈斯特机械。三一重工。三一重工挖机配件。斗山机械.中联重科。柳州重工。龙工集团.厦门重工。日立工程机械.国际煤矿机械IMM。山河智能.林德叉车。浙江西子重工机械有限公司。 海天机械（宁波）。力劲机械。东芝电机。大连日立电机。Lexmark.,柯尼卡美能。博西电器。长虹电器。开利/大金/申菱/志高中央空调。长沙关西涂料。华润涂料。建滔化工。拜尔。夏新电子.厦华集团.惠州德赛、飞利浦、深圳华为.南京(熊猫)爱立信.诺基亚. 诺西.中兴通讯。阿尔卡特、思科、朗讯、北电、西门子.艾默生.UT斯达康。摩比电子. 迈普通信.共进电子.武汉烽火科技.中国长城计算机(深圳).东莞汤姆逊(电器). 美的日用集团.格兰仕集团.苏泊尔。欧普照明。雷士照明。东菱集团。TOTO。顺德乐华陶瓷(arrow). 得而达水龙头（Delta）。科勒卫浴。南玻集团.拉法基建材/水泥。武昌船厂。江南船厂。文冲船厂。上海美联钢构.杭萧钢构，敏华家具。全友家具.安利.高露洁牙膏。立白，RECKITT(滴露).榄菊灭虫剂. 迈瑞生物医疗。晶苑制衣. 溢达纺织.东莞伟易达。李锦记。美泰玩具.恒安纸业（心相印）. Adidas。.东莞台达电子. 富士康集团.英华达.康佳集团等

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**✂**

**《高效仓储管理、工厂物料配送与库存控制实务》**

**报名回执表**

单位名称 通讯地址 　 邮编

联系人姓名 职务 　电话 　　 邮箱

参会人姓名 职务 　手机 　　 邮箱

参会人姓名 职务 　手机 　　 邮箱

参会人姓名 职务 　手机 　　 邮箱

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 汇款□ 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 汇款日期**