

主讲：陈小之 费用：39800元/2天/1人

主题：**供应链环境下—全面采购管理**

**供应链环境下—全面采购管理**

 ——课程简介

【时间地点】 2017年03月25-26深圳 03月31-4月01上海 06月10-11深圳06月17-18上海 08月05-06深圳 08月12-13上海 10月21-22深圳11月04-05上海

【参加对象】采购部门，销售部门，计划部门，定单管理部门，供应商质量管理部门，工程部门，SQE及其它相关部门人员和相关管理人员，以及相关人员

【授课方式】 1、主题讲授，2、分组PK，3、现场演练，4、案例研讨，5、视频欣赏

【学习费用】 3980元/2天/1人（含资料费、午餐、茶点、发票等 ）

【承办单位】 企业学习网 http://www.qiyexuexi.com

【电子邮箱】 qiyexuexi@qq.com

【值班手机】 15811817900（田蜜） 18918926140（张丹） 18918926126（叶静）

**课程背景：**

您的企业通常有50% 到85% 的成本是支付给供应商的，除此之外，供应商所提供的品质、交期及服务，无不直接影响您企业的竞争力.

茫茫大海,供应商从哪里寻找;

供应市场鱼龙混杂,良莠不齐,企业该如何抉择;

找到合适的供应商后如何管理;

如何评估,如何与供应商建立双赢关系;

供应商周期太长；交货不准时；质量不稳定；包装不规范；强势供应商一家独大;供应商分散……

等一系列常态问题蜂拥来袭,企业将如何破解和应对.

——我们独家研发的课程为您解决以上所有难题，帮您扩展采购与供应链管理视野，获得更多实战技巧，提升企业采购管理，在互联网风云变化的时代，坚如磐石，应对自如。

**学员收益：**

了解采购与供应链前沿的发展趋势和发展现状

明确采购的相关职责和组织架构

学会并运用，供应商关系管理两大策略

懂得并掌握，供应商选择与认可,评估与开发的流程和方法

明确供应商质量管理和交期管理的要点

掌握供应商成本控制和降低的方法与技巧

**课程内容：**

**开篇：为何要做全面采购管理——采购与供应链思维的彻底颠覆**

**主题一：供应链环境对采购供应链的影响**

1. 供应链库存转移的解读（VMI，寄售，屯仓）
2. 产销不协调，供应链中无价值活动的影响
3. 准时制，敏捷制造，大规模定制，柔性系统，绿色环保
4. 采购人员职业测评, 采购工作提升空间的解读
5. 采购常用工具的引导（5W2H2R，甘特图，WBS…）
6. 供应链上下游的协调以及供应链内部的沟通和协调
7. 企业内部采购组织架构与人员合理化分工
8. 目前国内供应链发展现状，供应链相关专业和证书的情况

**第一篇：怎么做——供应商开发,评估,选择与管理**

**主题一：供应商关系管理办法**

1. 供应商管理中必须涉及的六大范畴
2. 管好供应商不得不做的四件事
3. 供应商自制,外包,分包决策的制定原则

**主题二：供应商分类和分层管理办法**

1. 供应商的四象限分类与管理技巧
2. 强势供应商，开发备份供应商，可控制供应商的管理办法，潜能供应商的管理侧重点和技巧
3. 采购产品的四分法的把采购物资进行分类细化管理技巧
4. 一般供应商,瓶颈供应商,杠杆供应商,战略供应商的管理办法和技巧
5. 供应商集中认证，分散采购策略怎么实施
6. ABC采购物资与供应商客户细分的应对

**主题三：供应商生产类型的鉴别**

1. 按订单组装型的特点和管理要点
2. 按库存生产型特点和管理要点
3. 按订单生产型特点和管理要点
4. 按订单研发制造型特点和管理要点

**主题四：供应商的寻源**

1. 供应商管理中的加减乘除
2. 供应源搜寻的六大途经
3. 供应源市场分析的六大工具
4. 供应商的减少和淘汰:定,删,保.策略与方法
5. 编制供应商调查表的要点供应商调查表：十大项的解读

**主题五：供应商的开发与管理流程**

1. 供应商的准入机制的建立
2. 供应需求与情报的调研方法
3. 供应商书面审查十二大项解读
4. 现场评审三步曲（审核规划，自评，他评，内部评估，首次会议，闭门会议，审核报告）
5. 现场审核的要点（看什么，如何看，问话技巧，记录要点，仓库看哪些）
6. 评审后的整改与评级
7. 合格供方名录
8. **产品导入和监管**
9. 产品标准和要求
10. 产品认证五大项解读
11. 试产和PPAP认证
12. 批量生产的监控
13. **供应商审核结果的针对性处理**
14. 供应商绩效考核
15. 供应商辅导和培养，联合互动
16. 对临时性接受和有条件接收的供应商的监管和改善
17. 关系维护与改进

**主题六：供应商选择与认可两大常用方法**

1. 加权平均法
2. 供应商选择的主因素确定，“老三件”和“新四件”的运用
3. 供应商稽核小组团队的构建（评审人员基本要求）
4. 团队的分工和协作模拟（认证的重点以及分工）
5. 供应商选择模板的建立,主因素,子因素,设定
6. 主因素的横量指标的确定(量化)
7. 供应商开发认可十步走流程图，生手变熟手，熟手变老手

**主题七:供应商激励与绩效评价**

1. 供应商绩效考评细则与权重解读(质量与交货,价格与支持)
2. 供应商绩效考核框架(服务,管理体系, 价格,交货,品质…)
3. 绩效考核6大指标和21项评价指标
4. 供应商精神激励
5. 供应商物质激励

**第二篇：怎么做——供应商质量管理与交期管理**

**主题一：供应商质量管理与问题解决**

1. 三种供应链形态下的的质量管理要点
2. SQM管理结构分析（SQA,DQA,CQA,MQA）
3. 质量提升一体化（JQE,CP,IQC,SQE.IQC）
4. 精益供应链中的质量浪费的解读以及对策
5. 质量不足和质量过剩下的案例展示
6. 扁鹊三兄弟引发的质量管理体系
7. **前期预防**
8. 问题解决与反馈流程
9. 8D与PCR、五原则表的介绍
10. 问题定义的5W2H
11. 问题直接原因与根本原因的寻找
12. 3\*5WHY的含义与运用（寻找根本原因的工具）
13. 供应商受控发运（CS1&CS2）
14. 供应商索赔（Cost Recovery）
15. 供应商现场诊断（MCA）
16. **事中控制**
17. 问题供应商的选择与策略
18. 如何改进问题供应商
19. 不同企业的供应商发展方式
20. 供应商发展常规监控指标及应用工具
21. 精益供应商诊断与辅导
22. **事后改善**
23. 快速响应（质量、设备维修、物料等应用举例）
24. 不合格品的控制与管理
25. 标准化操作
26. 质量门的应用
27. 分层审核---提升员工执行力

**主题二：供应商交期管理**

1. PRD，CRD，RDD,的意义
2. 时间节点跟踪法与L/T的四大周期压缩
3. PMC中投入期与产出期，投入量与产出量的关系
4. MOQ,EOQ,MPQ,SS(安全库存)在交期管理中的运用

**第三篇：怎么做——供应商联合成本降低与控制**

**主题一：采购成本分析与控制**

1. 降低采购总成本的TCO模型
2. 采购降本具体策略案例展示
3. 采购报价分析和拆分的工具

**主题二：供应商成本管理**

1. 关键财务指标注意的要点(流动比率,速动比率,资产回报率,进利润率…)
2. 年度cost down的合理设置与瓶颈
3. 鉴别供应商产品的定价原则
4. 采购降成常用办法（联合采购，集中采购，全球化采购，第三方采采购,附加值采购…）
5. 联合将本方法(标准化,通用化,模块化,信息化,VA,VE,EPI,ESI )
6. 透过谈判来降价的运用(筹码制胜,以退为进)

**主题三：采购降本三维，三层，三中**

1. 一维：成本拆分办法与供应商定价
2. 工具运用：WBS在价格拆分中的运用
3. 二维：七大浪费解析以及成本降低的六大维度
4. 三维：采购TCO控制流程
5. 采购控制三层的层次模型的运用？
6. 一层：战略层解读以及案例剖析
7. 二层：战术层解读以及案例剖析
8. 三层：操作层解读以及案例剖析
9. 一中：物料，物流，库存，规格
10. 二中：人员，技能，道德，意识
11. 三中：管理，供应商管理，内部系统，流程

**主题四：需找降低成本的方法**

1. 系统流程法---4M10问法（头脑风暴）
2. 原因分解法---鱼骨图浪费分解（练习）
3. ECRS法----取消，合并，重排，简化法

**老师简介：**



**陈老师 采购与供应链管理专家**

工商管理硕士 MBA

ITC国际采购职业资格认证高级培训师

常春藤人保部采购管理师 高级培训师

上海远驰专修学院采购与供应链/CIPS证书特聘讲师

英国高临咨询 采购与供应链咨询顾问/项目合作专家

**曾任：**日月光半导体集团采购管理高阶课长

**曾任：**惠普(世界500强)采购与供应链管理处采购高级经理

**曾任：**宏碁电脑(世界500强)大中华区采购管理经理

**曾任：**博世集团(世界500强)大中华区采购事业部采购经理

**陈老师曾就职于Bosch、Acer、HP,ASE 等全球500强 半导体，IT、PC,通讯、电子、电动工具行业公司中高层管理职位，历任采购经理、全球供应经理，亚太地区高级采购经理等职务，拥有14年采购与供应管理实战经验，**从采购基础操作到全球采购管理的实战经历，造就了理论与务实并重的培训风格。

**陈老师曾1个月内清理德国最大的工业企业之一、全球第一大汽车技术供应商——Bosch博世集团所有湖南的堆集订单，**并参与公司内部采购管理流程的改善，在德国高层会议上得到好评，并与老师签订长期项目合同；

**曾主导宏碁电脑第四季度大中国地区台式机的运筹管理，使台式商用机产品交货期在业内排名第一 (7天)，总出货量为60万台/月；**

**曾主导全国电子和PC 行业供应商管理改善报告的项目，**得到业界的高度认可，受企业好评，并于2014年成功合作英国高临4个大的采购管理项目和采购管理培训项目。

**实战经验：**

**◆全球第一大半导体封装、测试及材料大厂——日月光半导体集团 采购管理高阶课长**

负责上海公司A栋产品的采购对接及新品研发和批量量产。同时担任友达、齐美电脑屏幕的大项目，季度性降价原材料6.8%。2003年成为中国区优秀员工 Top5%，年底公派去台湾总部学习深造。

**◆世界最大的信息科技(IT)公司之一——惠普（电脑） 采购与供应链管理处采购高阶经理**

参与新品一体机的新品研发和采购管理项目，成功将产品推向市场，交货期由原来的20天缩短至14天

**◆全球第四大个人电脑制造商——宏碁电脑 中华区采购管理经理**

参与所有新产品的研究和采购管理项目和方正集团的收购中采购与供应链的搭建，成功地将两家公司的采购平台对接；并负责苏州工厂的采购管理事宜的清理，库存的处理，年底结算，预留库存13.6%；**2013年成功地谈判拿下所有的业务，在价格不变的情况下，做到DDU。**

**主讲课程：**

1.《卓有成效的供应商管理办法》

2.《采购谈判与成本控制》

3.《采购人员核心技能培训》

4.《高效的采购与供应链管理》

5．《采购谈判的方法与技巧》

6.《战略采购与流程优化》

**授课风格：**

陈老师在授课过程中言辞犀利、语句干练，注重理论与实际的融合，授课形式采取互动体验式，再加上众多亲身经历的案例，实用性强，通俗易懂，贴近实际工作。拥有极富感染力的演讲和风格，个性豪爽，**让学员普遍认为是老师中的“铿锵玫瑰”**。

**近期精彩案例：**

**宝山钢铁集团**

2014 7月-9月 《卓有成效的供应商管理》4期

8月 《采购谈判的方法和技巧》2期

10月 《采购人员核心技能提升》1期

**宏碁电脑**

2013年11月 《采购与供应链管理》1期

12月 《采购人员岗位培训》1期

2014年 6月 《采购谈判的技巧和方法》1期

**酷武物流有限公司**

2013年 9月《采购人员岗位培训》3期

**科江电子(上海市政府重点扶持企业)**

2013年3-10月 《采购项目管理》 2期、《采购过程控制》 2 期

**上海远驰专修学院**

2013年-2014年10月CIPS 考证班 14期（学员来自：可口可乐、联合利华、好孩子、欧莱雅、史泰博…… ）

**学员反馈：**

内容安排很合理，案例设计的非常巧妙，给学员很多思考空间，给我的实际工作的改进带来很多启发!

**——苏州聚缘科技 肖总**

非常感谢陈老师! 两天的培训，使我对谈判的前期准备有了系统化的认识!我会很快把这些方法运用到工作中!谢谢

**——科江电子 吴总**

通过两天的培训，对供应商管理体系及供应商风险管理有了更深的认识，感谢老师这么精彩的实战经验分享!

**——昆山意尔达电子胶带有限公司 张总**

幽默风趣，通俗易懂，是我们见到的讲专业课的小清新，并且内容实用，都是干货，现在就要返聘分公司的课程。

 **——上海宝山钢铁集团 将老师**

听了陈老师的课，感觉收益匪浅。以前我们不知道如何管理供应商，如何维护供应商关系。陈老师不仅讲得非常深刻，也非常清晰，而且将制造业，如宏碁、USI的很多宝贵经验传授给我们了，让我们视野开阔了，思路明确了，大家一定要反复思考如何做。有问题，还要请陈老师给我们指导。再次感谢陈老师!

**——嘉阳通讯 李总**

采购的课程，我也听了很多。陈老师是我所听过的课程中，讲得易懂的，最特别的。他对采购业务非常精通!女老师讲的好很不容易啊。

 **——赢涛机电有限公司 张总**

以往都是男老师讲课，现在来了个女老师，开始我们还觉得怀疑到底讲不讲得好，现在听下来，觉得值，不仅学到了专业知识，更多的学到了方法和态度，现在也是我们企业很缺少的，希望陈老师未来多来给我们讲课。

 **——宝山钢铁资材部 孟总**

**部分服务客户：**

上海中乔职业技术学校、上海邦德学院、上海建峰学院、上海行健技术学校、上海财经大学、东华大学、宝山钢铁集团、博世集团、方正集团、惠普电脑、宏碁电脑、酷武物流、科江电子、上海远驰、可口可乐、联合利华、好孩子、欧莱雅、史泰博、美乐365、高创电子、苏州聚缘科技、深圳感知科技上海分部、赢涛机电有限公司、品果工贸有限公司、龙旗通讯科技有限公司、昆山意尔达电子胶带有限公司、昆山联仁电脑科技有限公司、江苏殴达泰电子有限公司、江苏中达包装有限公司……

**部分授课照片：**

|  |  |
| --- | --- |
| C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\ksohtml\wps398.tmp.png | C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\ksohtml\wps399.tmp.png |
| 宝山钢铁集团《卓有成效的供应商管理》 | 宝山钢铁集团《采购谈判的方法和技巧》 |
| C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\ksohtml\wps39A.tmp.png | C:\DOCUME~1\ADMINI~1\LOCALS~1\Temp\ksohtml\wps39B.tmp.png |
| 上海远驰专修学院CIPS 考证班 | 上海远驰专修学院CIPS 考证班 |
|  |  |

**供应链环境下—全面采购管理**

——报名信息

我单位共 人确定报名参加 2017年 月 日在 举办的**《供应链环境下-全面采购管理》**培训班。

|  |  |
| --- | --- |
| **单位名称:** |  |
| **地 址:** |  |
| **联系人姓名:** |  | **性 别:** |  |
| **手 机:** |  | **电 话:** |  |
| **部门/职务:** |  | **E-mail:** |  |
| **参 会 学 员 信 息** |
| **姓 名** | **性 别** | **职 位** | **手 机** | **E-mail** | **金 额** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **缴费方式** |  □ 转帐 □ 现金 （请选择 在□打√） | **会员ID** |  |
| **住宿要求** | 预定：双人房\_\_\_间；单人房\_\_\_间，住宿时间：\_\_ 月 \_\_ 至 \_\_ 日(不用预定请留空) |

此表所填信息仅用于招生工作，如需参加请填写回传给我们，以便及时为您安排会务并发确认函，谢谢支持！

客服热线：广州：020-61133776 深圳: 0755-61280179

上海：021-51870612 北京: 010-51295410 ——企业学习网-市场开发部

1.请您把报名回执认真填好后回传我司，为确保您报名无误,请您再次电话确认!

2.本课程可针对企业需求，上门服务，组织内训，欢迎咨询。

3.请参会学员准备一盒名片,以便学员间交流学习。

4.请准备几个工作中遇到的问题以便进行讨论。