**企业战略管理与核心竞争力**

================================================================================

【举办单位】睿诚企业管理咨询有限公司

【培训时间】2017年03月25-26月；（AM9:30-PM5:30）

【培训地点】广州中山大学

【收费标准】3800元/人（含授课费、资料费、会务费、午餐费）

【授课形式】启发式讲授、互动式教学、小组游戏、角色扮演、案例分析

================================================================================

一、课程背景：

人无远虑，必有近忧。企业也是一样：没有战略 就是努力跑错方向。中国很多企业，在战略规划 上常常表现为“有战无略”。这一方面是由于好多企业创办人忙于应酬拉关系和营销，不能好好的静下心来思考；但更多的原因却出在对战略管理的认识不够或错误认知，存在着很多的误区。

一个企业好的战略规划表现在二个方面，一个是低成本，一个是差异化，这是企业才能够活下去的出路。如何能够实现低成本、差异化的企业战略 ？在课程中老师会带领我们的企业家们一起层层剖析企业所面临的问题，通过一个个案例分析、运用企业战略的制定和实施方法、工具，为您的企业确定正确的未来发展方向，找到您的“出路”，塑造基业常青的企业。

二、课程大纲：

一、战略是什么

1、什么是企业战略？

2、企业战略的构成要素

3、企业战略的管理流程

二、根据什么制定战略－－战略设计的六大基石

1、欲做战略，先定愿景

2、市场趋势分析

3、行业环境分析

4、竞争结构分析

5、企业资源能力分析

6、企业优势与短板分析

三、企业的总体战略

1、企业总体战略及加强型战略

2、稳定与收缩战略

3、一体化战略

4、多元化战略

四、可供选择的竞争战略

1、成本领先策略

2、构建不同差异策略

3、集中化策略

4、成本领先和差异化整合策略

5、战略联盟策略

五、构建战略执行体系

1、战略目标的分解

2、优化核心流程

3、再造权责体系

4、创新绩效模式

5、改革激励机制

6、建立教练体制，造就卓越战略执行系统与执行者竞争地位和行业吸引力

7、培育利于推动战略执行的企业文化

六、核心竞争力是什么

七、案例研讨

三、讲师简介：董权老师

董权先生是北京大学访问学者、北京大学当代企业文化研究所高级研究员、西北大学客座教授、清华大学特聘教授，着名管理学家、营销专家、资深人力资源专家,2004年中国十大优秀培训师，2005年度中国十大魅力培训师。中国人力资源开发研究会常务理事，江苏省政府“二十一世纪企业管理论坛”特别顾问和主持人；山东省人民政府、省经贸委，新疆自治区人民政府、自治区旅游局特别顾问，同时也是多家省、市政府和企业的首席顾问以及国内多家大学的客座教授。

　　《中外管理》杂志、《中国人力资源开发》杂志、《中外工商》杂志等十余家国家级专业期刊特约撰稿人、专栏作家。多次受邀为北京大学、清华大学、西北大学等着名学府的MBA、EMBA班讲学。长于企业战略制订、企业文化建设、品牌策划、企业人力资源及营销体系建设、城市营销战略等管理领域。

详细介绍：在国内咨询业和培训业享有盛名，被业界称为“国内咨询和培训业最好的结合者和实践者”。

服务过的企业：中国诚通控股有限公司、中石油运输总公司、中国石油润滑油公司、中国工商银行、中国银行、中国建设银行、中国农业银行、国家开发银行、中石油江苏分公司、神华公司、中国移动山西分公司、中国电信、风帆蓄电池、河北宝硕集团、平安保险公司、太平洋人寿、光明集团、北京利玛软件信息技术有限公司、泰康人寿、辽宁香香集团、中国医药集团、新东方学校、汽车进出口贸易总公司、江西铜业集团、湖南电力总公司及苏宁电器连锁和特许经营、南京中央集团、保定国家高新技术产业开发区、赣州经贸委等多家知名企业和政府的咨询管理项目、企业托管服务和管理培训。在国内咨询业和培训业享有盛名。

**- - - - - - - - ✂- - - - - - - - 培训报名回执表 - - - - - - - - -✂- - -- - - -**

|  |  |
| --- | --- |
| 课程名称 |  |
| 上课时间 |  | 上课地区 |  |
| 公司名称 |  |
| 联 系 人 |  | 部 门 |  |
| 电 话 |  | 手 机 |  |
| 传 真 |  | E-Mail  |  |
| 参会学员姓名 | 部门/职务 | 性别 | 联系电话/手机 | Email |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 付款方式：现金□ 支票 □ 转帐 □  | 总费用合计： ￥ 元 |
| 汇款帐号 | 开户名称：东莞市睿诚企业管理咨询有限公司帐 号：7448 3101 8260 0040 836开 户 行：中信银行东莞分行南城支行汇款用途：咨询服务费 |
| 住宿要求 | 预定：双人房\_\_\_间；单人房\_\_\_间，住宿时间：\_ \_月 \_\_ 至 \_ \_ 日(不用预定请留空) |