

**《EHS工厂安全管理》**



**主办单位：苏州许氏企业管理顾问有限公司**

**网址：www.cnxushi.com.cn**

**课程名称**：《EHS工厂安全管理》

**参加对象**：EHS经理、安全员、总务部、生产部等

**授课方式**：讲师讲授 + 视频演绎 + 案例研讨 +角色扮演 + 讲师点评

**课程时间：**2017年**5月17日** AM09：00—PM16：00 6HR

**课程费用**：1960元/人（含税金、教材、茶水、点心、商务套餐、证书和场地）

**课程地点**：苏州姑苏区彩香路六号金阊科技产业园许氏培训基地第一教室。

**咨询热线**：0512-68363352 68363351 68363328 68363318

**联系人 ：**

**电子邮箱**：



课程背景：

随着中国企业快速景气的发展，同事也伴随着两大严重的事情发生：一是生命与健康的损失，二是环境的破坏。

每年在伤亡事故上的损失相当于GDP增幅的1/5，有13万个家庭承受着由于事故而失去亲人的痛苦，中国的酸雨是世界上最严重的，中国境内的大河没有一条是干净的。是不是经济景气一定 要以生命健康和环境破坏为代价？？

事态的严重性让越来越多的企业开始关注到这些问题，在注重高效运作的同时更为关心工作场所的环境、健康和安全。随着人们的环保意识和职业健康与安全要求的不断提高，相关方对企业的影响越来越大，EHS已经成为规范企业管理的重要组成部分。一些较有影响力的企业已经建立了EHS体系，赢得了社会地位和尊重。

但是，有些企业却还停留在只关注控制事故，而疏忽安全预防；只重视排除客观危害，而忽视主观因素，从而导致在EHS方面投入多，收益少，管理十分被动。本课程旨在帮助企业从预防入手，建立高效的EHS管理体系。为此，企业投入了大量的人力物资在EHS方面的培训和管理上，制订了 各种各样的安全措施，如设立修正案主管、设立专职的安全员，各部门签订安全责任书等等， 但是为什么，安全事故还是层出不穷呢？为了改善这种状况，OHSAS18001建立了职业健康和安 全评估的国际标准，但是更重要的是将安全意识深入到企业的每一名员工的心中，并能教授员工行之有效的安全管理的方法，做到发生问题及时解决，并最终预防事故的发生。

此课程专为 想提升环境、健康和安全运作系统的组织设计。在这个课程当中，学员将会学习到如何建立EHS 系统，并了解系统的运作，增强EHS意识，增加防护，规避风险。

课程收益：

◆环境管理方面，学习有关国家、国际的环境保护标准和法规，环境管理体系的建立以及污染源的辨识。

◆掌握危害与风险的辨识、评估及控制。

◆结合世界级工厂安全管理方法，掌握内部安全检查与安全隐患审查方法。

◆结合实际工厂案例，对现场及作业设计提出改善思路，从根本上预防安全。

◆掌握工厂的安全管理体系和自我安全的保障方法。

◆明确理念：一切事故都是可以预防的。

◆认识教训：一次事故相当于丢了一个大订单，直接损失和间接损都很严重。

◆法律的红线不能踩，掌握EHS法规应用技法。

◆危险是由“危险源”造成的，如何发现“危险源”，掌握评估与控制方法。

◆通过管理手段，健立健全安全防护制度。

◆在生产运作设计中提出改善思路，从根本上保障安全。

◆杜邦的经验能告诉我们什么。

◆体系的设计方法：建立高效的EHS保障体系。

课程大纲设计：

**一、EHS管理要素**

1、理解EHS管理

（1）EHS（环境、健康和安全）管理的内容与发展趋势

（2）国内外企业EHS现状

（3）解析先进企业的EHS管理经验

2、EHS管理关联的理论指引

（1）现代安全生产系统理论

（2）马斯洛需求层次论

（3）事故致因理论和海因里希事故理论

（4）职业安全健康费用模型

3、企业EHS管理者的角色认知与定位

专职主任、经理的职责，领导、负责人与部门管理的职责

4、EHS管理的艺术性、特点

5、EHS法律框架及法律法规体系特点

（1）环境法，大气、水、固体废物、噪声、放射性污染、清洁生产

（2）职业安全卫生法

（3）灾害与紧急管理法

自然灾害（雷、洪、震、风、旱、疫）、紧急管理机制、消防法

1. 安全生产法

安全生产保障、权利和义务、监督管理、应急救援与调查、培训规定

1. 地方法规、管理条例
2. 管理的法律责任与风险控制

管理职责，行政责任、民事责任和刑事责任，风险控制

1. **如何有效推进EHS**
2. 预防的意识、思想、行为、实践，EHS 体系相互作用关联图
3. EHS管理体系

方针、宗旨，目标、计划，文件、制度、流程，体系结构、职责

EHS体系审核、评价、改进与认证

1. 管理技术与技能创新

防错管理、标准化、确认制、高效会议、报告、举一反三、预防机制

1. 人员的安全生产意识

动机与意识，行为与习惯，能力 PK 信誉，帮助与合作，本能与潜意识

1. 如何编制有效的可量化的安全目标责任书
2. 建立安全责任考核制度
3. 工作提高、改进的工具

PDCA与SDCA、系统化、过程方法、ERP、8S、8D、IE

1. 国际标准与管理经验

方针、宗旨，目标、计划，文件、制度、流程，体系结构、职责

ISO14000、OHSMS、SA8000、OHSA18000等，人权验厂，产品安全认证

1. **环境（E）管理技法**
2. 环境管理要素，法规要求

内部5S管理，现场改善，EHS管理，大扫除、运动战与管理工具

1. 物品与作业环境安全管理

材料、半成品、成品的物质属性，容易引发事故的物品管理，绿色产品

1. 环境保护，公司的环保承诺、三废管理、排放管理、许可证管理
2. 工业卫生管理，职业危害因素的识别、评估，健康危害因素控制
3. 环境管理方案、指标

计划、方案、结果报告，KPI，管理的流程图、路径图与趋势图

1. 环保措施与企业可持续发展，检查与审核，整改措施，支持与鼓励
2. **健康（H）管理技法**
3. 健康管理要素，法规要求
4. 劳动卫生知识，PPE防护、保护，产品毒害与健康管理要素
5. 健康保障监护制度，定期健康检查（前、中、后）

体检、工种分析与营养保健，工伤保险制度

1. 作业环境，温度、湿度，电、力、热、光、声、磁、辐射、腐蚀、粉尘
2. 工作环境保障，药箱、休息间、卫生间
3. 职业病防治管理

消除或减少职业危害因素（源头、过程、结果，防护），工会的职责

1. **安全（S）管理技法**
2. 安全管理要素，工作安全分析（JSA），观察训练，工作外安全管理
3. 现场安全检查，树立安全意识，辨识危险源

三级安全培训、教育，消防、逃生演习，安全生产竞赛、标准化管理】

1. 行为控制，不能容忍任何偏离安全制度和规范的行为
2. 行为安全检查、监察、管理，仓储安全保障措施，安全效应
3. 安全评价方法，事件树分析（ETA），危险与可操作性研究，  FMEA
4. 生产经营单位安全培训规定（3号令），培训内容、时间、记录，罚则
5. **EHS管理实务**
6. 人机工程管理应用

人作业特征，作业空间设计，安全人机系统及其设计，IE方法

1. 机械操作安全、防护，冲、挤、压，传动、转动装置，切削作业
2. 设备安全管理

特种设备、压力容器与二次容器、搬运工具、运输器具

1. 危险化学品安全管理

安全生产许可证制度，物品安全管理，MSDS、屏障、隔离、锁止

1. 内部交通安全管理

标记、地沟、车间通道、道口、危险地段、自用车辆

1. 办公室的安全，门禁、网络、档案、机密
2. 电气安全管理

电路平衡、标准化作业，电火花、静电、漏电、高空、野外作业

PPE，个人防护用品，头部等五官防护，手足防护、坠落防护

1. PPE，个人防护用品，头部等五官防护，手足防护、坠落防护
2. **应急、预备管理与事故处理**
3. 应急处理方案、计划

危害评价、预备管理、事故管理方案、应急计划

1. 事故报告与救援程序，预防、调查与处理，通报、证据（两个不得)
2. 安全事项、事故记录，工会的作用，如何将事故损失降低到最小
3. 专项工作组、MFT与MRB
4. 善后、预后和改进措施方面的管理技法
5. 安全记录、备案、档案的制作方法与管理措施
6. **EHS提高企业的竞争地位**
7. 安全文化建设的四个阶段，企业人本观念管理
8. 企业赢得尊重，可持续经营之本
9. KPI,全员行动、努力与成绩

授课老师：

课程讲师：

姚老师

工商管理硕士；企业创新盈利管理专家；CNAT 注册TS16949 审核员资格；质量和统计改善模式注册培训导师；中国制造业精益思想实践的探索者；制造业成本控制及系统改善的实践者；苏州安全工程师事务所总工程师；时代光华、前沿讲座等全国上百家机构合作讲师；苏州赛捷安全环境评价咨询公司危险化学品生产安全专家；学习过“杜邦的STOP安全管理”，并取得国家注册安全评价师资格证；学习“杜邦的项目安全管理”，并取得国家注册安全工程师证

姚老师课程特色：姚老师善于解答学员疑问，上课形式多样，风趣幽默，深入浅出，充分互动，现身说法，实例分析研讨，注重实战指导、情景化教学。沈老师倡导通过诊断和分析等咨询手段，准确定义企业核心问题所在，清晰界定问题点，然后协助企业由点及面的整体改善。通过帮助企业调查、分析、指导，采用具有针对性的方案，从而为企业创造出真实的效益。

**培 训 报 名 回 执 表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **公司名称：** |  | | **公司地址：** | |  |
| **联 系 人：** |  | **联系手机：** |  | | **费用总计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** |
| **邮 箱：** |  | **缴费方式：现金□ 转账□ 支付宝□** | | | |
| **是否安排住宿** | **标间（ ） 大床房（ ） 日期： 月 日入住， 月 日离店** | | | | |
| **参训人员信息：** | | | | | |
| **姓名** | **职务** | **联系手机** | | **邮箱** | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
|  |  |  | |  | |
| **转账资料：**  开户名：苏州许氏企业管理顾问有限公司  开户行：农业银行苏州国贸支行  帐 号：5539 0104 0006 835 | | | | | |

**备注：**本表复印，打印均有效！我司工作人员会在收到您的报名表后第一时间与您确认。