**一线生产主管管理能力提升**

**运用QIT，掌握标准和非标的管理模式**

**苏州：6月27-28日、12月7-8日**

**上海：11月10-11日**

**4580元**

|  |  |
| --- | --- |
| **谁来参加？** | **课程时长** |
| * 生产主管、车间主任、班组长、线长、机台长等生产一线管理人员 | * 2天（14小时） |
| **有何收获？** | **先决条件？** |
| * 掌握目标的分解与转换 * 掌握根据不同场景变换管理行为，真正掌握激励与沟通的方法 * 用精益生产的思想的方法体系来解决现场管理的问题 * 掌握标准化作业指导书的制作及完善 * 掌握解决问题的工具与方法 * 学会QIT的应用 | * 在生产一线工作3年以上。 |
| **为何参加？** | |
| 本课程注重案例分析，在多个设计案例以及来自学员真实案例的讨论中学习如下内容。 | |

**课程大纲**

**第一模块：习惯一：目标与计划管理**

* 目标设定及管理过程
* PDCA及5W3H1S

**第二模块：习惯二：识人、用人、授权**

* 情境班组长管理行为的应用
* 员工成熟度提升
* 针对不同类型员工的进行管理与授权
* 针对不同员工的培育

**第三模块：习惯三：激励与沟通**

* 展示来自世界500强的30种激励方法
* 建立完善的激励机制，提高员工积极性、主动性
* 正确的沟通行为的建立与应用

**第四模块：习惯四：用精益的思想去做事**

* 内部用户原则
* 七大浪费的消除方法
* JIT
* CIP
* TEAM工作法

**第五模块：习惯五：标准化与非标准化管理**

* 什么是标准化和非标准化
* 标准化与非标准化定位与管理
* 标准化与非标准化的模型
* “水蜘蛛”在非标准化管理中应用

**第六模块：习惯六：解决问题的素质**

* 解决问题的三步骤
* 解决问题的思路管理
* 解决问题的工具与方法

**第七模块：习惯七：QIT**

* QIT介绍
* QIT推行的十三个步骤
* 世界500强推行QIT的成功案例展示

**相关课程**

* 作为管理者，你可能还会对《基于共同的频道—高效率职场沟通与表达》、《高效人士的目标管理》感兴趣
* 想要在领导力上更进一步，你可能需要学习《问题分析与决策制定技巧》、《人才管理项目5步曲》

**讲师简介**

**秘 先生**

* **背景经历**
* 肯耐珂萨资深讲师，顾问
* CPI机构认证专业讲师
* 美国培训试验室认证专业讲师
* NIKE在中国制造企业指定专业讲师
* 2003年被评为NCTC中国最具影响力的培训师
* 中国培训师大联盟首席顾问讲师，生产管理领域“金牌讲师”
* 工商管理博士（DBA），曾就职于KFC、McDonald's、SIEMENS、DRUK、万杰集团、三利集团等中外知名公司
* **擅长领域**
* 《现场一线主管管理技能训练》、《班组长管理技能训练》、《车间主任管理技能训练》、《5S推行实务训练》、《现场管理与改善实务培训》、《设备管理与TPM》、《打造优秀的生产经理》、《现场问题的解决力与改善力训练》
* **服务客户**
* ABB、英国杜蕾斯、拜耳保健、亨道格拉斯、日本矣崎、东南汽车、南京贝奇尔、红塔集团、波音公司、康宝来、龙大集团、星网锐捷、苏州住友、中日华凌电子、安斯泰来制药、韩国泰光、三星电子、摩托罗拉、韩国宝库光学、声扬科技、健康药业、江铃汽车、中国电子科技、阿斯创化工、千伊食品、瓦克华、一汽大柴、莫莱克斯、阿海法开关、维讯柔性、苏州维信、蒲东机场、普立万聚合体、圣阳公司、国际航空、无锡永凯、爱普生、江苏双良、默洛尼卫生洁具、无锡阿尔卑斯、江苏长江电器、柯惠医疗等
* **学员反馈**
* *课程的案例都很典型，是我在生产管理工作中真实遇到的，所以对我帮助很大！*

——董先生（某国内知名航空公司）

* *老师的语言生动，很有亲和力，课程中也注意互动，耐心回答我们的问题，七个习惯帮助我们提升管理能力！*

——葛先生（某大型外资贸易公司）