**多品种小批量与准时交付**

**时间：**6月28-29日

**地点：**广州

**培训费用：**3880元

**授课对象：**

制造型企业的厂长、生产经理、生产主管、生产计划人员、物料计划人员、运营主管等相关人员。

**课程背景：**

商场有云：“人无我有，人有我多，人多我快！”

处在红海竞争环境下的制造业也是如此。在价格和质量越来越趋同的情形下，多品种的灵活度，准时交付的响应度，成为获取订单、提升客户忠诚度、塑造红海差异化竞争优势的重要方式。

同时，多品种和准时交付，也是促动内外部流程改善、提升效率体系、构建客户导向企业文化的压力和动力。

 然而，多品种和准时交付的挑战性极大！

不能以成本膨胀和库存增加为代价，否则无法在“红海”中生存！

规模定制化、精益生产、快速迭代等相关技术和管理模式纷繁复杂，如何能针对行业和企业特点，学习转化，取其精华，内化创新、攻己之玉！如何在激烈的市场竞争中，通过快速响应与交付，塑造差异化竞争优势，本课程将带领您共同探讨。

**培训目标：**

* 围绕经典的行业生态，分析企业案例，借鉴多品种和准时交付的成功与失败之道。
* 学习具有代表性的技术和管理模式，提炼其在柔性化和敏捷化方面的核心思想与方法。
* 情景化的演练与计算，研讨本行业和企业的实务改善措施。

**课程大纲：**

第一部分: 行业生态 & 企业实践

1.1 多品种、准时交付的典型行业生态

* 快速消费品行业（食饮品、OTC、服装、电子消费品……）
* 项目型产品行业 (设备/工装制造，家具类、售后备件……)

1.2 前车之鉴：多品种、准时交付的挑战与压力

* 通用汽车的两次危机
* 宝洁的产品线布局

1.3 成功之道：多品种、准时交付的竞争力优势

* 丰田汽车的精益之路
* 苹果与富士康
* 工业4.0下的服装与家具定制化

第二部分: 理论 & 体系的指导

2.1 技术体系：敏捷开发、跨职能开发小组

2.2 制造体系：精益生产、单元制造

2.3 供应链体系：伙伴管理、产业链布局、物流模式

2.4 组织管理体系：产品管理、项目管理、生产管理、供应链管理

2.5 要素分解： 流程要素、资源要素

* 练习：多品种 & 准时交付的管理体系配置矩阵

第三部分: 多品种、准时交付的技术管理

3.1 规模定制化（Mass Customization）

3.2 快速迭代 （ Fast Iteration）

3.3 产品数据管理PDM & BOM

3.4 利于制造、装配、检验、物流的DFX设计（Design for Excellence）

* 演练：新产品快速导入

第四部分: 多品种、准时交付的制造管理

4.1 一个流、单元布局

4.2 多技能生产小组

4.3 快速换型

4.4 价值流时间分析与改善

* 练习：价值流图
* 练习：单元生产五步法

第五部分: 多品种、准时交付的计划、物流、供应链管理

5.1 订单流处理

5.2 柔性计划、预测、库存管理策略

5.3 供应商改善与采购提前期压缩

5.4 物流配送模式与时间优化

5.5 供应链3.0+策略

* 练习：多品种订单 & 计划矩阵
* 练习：采购策略 & 库存矩阵

练习：物流配送网络设计

**讲师介绍：**

**王辉老师：**

**教育及资格认证：**

* 计划物流与供应链管理高级培训师；
* 高级咨询师；
* 管理与工程硕士；
* 项目管理专业人士（PMP)；ISO9000审核师。

**讲师经历及专长：**

 王老师曾任东风雪铁龙汽车系统改善项目经理，思博亚洲ERP实施项目经理，某美资公司精益生产推行经理等职务，并在多家著名跨国企业推行精益生产、供应链管理、成本与价值工程、管理系统集成等先进运作方式，积累了丰富的实践运作经验，并多次获得多项管理及技术创新成果奖，王老师经历了能源、机械、电气/电子、汽车制造、ERP等行业，拥有丰富的行业背景。

 王老师结合自身深厚的理论知识，精心设计课程，擅长的课程有：多品种小批量下的生产计划与排程管理、柔性生产计划与排程管理、工厂成本控制与价值分析、精益生产、敏捷供应链下的工厂物流管理、制造业的项目管理等精品课程。

**培训客户及培训风格：**

 王老师在制造业有丰富的管理和技术经验，授课思路清晰、逻辑严密、善于运用通俗易懂的语言对课程内容进行诠释，课程内容设计合理，案例丰富，实践性强，其中讲授部分占50%；案例分析、模拟演练、仿真练习、 互动Q&A等占50%，帮助学员同步塑造学习与工作模版，使得培训成果“看得见”，深得学员和企业管理者的一致赞誉。

 王老师培训过的客户，涉及到各行各业，其中有：西门子（欧司朗、威迪欧）、美的电饭煲、天津久益环球、一汽大众汽车、GE(医疗系统)、中纺粮油、中山华帝、伊利集团、东风-雪铁龙汽车、江铃-福特汽车、拜耳医药、沈阳鹰革沃特华汽车皮革、诺华医药、飞利浦（照明、照明电子、移动显示）、龙大食品、BP润滑油、杭州万向、天津津亚电子、中钞防伪科技、南京奥托立夫汽车安全系统、实用动力、贝尔-阿尔卡特（上海）、博世Bosch、伟世通Visteon、日立（电梯）、施耐德（工控）、朗讯科技、罗地亚化学、库柏Cooper电气、百威啤酒、阿迪达斯、邦迪管路系统、德国采埃孚转向机构（上海）、永裕医药、林德叉车、上海电气、上汽集团、中海油、东风汽车、上海李尔汽车系统、奥的斯Otis电梯、富士达电梯、铁姆肯(Timken)轴承、慕贝尔汽车配件、华微半导体、诺日士电子设备、上海电气电站设备、富国皮革、阿特拉斯-柯普科、佳通轮胎、常德卷烟、红塔仁恒、中新药业达仁堂/乐仁堂、中远COSCO、TCL王牌、菲尼克斯亚太电气、海南元创、天马电子、方正科技、国人通信、迈瑞医疗电子、恒安集团、格兰仕空调、中兴电子等多家知名企业。

**报名详情：**

培训费**3880元**（含资料费、午餐费、专家演讲费）；住宿统一安排，费用自理；

户头：北京冠卓企业管理顾问有限公司 开户行：交通银行北京上地支行

帐号：1100 6097 4018 0100 16232 Ｅ-mail:2002@champconsult.com

联系人：张 平 　 http://www.champconsult.com

垂询电话：010-82895389

**请填妥回执表,连同汇款单传真至会务组(此课程不提供电子教材)**

**《多品种小批量与准时交付》报名回执表**

单位名称 　 通讯地址 　 　 邮编

联系人姓名 职务 电话 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

参会人姓名 　职务 　　　手机 　　 传真

E-mail 是否预订房间 房间数量 订房日期

发票抬头

**付款方式：现金□ 　汇款□　 支票□（在所选项上打“✓”）　汇款金额 　汇款日期**