**《创造高收益的阿米巴经营》**

**【课程时间】**7月21-23日（周五-周日，三天两夜）

**【课程对象】**企业董事长、总经理、副总经理、核心管理层等

【**学习费用**】59800元/3人/1个企业（**每加1人加1万）；9.8万/10人/**1个企业

**【课程目标】**

* **全学到：**经营之圣成功密码和经营哲学、阿米巴经营定义、原理、原则、落地实操步骤、会计核算全学到；
* **全学透：**阿米巴经营的“分、算、奖”三大核心通过课程学习完全学透吃透；
* **全掌握：**阿米巴经营五大操作步骤，每一步结合企业实际怎么设计全部掌握；
* **全带走：**结合企业实际的阿米巴经营方案、手册、规则、模板现场草稿完成；
* **能改变：**从思想，到实操；从技能，到思维；从问题，到方法；从被动到积极！

**【课程大纲】**

**导言：阿米巴经营能解决的问题**

**第一部分：理念破解阿米巴**

**一、看天**

* 1. 时代需要：升级转型的需要
	2. 经营需要：企业和企业家的的艰难
	3. 员工需要：工作者应该是经营者
	4. 利润需要：利润才是企业真正过日子

**二、顺势**

2-1、日航应用阿米巴经营逆势反转（案例分享）

2-2、中国企业应用阿米巴经营案例

韩都衣舍（服装互联网）、金汇联科技（工程类）、诺贝特化工（工厂）、天保集团（钢铁贸易）、百果园实业（连锁快消）

**三、解构**

3—1、阿米巴经营的“六从”：

1. 员工从观众到主角
2. 工作从交付到交易
3. 状态从分配到共享
4. 单据从数字到金额
5. 模式从管理到经营
6. 从集权到量化分权

3—2、破解阿米巴经营的迷雾

1. 阿米巴经营的结构与组成
2. 阿米巴经营的十态
3. 阿米巴经营的目的

**第二部分：实操详解阿米巴**

**一、以术载道：阿米巴经营实操**

**1、阿米巴经营体系实施计划**

实施原则、方法

**2、打造盈利平台—阿米巴的组织划分**

【落地方法】从事业型SBU/SDU到阿米巴组织划分（某公司案例实操）

【落地方法】寻找企业利润区间（红木家具、兔八哥食品等案例实操）

【落地方法】从阿米巴单元到小组制（光影设计与至诚贸易的小组制）

【落地方法】阿米巴的经营授权（韩都衣舍阿米巴小组的经营授权）

**3、阿米巴经营的本质—建立阿米巴经营会计体系**

【落地工具】区别于财务会计和管理会计的“经营会计”

【落地方法】经营会计详解与结构

【落地工具】制造企业《经营会计报表》的功用

【落地工具】制造企业《经营会计报表》解决管理难题

**4、阿米巴经营的体制—经营会计核算体系**

【落地工具】《单位时间附加值表》的构造

【落地方法】“单位时间附加值”的应用

【落地工具】核算的三大要素详解

**5、阿米巴经营的执行—内部交易与费用体系**

【落地工具】内部交易4大方法

【落地方法】如何进行内部交易（内部市场化）的方法

【落地工具】内部交易规则、费用分摊规则

【落地工具】内部交易模型

**6、阿米巴经营的循环—目标与计划体系**

【落地工具】稻盛和夫的京瓷集团《目标与计划体系》图解

【落地方法】从“单位时间附加值”如何倒推“目标与计划体系”

**7、阿米巴经营的改善—PDCA与TCD**

【落地工具】TOD工具

【落地方法】如何做好阿米巴组织的PDCA

阿米巴组织TCD改善的五大方法

从精益生产角度对比阿米巴经营改善的异同

**8、阿米巴经营的运营—日常运营体系**

【落地工具】 “月度业绩质询会”、“空巴”等四大会议体系的结合性应用

【落地工具】稻盛和夫的京瓷集团《预实对照表》图解

【落地方法】日常阿米巴组织如何进行运营改善

**9、阿米巴经营的激励—政策激励体系**

【落地工具】 “米票制”的设计应用

【落地方法】“物质+精神”的阿米巴两大激励方法

 幸福企业联盟的员工激励“八大体系”借鉴

【落地工具】 “二元制HR”的授权激励模板

【落地工具】 股权与薪酬激励的结合

**10、阿米巴经营思维—阿米巴经营思维画框**

【落地工具】 十大结构图解

【落地工具】 十个结构详解

**二、以道御术：**

【落地工具】《京瓷哲学》手册、《中兴哲学》手册参考

【落地工具】 阿米巴小组织“秋山木工”的《匠人精神》30条

【落地方法】 “天地人和”哲学构建法；经营哲学“勾兑法”

**第三部分：阿米巴经营的中国式落地系统**

**一、阿米巴经营中国化落地步骤（图解）**

**二、中国阿米巴经营落地三阶段**

走进去 + 走出来 + 做自己

**三、中国阿米巴经营落地方法**

【落地方法】 道术的顺序

**四、企业阿米巴经营方案完成**

【落地工具】 《企业阿米巴经营手册》草案完成

 《企业哲学手册》大纲完成

**【名师简介】**

**关老师——原京瓷阿米巴专家团核心成员**

****

* 曾任为中国盛和塾深圳塾哲学研究会会长；
* 幸福价值阿米巴俱乐部主发起人，阿米巴经营资深导师；
* 曾任世界500强中粮集团人力资源总监（央企）；
* 中国玻璃第一品牌台玻集团核心高管（台资）；
* 精密线材世界第一品牌高丽制钢集团核心高管（外资）；
* 《从德鲁克到稻盛和夫》丛书作者；
* 稻盛哲学“能量坊”模式创建者；
* 吉林大学-兼职教授，清华北大等高校特聘讲师；
* 东北大学-跨文化战略研究院-兼职研究员；
* 华为、方太、圣象、欧派、浙江年年红集团、山东诺贝特化工集团、浙江兴瑞电子集团、天津测绘集团、石家庄钢铁集团、河北合佳制药集团等阿米巴项目操盘者。

**附件： 《阿米巴经营基因工程》咨询方案班工具清单及赠送高价值资料**

11：阿米巴运营分析改善模板

12：如何实施阿米巴经营（某企业实际案例）

13：如何学习《会计七原则》（某企业实际案例）

14：企业《损益表》转化为阿米巴经营报表（模板）

15：阿米巴经营流转单（京瓷模板）

16：自上而下与自下而上目标计划流程图

（京瓷模板）

17：《京瓷哲学》78条（内部版）

18：《日航哲学》50条（内部版）

19：某民营企业哲学手册50条（内部版）

01：阿米巴经营实战落地班课程大纲

02：课前《企业调研材料清单》

03：公司经营整体方针全图（模板）

04：阿米巴经营模式导入路线图（可视图）

05：稻盛经营哲学“教、学、用”学习方案

（通用版、专用版）

06：阿米巴经营会计核算表（初级、中级）

07：阿米巴核算规则（某企业模板）

08：阿米巴利息规则（某企业模板）

09：阿米巴费用分摊规则（某企业模板）

10：阿米巴运营预实分析模板