**工厂成本控制与价值分析**

**找到成本控制的核心思路和关键环节,建立成本管控体系**

**12月12-13日 上海 4280元**

|  |  |
| --- | --- |
| **谁来参加？** | **课程时长** |
| * 各系统总监，财务、生产、产品与工艺、车间、质量、物流等涉及工厂成本控制的相关管理和技术人员 | * 2天（12小时） |
| **有何收获？** | **先决条件？** |
| * 跳出传统的成本控制框架，从公司运作体系和成本控制体系的视角，更宏观地分析并控制成本 * 强化成本意识，正确认知工作价值，加强成本管理理念 * 知道全面有效的分析与管控工厂成本的方法和工具 * 知晓从多角度降低成本的专业工具，从各方面挖掘成本潜力 * 学习运用成本分析的主要方法，为运作者决策提供关键有效的成本数字支持 | * 之前参与过或有责任参与成本分析与控制 * 之前需要具备企业管理的基础知识… |
| **为何参加？** | |
| 在激烈竞争的经济环境下，成本控制成为每个企业关注的焦点问题。如何科学分析企业的各项成本构成及影响利润的关键要素，找到成本控制的核心思路和关键环节，使企业更好地应对竞争压力下的成本控制问题？ | |

**课程大纲**

**引子：成本管理与控制给企业带来什么?**

成本降低案例

* 目前中国许多企业所面临的现状
* 成本问题剖析
* 低成本战略仍然是主要竞争战略
* 企业成本模式与竞争优势

**第一模块：成本的基础分析**

* 成本的性质、用途、习性、归属分析
* 成本降低百分之一，相当于销售额提高百分之二十说明了什么?
* 成本金字塔：系统的成本分解
* 变动成本、固定成本分析的价值和案例实践
* 直接、间接成本分析的价值和案例实践
* 成本解析与解构—吹康见米
* 班组成本的控制—拨云见日

**第二模块：成本核算体系——不同成本核算体系的分类**

* 成本核算体系的分类
* 您需要什么样的成本核算体系？
* 什么样的成本费用率是合理的

**第三模块：成本分析和仪表板——保本点跟踪**

* 成本习性深刻分析：变动化还是固定化？
* 规模效益
* 边际贡献原理
* 案例分析/差异总金字塔
* 价格因素和量因素
* 企业提高利润的几大杠杆
* 因素敏感性分析
* 价、利、量分析
* 保本点
* 保利点
* 供应链价值分析
* 案例

**标准成本法举例**

**原材料化成本压缩管理手段和案例分享**

**第四模块 如何建立成本管控体系**

* 成本管理组织架构设计
* 职责、权限、岗位
* 流程
* 方法
* 表、单
* 制度与规范
* 工具
* 数据
* 赢在行动：
* 1、更正观念！——树立大成本全员成本，企业级改造思想
* 2、关联业务、整个公司流程体系的调整——触动方式：成本、财务、生产、BPR
* 3、设计成本体系—重中之重
* 4、重整基准数据
* 5、健全核算体系
* 6：落实奖惩考核：给予动力！
* 关于成本的案例与讨论—供应链全流程如何控成本
* 全流程供应链的成本管理体系建立
* 盈利能力提升(控制成本)模型
* 盈利能力:
* 研发降成本—成本是设计出来的！
* 采购降成本—采购竞争力
* 市场降成本—高增值下的高增长
* 获利能力提升—成本、效率、交期
* 降成本提升盈利能力案例分享

**总结：结合企业自身情况，找到成本控制关键点**

**相关课程**

* 作为企业管理者你可能还会对《内部控制与风险管理》《非财务经理的财务管理》感兴趣
* 想要在企业经营管理方面更进一步，你可能需要学习《企业经营决策模拟》

**讲师简介**

**孙 先生**

* **背景经历**
* 曾任高级财务经理，从事企业财务管理工作26年
* 国内某钢铁企业从事财务管理工作10年
* 某国内知名大型家电企业财务管理工作16年，并兼任该企业大学高级讲师
* 几十年的企业财务高管实战经历，积累丰富的企业财务管理实战经验
* 借鉴先进管理经验，创建提升企业制造竞争力管理咨询模式，国内多家企业管理咨询公司高级培训师、咨询师
* **擅长领域**

业务与财务融合，引领业务，推动管理会计落地转型：全面预算、全供应链管理、内控与风险管理、信用管理、拟上市公司IPO高级经理人的财务管理、财务领导力、海尔“人单合一双赢”模式等管理创新系列

* **服务客户**

中国电信集团、中石油集团公司、美的家用空调、美的厨电、康大集团公司、郑州金成地产、郑州亚飞，郑州亚圣集团，山东电力集团、中国联合水泥集团、徐工科技集团公司、北京环球传媒、中国南车集团、江苏南自通华集团、中国重汽、湖南中伟控股，长沙威盛集团,山东华鲁集团、格兰仕集团，海信科龙，志高空调，新海薄板，依维柯集团公司、淄博兰雁集团、山东潍坊电业局，广新控股集团、杭州新安化工集团、江西宜春市政府、无锡市政公用集团，成都兴蓉（水务）集团，内蒙古水务集团、国家航空航天机械集团、内蒙古邮政集团,中国邮政广州信源集团、东芝(中国)公司、福建盐业集团、福建电子科技集团，浙江三花集团、招商银行湖南分行，中烟山东烟草，中烟湖南公司，中烟黄鹤楼，南京港集团，宁波港、温州港、中南建设集团,中国路桥建设集团，中兴通讯集团，首都机场，广州酒家集团，辽宁阳光医药连锁，河北以岭药业，扬子江药业集团山东龙力集团，山东力诺瑞特、山东史丹利集团，山东和美华公司、山东金锣集团公司，迪安诊断、昂利康制药、贵州宏立城集团、青岛利群集团，中烟摩迪集团，江苏新日电动车集团，新奥集团，苏州美山子制衣，海南洋浦控股集团，海口城建集团、重庆医药集团、青岛能源集团（青岛热电、青岛开源、青岛泰能）安徽中鼎密封件集团公司，云南磷化集团、云南驰宏锌锗集团、安徽恰恰食品，江苏太仓雷瑞卡汽车电器公司等几百家企业。