**CPSM模块一:供应管理基础**

（本课程属于《CPSM供应管理专业人士认证》第一模块的培训内容）

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.sino-pardi.com，www.021px.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信同号） QQ：729060683

**【开课时间】**4月13-15日上海 7月20-22日上海 11月23-25日上海

**【培训对象】**希望提升和扩展如下供应链管理技能的各个层面专业人士

**【课程费用】**RMB **5400元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 本课程着重世界级战略供应管理最佳实践并包含了基础供应链管理的知识体系。

◆ 强大的师资队伍：CPSM授权讲师大部分来自跨国公司采购高管，有着丰富的从业经验和授课经验，在国内同行中享有较高声誉！CPSM授权讲师不仅教授学员专业知识，还结合自己的经验与学员进行互动讨论，帮助学员解决采购与供应管理实践中遇到的复杂问题，提升学员的管理水平。

◆ 高价值的会员服务： CFLP会员交流平台，学员将随时了解和掌握采购与供应管理领域的发展动态，获得全球最高水平的行业咨询信息服务。

◆ 中文授课、中英文对照考试：帮助学员最大程度理解CPSM课程的精髓和考试要点，最大程度地避免学员由于对题目含义错误理解而导致的失分，真正帮助学员顺利通过CPSM的考试和认证，使更多的中国采购管理从业人员获得ISM 颁发的全球通行的CPSM证书。

**课程大纲：**

**一、采购合同&谈判**

1. 准备竞争性投标、报价和建议书，以及相关的规范、条款和条件。
2. 准备和制定谈判战略、战术，包括团队成员角色的责任界定。
3. 领导/进行/协助与供应商间的谈判，以取得理想成果。
4. 管理筹备和/或发布合同/采购订单/协议。
5. 管理合同/采购订单，从下单/签合同到完成或终止。

**二、采购成本&财务**

1. 筹备和/或管理供应管理部门预算。
2. 开发采购成本管理计划战略。
3. 通过开支分析，确定节支潜力和机会，以及针对具体采购类制定战略。
4. 执行成本/采购效益分析。
5. 开发融资并利用采购战略。

**三、采购的国际化**

1. 确定并评估国际市场的商品和服务采购。
2. 制定物料和服务的国际采购。
3. 制定和维护跨境交易文件。
4. 为供应管理部门和供应商制定商业行为准则，并身体力行。
5. 在整个供应链和产品的生命周期内，建立并监测环保方案。
6. 实施、监督和推广组织和供应链的安全政策、程序。

**四、供应商的战略寻源**

1. 分析潜在商品/或服务的来源。
2. 评估多家有竞争力的供应商，以确定获得最佳的产品/服务。
3. 基于预测数据，制定寻源和供应战略，并沟通给相关部门。

**五、供应商关系管理**

1. 开发/管理与供应商的高效关系。
2. 开发/实施供应商多样化方案。
3. 开发新的供应商认证计划并确保元件、材料和供应商符合规定的要求（法规、安全性、可靠性、质量）。进行供应商业绩评估。

制定和执行供应商的淘汰战略。

**讲师介绍：**

**CPSM 授权讲师**

**报 名 回 执**

报名回执请发送给我们，帕迪咨询： 18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |