**需求预测与库存管理**

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.sino-pardi.com，www.021px.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信同号） QQ：729060683

**【开课时间】**4月19-20日 上海 9月13-14日 上海

**【培训对象】**制造业有关库存管控和需求预测人员；来自企业各部门（市场、销售、研发、制造、采购等部门）的有志于了解预测与库存控制的人员；尽管课程中会有大量的案例和实战的演练，但无论库存还是预测，都需要一定的计算，因此最好有一点数理基础。本课程不适合MRO备品备件的库存管理。

**【课程费用】**RMB **4800元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 **需求预测不准确是企业的心病，它直接导致了：**

（1）库存很高但断货却屡见不鲜。

（2）生产计划频繁变更，企业疲于奔命；

（3）销售、生产、计划、采购等各个部门之间行同水火，互相埋怨；

（4）企业运营成本居高不下；

（5）客户订单无法准时交货，客户投诉不断；

**而库存控制不合理对企业来说也是灭顶之灾，它直接导致了：**

（1）成本居高不下；

（2）影响企业的现金流；

（3）仓库经常爆仓；

（4）各个部门把库存当作救命稻草，结果库存越来越高；

**课程收益：**

此次为期 2天的培训课程，通过大量案例和实战演练，旨在帮助参与者

掌握库存控制的正确方法和理念，如何有效的降低库存，设定合理的安全库存等；

掌握预测的具体方法和如何提高预测准确性。

**课程大纲：**

**第一部分 库存管理概述**

一、课程总体介绍

1. 培训目标陈述

2. 课程总体结构介绍

二、库存概述

1. 库存管理的基本理念

2. 库存的分类，那些是我们可控的库存

3. 库存在企业中扮演的角色，各个部门对库存的不同期望

三、库存周转率

1. 库存周转率的计算

2. 通过简单的财务知识，了解库存周转率对企业的重要性

3. 如何设定合理的库存周转率和库存目标

4. 库存周转率的局限性

5. 了解不同行业库存周转率的大致情况

**第二部分 库存控制的具体方法**

一、采购数量的选择

1. 购买数量的把控方式——lot for lot，固定量，定期，min-max

2. EOQ经济采购批量的实战价值和适用范围

3. 库存持有费率在实战中的巨大意义

4. 最小库存量和安全库存量的差别以及各自适应何种物料

5. 最小库存量的计算方法

6. 双堆法（复仓法）的应用

二、采购时机的选择

1. 购买时机的把控方式——reorder point，定期（固定时间）采购，MRP逻辑

2. 定期采购尤其要注意采购间隔期的影响

3. MRP逻辑以及适合的物料类型

三、库存分类管理

1. 库存的分类管理，四象限和ABC分类法

2. ABC分类法要注意的关键问题

3. 不同物料库存的管控方式

四、安全库存的设定

1. 安全库存适应的情形

2. 安全库存设定中的平方根原理

3. 六西格玛的方法设定安全库存

4. 历史类推法设定安全库存

5. 预测偏差法设定安全库存

6. 案例演练，安全库存设定的方法

7. 以上三种方法的优劣和具体应用

五、呆滞物料的处理

1. 呆滞物料处理的财务公式

2. 呆滞物料处理的具体方法

3. 如何预防呆滞物料

**第三部分 供应链中的库存管理**

一、供应链中与库存管理

1. 供应链中库存出现的缘由

2. 供应链中的牛鞭效应

3. 信息共享对降低库存的帮助

二、供应链中库存管控的具体方法

1. VMI——真正双赢的库存管理模式

2.VMI的理念和在实际中的应用

3.案例分享，VMI成败的关键

4.JIT的理念和适用企业

5.寄售的理念和适用企业

6.案例分析：何谓零库存？如何实现零库存

**第四部分 如何提高预测准确性**

一、预测存在的环节

1. ERP/MRP架构

2. make to stock模式中预测的侧重点

3. make to order模式中预测的侧重点

4. 中长期预测与短期预测的差别

二、影响预测的因素

1. 影响需求的因素

2. 案例分析：某段新闻对预测的影响

3. 需求的特点

4. 相关部门对预测准确性的影响

5. 可预测和不可预测的情形

6. 小组讨论：如何改善销售部门“无法预测或者难以预测”的情形

三、如何提高预测准确

**讲师介绍：**

**蔡岳 Alex**

中国企业家联合会特聘高级讲师
美国供应链协会(CSCMP）圆桌会专家委员
惠普质量与供应链学院高级顾问
荣获美国运营与管理协会(APICS）CPIM证书
精益六西格玛黑带。
从事培训近十年，现为各家知名培训机构的签约讲师。
 在培训之前，蔡老师在制造业有十多年从业经验，在500强企业担任供应链管理的管理职位，
涉及领域包括生产计划、库存控制、sourcing、物料管理、仓储管理等。在职期间，蔡老师每年会负责2~3个公司级的大项目，帮助公司在“供应链”方面不断优化流程和成本，提高运营效率。通过多年的工作经历和项目实施，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解

**专业领域：**

2005年负责编写物流紧缺人才的教材，2007年负责编写供应链高级管理师的教材和考纲。
主要参与出版书籍包括：《供应链管理和基础》《供应链交付流程与实施》《供应链生产流程与库存》《供应链采购流程与战略》

**授课风格：**

结合课程体系和个人的丰富工作经验，蔡老师倡导实战式培训，在课程设计中非常注意理论与实际案例的紧密结合，注重实战，避免空洞的理论，课程极具实战性和指导性，同时辅以充分合理的案例。蔡老师逻辑性强，风趣幽默、善于沟通和总结，课程节奏紧凑、受到学员一致的好评。

**服务企业：**

上海大众、华晨宝马、福特马自达、马牌轮胎、北汽集团、AGCO爱科、西门子、诺基亚、圣戈班、ABB、上海电气、飞利浦、方正集团、海尔集团、海信集团、中兴通讯、富士康、开利空调、通力电梯、巴斯夫BASF、中联重科、上海医药集团、德尔格医疗、贝朗医疗、可口可乐、南瑞继保、三全食品、阿里巴巴、YKK、等200家企业

**报 名 回 执**

报名回执请发送给我们，帕迪咨询： 18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |