《制造业供应链管理与库存控制策略》实战沙盘课程

2018年06月08-09日 上海 06月15-16日深圳 06月22-23日北京

2018年11月09-10日 深圳 11月16-17日上海

**会务组织：一六八培训网**

**费　　用：4200元/人（包括资料费、午餐及上下午茶点等）**

**联系电话：O755-86154193 86154194 胡先生 林先生**

你的企业需要**提升运营效率**，**降低成本，增加利润**？看看世界500强企业如何做到。

供应链管理系列沙盘课程，获得惠普、西门子、宝马汽车、中海油、海南航空、罗氏制药等百家企业好评，获评中国惠普大学金牌课。

**课程针对制造业以下难题：**

1. 如何打造高效率、低成本、低风险的供应体系。
2. 降本压力比山大，供应链如何降本增效？
3. 库存高企，但订单却迟迟不能交付。
4. 企业能做到零库存吗？怎样是合理的库存？
5. 如何平衡按期交货与库存水平的关系？

**适合人群：**

如果你需要对企业供应链运转有全面理解，或者你是企业高管、或负责供应链、运营、计划、采购、供应商管理或技术支持部门等，这门课是为你量身订做。

**课程特点：**

我们一起操演沙盘模拟工厂，在沙盘演练中寻找答案。

供应链情况模拟，探索不同供应链如何带来高财务回报。

精彩案例，带你体会世界500强企业管理最佳实践

如果你讨厌填鸭式学习，沙盘课程适合你！这门课程需要你积极参与沙盘演练，主动思考，无私分享。因为自己总结的观点和实践过的理论才是你自己的。

**沙盘介绍：**

沙盘名称：《供应链与库存沙盘》，模拟不同情形的工厂，学员扮演工厂的各主要职能，一起配合完成客户订单，体会怎样的供应链能挣到更多钱，怎样是合理的库存，如何控制库存。

课程通过讲解----沙盘游戏----报告----学员分享----讲解的过程，帮助学员在游戏中摸索降低总成本的方法。同时，团队成员在活动中收获一份真挚的友谊，良好的合作。

沙盘课程调动学员参与发现真理，实践真理，并结合企业实际情况研讨，理解如何提升按期交付水平、增加利润，合理库存策略等。



课程大纲（讲课部分）

1. **供应链管理概览**
   1. 供应链和供应链管理的效益
   2. 供应链管理SCOR模型
   3. 供应链管理的核心价值
   4. 供应链管理不善案例
   5. 库存成本
   6. 总成本与供应商选择案例
2. **供应链管理的财务回报**
   1. 库存周转率的概念
   2. 库存周转率与现金流的关系
   3. 库存周转率与资产回报率的关系
3. **库存控制的关键绩效指标**
   1. 仓储管理与库存控制
   2. 库存控制三大指标的关系
   3. 及时交货率
   4. 库存周转率
   5. 呆滞库存比率
   6. 库存数据准确性
   7. 主数据准确性
   8. 供应商及时交货率
   9. 供应商交货灵活度
   10. 供应商管理库存比例
   11. 生产及时达成率
   12. 成品、半成品库存比例
4. **库存控制方法**
   1. 按库存生产模式VS按订单生产模式
   2. ABC分类法
   3. A类物料库存控制策略
   4. 安全库存
   5. 缓冲库存
   6. C类物料库存控制策略
   7. 订货点法
   8. 双箱法
   9. B类物料库存控制策略
   10. 战略物料的库存策略
   11. 公用物料与专用物料
   12. 风险物料的控制策略
   13. 供应商管理库存
   14. 呆滞物料的风险预测与监控技术

**讲师简介： 赵永东老师**



中国惠普大学 供应链高级讲师/咨询师

造王爷供应链 创始人

摩托缘（摩托罗拉老同事会） 秘书长

中国第一部手机制造团队成员

企业降本之道系列课程作者

《企业降本之道----供应链管理与库存控制》沙盘课

《企业降本之道----战略采购与供应商管理》沙盘课

二十年外资企业管理经验

曾经服务于摩托罗拉、芬兰Elcoteq、英国Retronix等跨国企业

任职产品工程师、新产品供应商开发经理、高级采购经理、质量总监、亚洲区运营总裁、全球供应链总监等职。

授课和辅导过近百家大中型外企、国企、民企和上市企业，包括宝马汽车、西门子、惠普、中海油、海南航空、罗氏制药

课堂照片欣赏



# 《制造业供应链管理与库存控制策略》报名回执

填好下表后传真至0755-86154195/ 021-51012039（此表复印有效）

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | | |
| **发票抬头** |  | | | | | | **发票内容：**□1、咨询费 □2、会务费 | |
| 公司地址 |  | | | | | | | |
| 联系人 |  | | 电话 |  | | 手机 | |  |
| 职务 |  | | **传真** |  | | **E-mail** | |  |
| 参加  学员  名单 | **姓名** | **职务** | | | **手 机** | **E-mail** | | |
|  |  | | |  |  | | |
|  |  | | |  |  | | |
|  |  | | |  |  | | |
|  |  | | |  |  | | |
| **参会人数：\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，费用合计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； 付款方式：□ 转帐 □ 现金**  **发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料）** | | | | | | | | |

----------------------------------------------------------------------------------

**其他报名方式** Contact information

全国客户服务热线：400-6364-168

电话报名 0755-86154193、86154194 021-51872644

电邮报名 peixun168@hotmail.com

传真报名 0755-86154195