**大数据构建与分析在绩效监控中的应用**

**【培训对象】**企、事业单位董事长、总经理、人力资源总监、人力资源经理、绩效、薪酬专员等

**【课程费用】**RMB3800元/人/2天（包含：课程资料费、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程特点**

这是一堂“惊呼声”不断、没有学员瞌睡和舍得去休息的课程

* 这是一堂把“技术”演绎成“魔术”，并让您瞬间“痴迷”的课程
* 这是一堂让“懒人思维”发挥到淋漓尽致的课程
* 这是一堂“瞬间颠覆”学员观念和让“工具快速转化为生产力”的课程
* 【实用】 课堂中选取的案例是学员工作中遇到的最典型案例，技巧可以直接进行复制
* 【全面】 囊括利用Excel和BI进行“高效工作”与“绩效数据分析”的最重要技巧
* 【无忧】 完善的课后服务，学员可随时与老师联系，及时的解决实际工作中遇到的难题

**课程收益**

* 掌握高效办公的技巧---让工作效率“百倍”提升
* 掌握数据规范化的技巧---为大数据分析打下坚实的基础
* 掌握实用、高效的数据分析技巧---让数据会说话
* 掌握函数在大数据分析中的应用---让数据分析如虎添翼
* 掌握超级商业智能BI在“大数据分析”中应用技巧---让人工智能体现的淋漓尽致
* 掌握一劳永逸的“KPI监控体系构建”的技巧---让“高绩效”、“自管理”变成现实

**课程大纲**

第一篇 快到不可思议的懒人技法【电脑演示+学员同步练】

* 常用快捷键的使用技巧---让您瞬间感受到“出神入化”
* 智能填充的使用---一个让人工智能体现到淋漓尽致的高效工具
* 定位的使用技巧---一个超出想象且高效到不可思议的工具
* 邮件合并---让工作效率百倍提升的工具
* 批量重命名文件---让您成就感倍增的BAT应用技巧
* “表”---一个隐藏很深但会颠覆您Excel表格构建思维的工具
* “超级查询”在文件管理中的应用技巧---让懒人思维发挥到极致
* 大数据汇总的技巧（批量工作薄合并、工作表拆分、千万级大数据合并）

---让您从繁重的数据汇总中瞬间解脱出来

第二篇 数据规范化的葵花宝典【电脑演示+学员同步练】

1. 整理数据乱象

* 删除重复项的技巧
* 分列的高效应用
* 数值化---一个容易被忽视但会提升Excel大数据运行效率的技巧

1. 自定义单元格格式

* 给数值加上前缀，让数据更直观
* 分段显示数字，让数据显示更友好
* 巧妙设置单元格内容隐藏，充分保护数据隐私
* 让数字按不同单位显示，让数据显示更简洁和智能

1. 条件格式

* 标注目标数据的技巧---让重点跃然纸上
* 条件格式与函数的综合应用---让错误无可遁形

1. 数据验证

* 一级下拉列表的设计
* 二级下拉列表的设计---让选择也变得很智能
* 名称定义在数据验证中的应用技巧---很少被关注，但对数据分析至关重要的工具
* 自定义验证的应用---让标准化于无形

第三篇 数据透视让数据分析出神入化【电脑演示+学员同步练】

* 数据透视表的设计和设置技巧---透过数据看本质的利器
* 数据透视表在数据分类汇总、占比及排名中的应用技巧---让数据变得有生命的技巧
* 切片器与数据透视的混合应用---让图表超凡脱俗的工具
* 数据透视表报表筛选页---让您眼前一亮的创建批量工作表的技巧

第四篇 函数让数据分析如虎添翼【电脑演示+学员同步练】

1. 函数基础

* 绝对引用和相对引用
* 函数输入的快捷操作技巧——让函数的输入变得So Easy

1. 逻辑判断函数

* 逻辑关系：OR()、AND()
* IF()函数的应用---让逻辑的力量发挥到极致
* IFERROR()---让公式错误化于无形

1. 日期函数

* DATE() 函数在日期计算中的应用
* MONTH() 、YEAR()、TODAY() 和NOW()函数在数据分析中的应用
* DATEDIF()在年龄和工龄计算中的应用技巧

1. 文本函数

* MID()函数应用
* LEN()函数在输入限定中的应用

1. 数据计数函数

* COUNT()、COUNTIF()、COUNTIFS()、MAX()函数的应用技巧

1. 查找与引用函数

* 神通广大的数据查找三剑客---VLOOKUP()、MATCH()、OFFSET()
* LOOKUP()在模糊查询中的妙用，让分类统计变得简洁、高效
* SEARCH()在输入限定中的秒用

第五篇 大数据分析中的技巧【电脑演示+学员同步练】

1. 数据分析的超级法宝---超级查询

* 数据导入、数据编辑与数据源设置技巧
* 数据类型设计
* 合并查询、追加查询
* 重复列、拆分列、与数据转换在数据分析构建中的应用技巧
* 辅助列构建（自定义列、索引列和条件列）
* 透视与逆透视在数据整理中的应用技巧
* 数据透视之分组依据

1. 超级商业智能之BI大数据分析

* 数据导入、数据编辑与数据源设置技巧
* 数据规范化的技巧---大数据分析基础
* 数据建模---数据可视化的基础设计
* 新增视觉对象的技巧---让BI功能无限延伸
* 可视化图表的设计技巧---让数据会说话
* 多级报表联动设计---让商业智能彰显的淋漓尽致
* 一劳永逸的“KPI监控体系”的构建技巧---让懒人思维发挥到无以复加

**讲师介绍**

聂春明老师

* 企业运营管理实战专家；
* 曾先后就职于德尔福底盘系统、光宝电子、施耐德电气等多家世界500强公司和民营企业CEO；
* 并先后任职于德力西电气、正泰电器股份、福达合金股份、天合汽车（TRW）、索菲亚家居、常州三菱电机士林电装品、光达科技、德国曼瑞德自控系统，华仪电气、金莱勒电气、安琪集团等公司的管理顾问；
* 拥有19年以上500强企业运营管理、供应商管理、民企高管等领域的从业经验及上千场次培训、咨询和数百家企业辅导的实战经验，他是一座企业管理提升的知识宝库，等待您的发掘与开采。

擅长领域：

* 培训：《中高层管理者的职业化修炼》、《从技术走向管理》、《运用思维管理推进数据管理》等课程
* 咨询、辅导：《以绩效提升为导向的流程优化&标准化》、《供应链管理体系优化与提升》

角色定位：

* 教练：专注于做好教练，把培训中的知识转化成企业可自行操作的技能和做事的习惯。
* 顾问：专注于管理在落地过程中存在各种问题的答疑解惑。
* 谋略：致力于为有梦想的企业老板出谋划策，助力企业基业长青。

授课风格：

* 生动风趣、逻辑清晰、剖析深入、案例实用、图文并茂、授课极具感染力。培训内容均是在管理实践中总结和感悟而来，很多观点和方法都会给学员极大的启发和改变。培训效果得到了参加培训人员及企业内部高管的高度评价和一致认可，更可作为提升管理者系统思维能力与执行力的专题。

部分服务客户：

* 【世界500强企业】天合汽车、通用汽车、大宇汽车、佛吉亚排气控制系统、常州三菱电机士林电装品、阿克苏·诺贝尔、西门子VDO、施耐德电气、霍尼韦尔……
* 【民营企业】正泰电器、德力西电气、福达股份、佳沃新能源、凯迪新能源、天禄能源、索菲亚家居、中储粮镇江粮油、吉鑫风能、光达科技、德国曼瑞德自控系统、安琪集团、江西省建材集团、正雁电器、波普电气、一通电气、巨大矿业、泰力基业、索能电气、佳博电气、欧诗郎电气、尤提乐、余姚大叶、海南爱科药业、常熟电热、天利弹簧、吉博教育、上海齐齐、上海紫御、江西财智名家论坛、南通汇鸿安防、苏宁云商，春华教育集团校长训练营、赛格教育职业经理人&中层领导力提升训练营以及施耐德电气、正泰电器、德力西电器的数百家供应商……