



**通用管理学习系列**

**商业画布® 商业思维训练：一张图读懂商业模式**

**主 讲：梁庆祥 BCC兴远咨询产品合伙人**

**课程时间/地点：5月11日/广州 课程费用：2000元/人（会员3张票）**

课程对象：各部门经理、主管、各级中层管理人员、新提拔的从专业人才转型到管理人员等

**课程概要**

**商业画布®，用一张图读懂商业模式**

商业模式画布，它是一个工具。它用视觉化方法高效地描述，探讨，呈现，创新，迭代商业模式，被誉为全世界最优秀的商业探讨工具。BCC兴远引入后，在中国开发的商业画布®，不只是一套提升商业敏感度，创新、迭代商业模式的知识方法论，更是一套 提升商业能力与落地企业商业模式的解决方案。

**【课程收益】**

《商业画布®️|商业思维提升训练》旨在帮助基中层管理者跳出日常的竖井思维，像CEO一样思考。建立在管人理事外的第三项重要能力—— 商业能力。

＊ 通过学习全球经典的商业语言Canvas，提升管理者Business Quotient（商业能力）；

＊ 理解商业背后的价值链流转，学会分析对手及自身；

＊ 学习世界前沿商业案例，理解经典商业式样；

＊ 快速了解并转达公司战略，上下统驭。

**【课程特色】**

一张图读懂商业模式，让复杂的商业脉胳被看见；

全案例教学，用商业解释商业

线上及线下学习结合，学员可带回APP及线上复习材料，让学习延续应用

**课程大纲**

第一单元：了解商业模式画布（3H）

｜导入｜0.5h

· 商业巨头的朝夕泯灭

小组讨论：消失的公司

· 商业模式的价值

｜商业画布工具学习｜2-2.5h

· 商业画布工具解析

· 商业画布6个最佳使用习惯

｜个人练习｜0.5h

·制作你部门或喜欢的公司的商业画布

并向同组推销它，选出最受欢迎的画布

第二单元：商业分析（2H）

｜商业模式分析｜1h

· 商业模式基本形态—式样

· 各式样的不同适用形式及核心要点

｜商业生态分析｜1h

· 鲜活的商业模式实例——传统优势企业的O2O转型

· 商业模式中的相关利益者利益共存

第三单元：商业练习（1.5H）

｜商业分析评估｜0.5h

· 分析自身及竞争对手的商业模式

· 找寻自身核心优势及竞争发力点

｜反馈沟通｜1h

· 各小组汇报展示分析成果

· 顾问反馈

｜课程应用｜

· 回顾一整天收获，结合自身工作总**结应用场景**

****

**讲师介绍**

**梁庆祥**

**——来自500强企业的商业画布®实战教练**

BCC兴远咨询产品合伙人

商业画布®系统中国授证讲师

互联网项目管理与组织发展专家

传统行业+互联网转型教练



**实战经验：**多年跨国企业与互联网管理经验，在近十年时间先后服务于两家国内top5互联网企业。曾担任项目管理、组织发展专家等职务。主导游戏学院多个国内外大型活动的策划与组织

**授课风格：**

梁老师的课程案例丰富有趣，非常具有互动性，强调学员的参与感与认同感，让学员上过课程后能有很好的课程体验与知识画面感

**核心课程：**

《商业画布- 商业思维训练》《商业画布 – 商业模式工作坊》《商业画布-经营沙盘》

《价值主张设计与创新》《价值主张— 创新基础》

**服务客户：**

百度、唯品会、平安、方正、中信、红星美凯龙、京基、铂涛、绿叶、九牧、中农网、海尔等

**《催款策略与应收帐款管理》报名表**

**填好下表后邮箱至： 联系方式：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | 企业类型： □外资 □台资 □港资 □民营 □其它 | |
| 联 系 人 |  | | 公司地址 |  |
| 联系电话 |  | | E-mail |  |
| 参会人数 | 人 | | 参会费用 | ￥\_\_\_\_\_\_\_元 |
| 请将款项  汇至指定帐号 | 户 名：广州中智光华教育科技有限公司  开户行：中国建设银行广州琶洲支行  账 号：4400 1101 4740 5250 0736 | | | |
| 参会学员 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2018时代光华学习卡价格表** | | | | |
| **会员系列** | **类型** | **价格(元)** | **数量(张)** | **平均价格（元/张）** |
| 集团系列 | 皇冠卡 | ￥288，800 | 2888 | 100 |
| 至尊卡 | ￥158，800 | 1324 | 120 |
| 翡翠卡 | ￥118，800 | 757 | 157 |
| 公司系列 | 金钻卡 | ￥94，800 | 499 | 190 |
| 钻石卡 | ￥70，800 | 331 | 214 |
| 白金卡 | ￥59，800 | 249 | 240 |
| 团队系列 | 金卡 | ￥46，800 | 170 | 275 |
| 银卡 | ￥32，800 | 100 | 328 |
| **说 明:**   1. 成功购买时代光华学习卡的企业，即成为时代光华的VIP会员单位； 2. 时代光华学习卡会员均可参加广州、深圳、东莞、佛山、杭州五地课程； 3. 企业参加课程学习所产生的食宿、交通、差旅等费用自理； 4. 时代光华学习卡会员可免费参加时代光华沙龙活动； 5. 产品手册内公开课程项目均可匹配企业以内训学习形式另行采购； 6. 会员单位购买时代光华E-learning网络学习产品可享受优惠； 7. 学习卡使用所有解释权归中智光华教育集团所有。 | | | | |