

**结果导向--赢在执行**

**主办单位：杭州时代光华教育发展有限公司 杭州步步为赢教育科技有限公司**

**5.18-19**

**杭州站**

**主讲老师：徐论衡**（团队领导力训练导师）

**授课对象：**基层主管、储备干部

**时间安排：**2018年5月18日9:30至17:00

2018年5月19日9:00至16:30

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票5张/人

现金票3800元/人 [购买学习卡享受更多优惠](http://www.hztbc.com/public/study_card.php)

**人数限制：**60人

**课程目标**

提升团队意识，强化企业执行力，凝聚力

**课程大纲 Outline**

**第一板块 观念篇—高效执行的基础**

**一、执行目标**

* 互动小游戏1：扳手腕
* 你赢我赢VS你输我输
* 学员互动：我们与客户的关系？销售人员与主管的关系？

**二、成果思维**

* 什么是成果？
* 分享：任务VS成果 案例：小王买书 九段业务员
* 不做成果的三大死穴：
* 好成果的SMART原则
* 现实操作建议：转换从任务到成果的八大语言
* 成果落地实操5步法演练

1）精准目标 2）逐周分解 3）分析来源 4）理价值链 5）落地行动

**三、责任管理**

* 思考：被追杀的人获救
* 责任管理的三大关键
	1. 一对一责任制
	2. 合理配置资源
	3. 严格制度执行
	4. 凡事内省改善
* 实践操作：“责任承诺宣言”

**四、积极心态**

* 1、改变的轨迹：思维—行为—结果

古典版案例：秀才中举 心灵鸡汤案例：马克汉森三年被拒绝了144次

* 2、落地积极心态二大核心工具：
1. 三极心态表单 2）优缺接龙互动

**第二板块 制度篇—高效执行的保障**

**五、机制为王**

* 是什么让中国解放？又是什么让中国经济腾飞？
* 揭秘保险业迅猛发展的核心机制—基本法
* 团队共创核心机制
1. 升降机制研讨
2. 分配机制讨论
3. PK机制实操

**六、规章制度**

* 名人看制度：柳传志、张瑞敏、任正非
* 规章制度的两大核心：多数人愿意遵守；多数人能够遵守；

 案例：大世界家电

* 现行企业的三大死穴：
1. 领导制度：违规的老板娘
2. 弹性制度：孙武斩爱妃
3. 繁琐制度：海尔十三条
* 操作建议：成立制度执行委员会
* 制度执行的“五度合一”理论

**第三板块 沟通篇—高效执行的核心**

**七、魅力沟通**

* 一项不容忽视的事实：企业百分之八十以上的问题都是沟通问题！
* 何为沟通？
* 漏斗原理： 互动游戏：你说我画
* 沟通金三角
1. 信念：功夫熊猫、马云、国王的演讲
2. 知识：现场互动
3. 技巧：进入到对方的内心世界，帮他实现梦想。”中国好声音

三大核心技巧：有效表达、高效聆听、精准反馈

* 组织沟通
1. 上行沟通六字真言
2. 平行沟通六字真言
3. 下行沟通六字真言
4. **高效激励**

****

**九、团队问题分析与解决七步法**

1. 素描梦想2）理清现状 3）牵牛鼻子 4）探底冰山5）明王选妃 6）排兵布阵 7）挥剑自宫

**小结：不是结束而是开始！实践是检验真理的唯一标准！**

****

**徐论衡**

**团队领导力训练导师**

**资历背景**

* 团队效率升级导师
* 《变革管理》《决策制定与计划》授权讲师
* 九型人格实战派导师
* 浙江省企业培训师协会副会长
* 清华大学、复旦大学、浙江大学客座教授
* 曾任职康灵集团华南区经理
* 曾任职中国人寿督导
* 曾任职中科院自动化所宁波分院市场部长

**授课风格**

三度合一：学院派的理论高度 实战派的工作深度 江湖派的演绎宽度

**授课经验**

中国人寿、中国平安、太平财险、泰康人寿、中国银行、工商银行、农业银行、建设银行、浙江烟草、中国铁物、中国人保 中国联通、中国移动、延长石油、浙江物产、 国家电网、中核集团、宝钢集团、中国邮政、雀巢公司、

中国人寿、中华联合、新华人寿、永安保险、平安保险、广厦传媒、长河通信、启智咨询、天天快递、申通快递、

中通快递、泰康人寿、萧山机场华立控股、达利集团、 浙江万马、中核集团、长虹集团、东方雨虹、新华医药……

**课程预告**

**时间：**2018年5月25-26日（周五、六）

**课题：**《管理者成长地图：绩效执行与制度落地》

**主讲：**狄振鹏（游戏计分卡GSC绩效管理创始人）

**学习卡套餐**

