

**主办单位：杭州时代光华教育发展有限公司 杭州步步为赢教育科技有限公司**

**新财务报表分析与价值管理**

**5.25-26**

**杭州站**

**主讲老师：左宾**（原IBM（中国）大西区首席财务官）

**授课对象：**董事长、总经理，财务总监、会计

**时间安排：**2018年5月25日9:30至17:00

2018年5月26日9:00至16:30

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票5张/人

现金票3600元/人

[购买学习卡享受更多优惠](http://www.hztbc.com/public/study_card.php)

**人数限制：**60人

**课程目标**

* 全面认识新趋势下业务财务的地位和价值
* 掌握业务财务个人和团队核心能力的要求
* 提升业务财务的分析和决策支持力

**课程大纲 Outline**

**第一模块　财务转型之业财触合**

* 财务管理转型时代的到来和财务管理面临的挑战
* 财务管理转型需要建立业务财务职能
* 财务管理分工和精细化的要求：主动改变还是被动改变？
* 业务财务的地位、角色定位和职责，与传统财务会计的区别
* 业务财务的主要职能：经营分析、资源配置、风险管控、衡量业绩、量化分配等
* 业务财务的现状、实践和趋势
* 业务财务在企业中的实践和现状
* 业务财务的定位和发展趋势：项目CFO，业务单元的财务总监，业务团队的谋士
* 业务财务的价值：
* 利用财务模型事先算赢市场和利润
* 通过量化、计划、分析、显示、流程控制等帮助业务部门看到市场机会
* 通过评价业务行为和经济效益等方式实现战略规划和目标

**案例解析：某中国企业业务财务的成功转型**

**第二模块　大数据在业财融合中的应用**

* 用数字说话
* 重视大数据的团队文化
* 大数据应用技能和绩效考核
* 大数据体系设计、数据获取和分类保管、数据加工能力培养
* 推动公司其他部门应用大数据

**第三模块　业务财务四大职能：管理会计通过业务财务落地**

一、经营分析支持决策

* 数据可视化三层次:会计信息、财务数据、业务信息
* 财务信息分析:从管理会计的角度解读资产负债表、 利润表和现金流
* 构建指标体系,使数字化管理成为可能

- 指标有哪些类型?应该履行的功能是什么?

- 什么是提升企业竞争力的指标?

* 财务影响力从哪来:经营分析支持决策
* 成本管理和优化

- 成本控制创造价值

* 提供决策支持的核心产品——财务管理报告

- 财务管理报告的要素、作用、常见问题

- 视窗法一页呈现

二、资源配置预测监控

* 资源配置的四大目标
* 业务财务应该如何参与预算的编制和控制
* 运营预算构成图:从业务预算到财务预算的流程图
* 滚动预测和弹性预算帮助你应对变化的环境
* 如何组织季度/年度业绩分析会,使之成为管理和监控的有效手段

**案例解析 :某集团公司业务财务的驱动机制**

**案例解析 ：1.滚动预测: 销售前端的周预测**

**2.弹性预算: 成本和利润的弹性预算**

三、量化绩效驱动员工

* 构建立体的指标系统,为业务绩效考核提供依据
* kpi与pbc:承接战略的绩效评估系统

**第四模块　业务财务的能力要求和团队建设**

* 业务财务个人和团体的能力要求
* 业务财务人员的选拔和培养路径:一岗多能
* 对业务财务个人的能力要求:综合素质和复合型能力

- 熟悉业务,抓住关键控制点

- 逻辑思维,用数字说话

- 执行力,不达目的不罢休

* 对业务财务群体的核心能力要求

- 掌控数据的能力

- 构筑总部与业务沟通平台的能力

- 作为合作伙伴的能力

* 作为企业管理顾问的能力
* 业务财务团队的建设:一把手工程

**案例解析 ：案例互动与课程总结**

****

**左宾**

**原IBM（中国）大西区首席财务官**

**资历背景**

* 世界500强企业财务管理实战专家
* 资深财务管理顾问
* 企业运营和财务管理专家
* 国际财务管理专家
* 先进的财务管控体系专家
* 国家财政部外部专家

**授课风格**

能巧妙地融合中、西方管理文化，将理论、实践和趣味相结合，讲解深入浅出；寓教于乐，活跃的课堂气氛，体验、参与、训练、讲评、互动式的教学方法，让大家在学中练，练中学，快乐学；能迅速抓住学员的心理，有很强的控场和应变能力。解决实际问题并进行前期调查，课中征询反馈，课后跟踪回访。使其能与学员很好的交流，建立良好的关系，得到众多企业及学员的认可和好评。左老师授课认真、专业，永远站在学员的角度，为学员排忧解难。职场人士成长的专业教练、丰富的演讲与培训经历。

**授课经验**

IBM(中国)有限公司、NOKIA(中国)有限公司、前拜耳医药保健有限公司、甲骨文（中国）有限公司、ABB (中国）有限公司、中国移动、中国人保、中煤集团、大唐电信、中石油、中国铝业股份有限公司、清华控股、旭日化工集团、渤海石油机械、洪都航空、江铃集团、深圳水务集团、航天信息、曙光汽车、三菱汽车、中兴汽车、广东粤港供水、广州地铁、北新集团建材股份有限公司、广东核电服务集团、深圳发展银行、阳光新业、中国煤炭进出口公司、中国一汽、清华同方威视技术股份有限公司、郑州商品交易所、特步中国公司、中关村管委会、浙江大学总裁班、中央财经大学财务总监班。冀东水泥、重庆医药集团。重庆交运集团、深圳能源集团……

**课程预告**

**时间：**2018年6月1-2日（周五、周六）

**课题：**《商业模式设计与创新》

**主讲：**黄力泓（世界级的国际竞争力和微型利润管理专家）

**学习卡套餐**

