



**通用管理学习系列**

**管理者成长地图：跨部门沟通-无边界管理与群策群力**

**主 讲：刘成熙 台湾知名培训导师**

**课程时间/地点：6月1-2日/广州 课程费用：3800元/人（会员8张票）**

课程对象：企业各部门总监、经理、人力资源部招聘经理等

**课程概要**

许多快速发展的成长型企业，随着市场业务的拓展，部门设置越来越多，职责分工越来越明确。然而，跨部门之间的沟通却越来越难以协调，常常影响公司整体运作效率，令很多企业领导者为之苦恼不已—— 如何有效处理跨部门沟通的障碍； 如何培养员工对组织的认同感； 如何推倒企业部门墙实现无边界管理； 如何群策群力进行高效管理，解决实际问题。

**【课程收益】**

1、掌握跨部门协作无边界管理，学会无边界组织的流程设计，破除无边界组织的四个障碍；

2、掌握跨部门协作-无边界组织的协调与领导，成为协调型领导者，打破“部门墙”；

3、学会跨部门协作中的沟通与冲突管理；

4、如群策群力更高效，学会群力群策的对话技巧，掌握群力群策六个核心步骤。

5、运用“群策群力”三个阶段工具解决跨部门协作的问题。

**【课程特色】**

1、透过讲师深入浅出、幽默风趣、见解独到的讲演，使学习轻松愉快。

2、讲师行业经验丰富，可针对实际状况进行解析。

3、授课讲师丰富的实务经验与操作手法使学员能即学即用。

4、针对个案进行分析与研究，理论与实务能充分结合。

5、通过活动体验，掌握团队管理中的各种技巧。

6、根据此学员需求设计符合学员具体工作中的案例，用案例让学员实际演练。

**课程大纲**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **序****号** | **课程单元** | **课程内容** | **授课方式** |
| 一 | 跨部门协作-无边界管理 | 1. 什么是无边界管理？
* 部门协调和灵活性是企业生存的关键
* 寻找部门协调的障碍力
1. 无边界管理模式的演变过程
* 完全无边界
* 有边界管理
* 无边界管理
1. 无边界组织的四个障碍
* 不愿意从他人身上获得帮助
* 找不到专家
* 不愿意提供帮助
* 不能合作或交流知识
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 二 | 跨部门协作-无边界组织的协调与领导 | 1. 什么是企业内的协调型关系？
2. 协调型组织的沟通和交流
3. 协调型目标和目标共享
* 协调型领导力
* 领导者—“部门墙”形成的主要原因
* 培养集体认同感—协调型领导人的主要职责
* 培养员工对组织的认同感
* 轮岗—培养协调型的高效手段
1. 跨部门协作-透明流程组织构建方法
* 聚集主要人员
* 创造一个动态的规划流程
* 分配权限
* 实现目标
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 三 | 跨部门协作中的沟通与冲突管理 | 1. 跨部门协作中沟通的要点
* 尊重和欣赏
* 换位思考
* 知己知彼
* 逆向思维
1. 跨部门协作的主要问题
* 对于结果的预期不同
* 被动等待讯息
* 相互排挤的工作要求
* 上情无法下达，下情无法上达
* 部门权限之间交叉地带的事该不该管？
1. 跨部门协作的冲突管理
* 评量的标准
* 影响策略运用的因素
* 处理冲突的5种行为风格
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 四 | 跨部门协作：如群策群力更高效 | 1. 从组织的原理来看
* 导正因过度分工差异化、缺乏资源整合的良方
* 如何让员工找回工作的热情与战斗力
* 如何超越职能界线或部门界线来看问题
* 跨部门团队的基本信念：公司内部必需有办法对付所有的疑难杂症。
1. 成功案例
* 跨功能小组（Cross Functional Team）
1. 什么是“群策群力”
* 转变思维，沟通协作解决问题
1. 将“群策群力”作为发展的动力
* 关注“延伸性”-重新思考的推动力
* 开发“系统思维”-以组织目标去看流程
* 鼓励横向思考-跳出盒子,改变方法
* 赋予真正的权力和责任-创造使想法变为行动和成果的文化
* 注入快速的周期变化并迅速制定决策-持续的驱动力
1. “群策群力”对话的3个阶段
2. “群策群力”的三阶段
* 第1阶段：计划“群策群力”
* 第2阶段：引导“群策群力”活动
* 第3阶段：执行“群策群力”的建议
1. 群策群力六步法
* 问题界定
* 原因分析
* 选择方案
* 行动计划
* 执行计划
* 评估推广
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 五 | 计划“群策群力”和工具运用 | 1. “群策群力”可以解决什么样的企业问题
* 如何找出“群策群力”要解决的企业问题
* 界定问题范围
* 扇形概念图法用于初步问题分解
1. 成立“群策群力”设计小组
* 设计小组的成立原则和工作范围
* 制定“群策群力”目标的原则
* SMART方法在目标制定中的运用
1. 确定核心小组的成员
* 选定“群策群力”过程中的各种角色
* 谁应该担当发起人的角色
* 谁应当担当拥护者的角色
* 首席推动者和推动者的角色设计
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 六 | 引导“群策群力”和工具运用 | 1. “群策群力”流程
* 如何将“群策群力”流程导向成功
1. 问题和目标介绍
* 发起人在会议初期的介绍和说明
* 首席推动者的介绍和发言
1. 小组改进建议的产生
* 如何运用团队交往技巧法进行建议挖掘
* 运用鱼骨图进行原因分析
* 有组织的头脑风暴和无组织的头脑风暴
1. 改进建议陈列
* 建议筛选的流程、方法和原则
* 5Why法来进行建议优化
1. 制定明确的行动计划
* 城镇会议表格制定
* 想法产生的收益评估法
1. “城镇会议”— 高层表态和建议
2. 如何避免群体决策陷阱
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |
| 七 | 实施“群策群力”的改进建议和工具运用 | 1. 是谁负责—确定责任人
* 谋划成功路径法定义关键要素
* 用关键路径分析法确定历程碑
1. 快速行动团队建立
* 如何制定实施计划
* 甘特图法制定实施计划
1. 运用“群策群力”培养组织领导者
2. “群策群力”对企业管理人员的培养作用
3. 如何在组织中进行“群策群力”的推广
 | * 理论讲授
* 小组讨论
* 案例讨论
* 案例演练
 |

**讲师介绍**

****

**刘成熙——台湾知名培训导师**

**中华讲师网管理领导类讲师排名前5名以内**

**综合实时排名前15名以内**

**总裁网博客点击率人际全网前20名以内**

**中国实战派讲师100强之一**

**台湾讲师内地授课量前三甲**

**持续三年授课每年达到280天以上。**

**台湾刘成熙老师为，两岸三地著名实战管理培训专家，曾是台湾著名律师，拥有8年的律师生涯和7年的高管实战管理(战略及市场，以及人力资源)，14年管理咨询与培训功底和经验，全面深入了解两岸三地企业特点（国企；私企；中资；外资企业）的全部营运，以国际化的培训理念，传授学员实战思路，透过突破习惯领域，用行动学习的方法；让学员成功突破心智模式，让学员产生行动带领企业再创佳绩）。他已悄然服务授课50家世界五百强企业，120余家中国五百强企业，1500多家中型企业，累计1000000余企业中高管和精英学员，始终坚持专业创造价值的服务理念，超高满意度和客户返聘率。**

**服务客户**

**特大国企及事业单位：**

中海石化/中沙(天津)石化有限公司/中国海洋石油股份公司/深圳计量质量检测研究院/南车集团/铁道部团中央/深圳团市委/深圳市龙岗区政府/中国航天集团/中国纺织集团/华南理工大学MBA/国家新媒体产业基地/株洲南车时代股份有限公司/武警广东总队医院/上海航天技术研究院/中粮集团/广州中交四航局/中交四航局二公司/中国商检福建公司/龙岗区人民政府/淮安经济开发区经济发展总公司/北京交通大学汽车营销EMBA/北京中视科华总公司/清华大学远程长春中心高级工商管理营销总监班/中科院知识产权投资有限公司/深圳市水务（集团）有限公司客户服务分公司/东莞市轨道交通有限公司/广州地铁/广州市地下铁道总公司运营事业总部通号中心佛山市顺德区工业设计协会/香港亚洲商学院MBA高级研修班/西南交通大学经理人研修班/威立雅工业水处理（上海）有限公司/广州邮区中心局/南海发展股份有限公司/深圳市地铁集团有限公司运营分公司/深圳清龙高速公路有限公司/清龙高速公路有限公司/贵州金关云关公路有限公司/广东省公路建设有限公司/深圳清华大学研究院培训中心创新创业学院/中山市古镇镇青年商会/博商管理科学研究院/张家港市人力资源管理协会/深圳市水务（集团）有限公司/清华格林威治及金融财务总裁班/浙江省河海测绘院/凯德中国管理学院/广东省广业资产经营有限公司/中新机场管理培训学院、美吉姆国际儿童教育中心

**银行金融系统：**

中国银联客服中心/中国银联监察审计部门/山西中行财富管理中心/中国银行海南省分行/中国银行上海分行/中国银行桂林分行/中国银行太原平阳支行/中国建设银行股份有限公司(广西区分行/广州分行/昆明分行/珠海建行/厦门分行/肇庆分行）/山东省建行审计条线；中国工商银行(佛山分行/顺德分行/佛山容桂支行/顺德高明支行)/杭州西湖支行) /中国工商银行软件开发中心；深圳发展银行总行及各地分行（深圳总行/深圳分行/佛山分行/广州分行/珠海分行/武汉分行/济南分行/杭州分行/天津分行/北京分行/青岛分行/大连分行/宁波分行/温州分行/成都分行等）；中信银行深圳信用卡中心/中信银行南昌分行；兴业银行总行以及（呼和浩特分行/西安分行/兴业银行太原分行/武汉分行/成都分行/惠州支行/总行会计部/兴业银行总行各分行业务部总裁）/广发银行总行以及（北京分行/江苏分行/珠海分行/广发河南分行/广州分行）/广发银行信用卡中心；/中国邮政储蓄银行（九江分行/深圳分行/沈阳分行/广东省分行/广州分行）；/广州农村商业银行/农业银行股份有限公司佛山分行/云南省农业银行/深圳威豹金融/中国光大银行海口分行/武汉天门城区信用联社/交通银行苏州分行/交通银行珠海分行/浙江稠州商业银行股份有限公司/中国平安银行（深圳/上海信用卡中心）/招商银行深圳/晨星资讯（深圳）有限公司/上海浦发银行信用卡中心/江苏银行深圳分行/桂林银行股份有限公司/东莞农村商业银行/东莞农商银行信贷部/东莞农商行/东莞农商银行万江支行/工银瑞信基金管理有限公司/东莞银行股份有限公司总行/中信银行总行信用卡中心（营运部）

**证券基金保险行业：**

安信证券/世纪证券深圳总部（南昌等营业部）/广发证券股份有限公司/广发证券总部（西安/中山/广州/珠海/等营业部）天成学院/招商证券/平安保险集团/招商基金/中山证券/招商基金/广发证券珠海分公司/广州证券/广发证券佛山公司/方正证券股份有限公司/信达奥银基金/恒安标准人寿保险有限公司/华泰财产保险股份公司/国信证券股份有限公司/中国人寿广州分公司/中国人保资产管理股份有限公司/深圳市英吉斯融资租赁有限公司/上海张江火炬创业园投资开发有限公司/农银人寿浙江分公司/中国人寿财产保险股份有限公司深圳市分公司/美的集团金融中心

**汽车行业（汽车制造，汽车营销）等：**

东南汽车/上海汽车集团/上海通用汽车/上海通用汽车金融有限公司/北京万源金德汽车密封制品有限公司/ 上海世博会上汽集团-通用汽车馆/中国一汽集团/福田汽车/宝马集团/南车集团/一汽解放汽车有限公司/一汽大众销售有限公司/郑州日产/一汽光阳转向装置有限公司/长春富维-江森自控/云顶汽车部件股份有限公司/三一车身有限公司/北汽福田营销公司/一汽-大众销售有限责任公司/宇通客车/郑州宇通客车股份有限公司/江铃汽车股份有限公司销售服务分公司/东风日产乘用车有限公司/一汽-大众汽车有限公司佛山公司/广州汽车集团乘用车有限公司/东风本田发动机有限公司/东风本田汽车零部件有限公司/采埃孚富奥底盘技术（长春）有限公司/安徽佳通轮胎有限公司/延锋伟世通汽车电子有限公司/一汽大众汽车销售有限公司/一汽解放汽车有限公司/广汽集团

**房地产业及家装工程建筑行业：**

凯德置地（中国）投资有限-新加坡凯德置地（上海/成都/广州/北京）/星河湾地产股份公司/深圳星河地产/深圳市洪涛装饰股份有限公司/上海臣信房地产经纪有限公司/上海房屋权证代理有限公司/燕加隆集团--全球综合建材/中国房产信息集团/中国旅游地产集团/易居（中国）控股有限公司/华侨城企业集团/深圳万科企业股份有限公司/招商房地产有限公司/碧桂园集团总部以及沈阳公司/金地集团/吉林建院工程建设监理咨询有限公司/广东腾越建筑工程有限公司/霍高文建筑系统（广州）有限公司/佛山市惠泉建陶有限公司/成都世行投资有限公司/易居中国房地产学院/富力地产（广州）/广东展丰展汇房地产有限公司/九龙仓集团/广东鸿森集团有限公司/香港路劲集团-苏州隽御地产公司/成都正基置业/珠海华发水郡/珠海华发房地产营销/天河城集团/佛山兆锐房地产有限公司/广东鸿高建设集团有限公司/杭州百大集团股份有限公司/四川汉龙集团有限公司/深圳市益田集团股份有限公司/百大集团股份有限公司/深圳市华耀房地产有限公司/北京振冲工程股份有限公司/和记黄埔卧龙南地产（大连）有限公司/广东广物房地产开发有限公司/深圳广容丰投资发展有限公司/乐家（中国）有限公司/中原地产/杭州桃源山庄房地产开发有限公司/广东龙浩公路桥梁工程有限公司/广东宏大爆破股份有限公司/中国南山开发（集团）股份有限公司/河南豫发置业有限公司/北京振冲工程股份有限公司/广东光大企业集团有限公司/深圳花样年商业管理有限公司/广东海伦堡地产集团有限公司/上海飞洲投资有限公司/南海发展股份有限公司 /北京冠城新泰房地产开发有限公司/中庚地产集团公司/大百汇实业集团有限公司/中交南沙投资/中亿丰建设集团股份有限公司/棕榈园林股份有限公司/安徽海亮房地产有限公司/中海信科技开发（深圳）有限公司/三林万业（上海）企业集团有限公司/佛山中海千灯湖房地产开发有限公司/上海永升物业管理有限公司/杭州市城市土地发展有限公司/中国南山集团房地产部/欧派家具集团/广州招商房地产有限公司/仲利国际租赁有限公司/广州南沙明珠湾区开发有限公司/金融街惠州置业有限公司/保利华南实业有限公司/佳兆业集团/德华兔宝宝装饰新材股份有限公司/仲利国际租赁有限公司/蓝城房产建设管理集团有限公司/山东天齐置业集团股份有限公司/珠海市世华房地产代理有限公司/中工国际工程股份有限公司/嘉里置业（杭州）有限公司

**重型机械设备制造：**

湖南省三一重工股份有限公司/江苏牧羊集团/重庆银钢企业集团/野宝车料工业（深圳）有限公司/杭州西子奥的斯电梯有限公司/上海欣荣实业/诺而达热交换器(中山)有限公司/重庆拉法基水泥/上海电气电站设备有限公司/西安陕鼓动力股份有限公司/佛山正大机电配套有限公司/浙江盾安机电科技有限公司/浙江华大股份有限公司/扬州牧羊集团/沈阳三一重型装备公司/力野精密工业（深圳）有限公司/北京松下/浙江盾安机电科技有限公司/西子浮信科技有限公司/深圳LN科技/柏歌（江门）管道供暖设备有限公司/ 松下.万宝压缩机有限公司/日立电梯（中国）广州/日立（中国）有限公司上海分公司，山东/中联重科中旺公司/深圳市银宝山新科技股份有限公司/欧文托普阀门系统（北京）有限公司/小松（中国）投资有限公司/广州精工技术有限公司/中建钢构阳光惠州有限公司/浙江杭萧钢构股份有限公司（杭州总部+包头公司)/ 日立金融设备系统（深圳）有限公司/日立金融设备系统（北京）有限公司/广州宝钢南方贸易有限公司/广州日滨科技发展有限公司/英格索兰(常州)工具有限公司/浙江运达风电股份有限公司

**烟草和电力业(电厂/电网/电力局)：**

四川绵阳卷烟厂/玉溪红塔集团/贵州烟草局/贵州中烟工业有限责任公司贵定卷烟厂/贵州中烟工业有限责任公司毕节卷烟厂/贵州中烟工业有限责任公司贵阳卷烟厂/广东中烟工业有限责任公司/河南中烟集团有限公司/广东核电集团/广东大亚湾核电运营管理有限公司/贵州电力/贵州电网公司电力调度控制中心/兰州电力/广西电网/中电广西防城港电力有限公司/广西电网田阳公司&邕宁供电公司/广西百色供电局中国南方电网/广西投资集团来宾发电有限公司/国家电网/南京供电局/国投甘肃小三峡发电有限公司 /江西省电力公司/中国电力科学研究院/江苏林洋电子公司/太仓港协鑫发电有限公司/华能南京金陵发电有限公司/许继集团/广东省粤电集团有限公司沙角C电厂/深圳供电局有限公司/广东电网公司/珠海供电局/国网四川省电力公司管理培训中心/广东电网公司教育培训评价中心/四川电力设计咨询有限责任公司

**新能源，新材料行业：**

江苏新日电动车股份有限公司/金瑞新材料科技股份有限公司/湖南湘钢梅塞尔气体产品有限公司/无锡睿泰科技有限公司/爱默生网络能源有限公司/常州天合光能有限公司/欧普照明上海公司/深圳中电投资股份有限公司/昆山龙腾光电有限公司/浙江华友钴业股份有限公司/阿克苏诺贝尔涂料(廊坊)有限公司/佛山澳美铝业有限公司/新加坡凯发集团/广东九丰集团有限公司/建滔化工集团/建滔化工集团-东阳厂/建滔管理学院/上海超日太阳能科技股份有限公司/万绿达集团/云南驰宏锌锗股份有限公司/优美科管理(上海)有限公司/四川汉龙集团有限公司/亚荣源科技（深圳）有限公司/大金氟化工（中国）有限公司广州分公司/中海油国际贸易有限公司石油天然气/裕克施乐塑料制品（太仓）有限公司/惠州科锐半导体照明有限公司/中广核工程公司/ 中国广核集团有限公司/中广核能源开发有限责任公司/中广核核电运营有限公司/中广核铀业发展有限公司/西部矿业集团/辽宁红沿河核电有限公司/中海油潮州能源有限公司/杰瑞集团/上海赛科石油化工有限责任公司/中化兴中石油转运（舟山）有限公司

**互联网信息软件及传媒印刷（文化产业）：**

深圳市腾讯计算机系统有限公司/腾讯科技（深圳）有限公司/中航信息技术股份有限公司/东莞市东信网络技术有限公司/北京网尚文化/软通动力深圳分公司/广州市天维数码技术有限公司/上海格源信息科技有限公司/聚友实业（集团）有限公司/深信服科技有限公司/裕同集团/福瑞博德软件开发（深圳）有限公司/深圳市华信图文印务有限公司/东莞虎彩集团/深圳联友科技有限公司/万国思迅软件/深圳市康索特软件有限公司/深圳市珍爱网信息技术有限公司/广东南方都市报经营有限公司/吉林声广传媒有限责任公司/杭州泰联科技有限公司/上海金仕达卫宁软件股份有限公司/利乐包装（佛山）有限公司-厦门分公司/源讯信息技术（中国）有限公司/深圳彩信科技有限公司 /远誉广播(上海)有限公司/远誉广告(中国)有限公司/顺丰集团深圳市泰海科技有限公司/深圳市迅雷网络技术有限公司/贵州广播电视网络有限公司/深圳市迅雷网络技术有限公司/广州大麦信息科技/联想信息产品（深圳）有限公司

**IT通信业（移动/电信运营商，移动终端等）：**

中国电信深圳/中国电信上海公司/中国电信上海公司网络操作维护中心/中国移动福州公司/中国移动福建南平公司/中国移动通信湘潭公司/中国电信股份有限公司广西分公司/中国移动南宁公司/国电信九江公司/中国移动四川绵阳公司/中移动四川雅安公司/中国移动广州公司/中国移动广东公司客户服务（佛山）中心/中国网通太原/深圳市中兴通讯股份有限公司/深圳桑菲集团有限公司/佳能（中国）有限公司/佳能（中国）有限公司广州分公司/温州市有线广播电视网络中心/大地通讯集团/中国移动-广东移动越秀公司/世强电讯有限公司/福建移动福州公司/福建移动南平公司/金立手机/深圳雨尔科技股份有限公司/ 深圳天音通信发展有限公司/广东欧珀移动通信有限公司/ 济南捷康通讯器材有限公司/深圳市华成峰实业有限公司/深圳市穗彩科技开发有限公司/莱尔威通讯（深圳）有限公司/广州海格通信集团股份有限公司/艾锐势科技（深圳）有限公司/武汉虹信技术服务有限责任公司/玄武科技

**高科技行业（电子设备制造等）：**

富士康科技集团（深圳、上海、北京、烟台、太原、晋城、杭州、苏州、武汉）汉达集团/昆达集团/顺达/光宝集团/万达利集团有限公司/斯比泰电子（深圳）有限公司/德赛电子集团有限公司/奇美电子股份有限公司/建兴光电广州有限公司/深圳世强电讯/盛凌实业（深圳）有限公司/普诚科技（深圳）有限公司/顺德科威电子厂/鑫茂科技（深圳）有限公司/东莞富华电子有限公司/兄弟工业（深圳）有限公司/德赛集团-蓝微电子/上海璨宇光电有限公司/亚源科技股份有限公司/和硕联合科技股份有限公司/傲天信息技术(深圳)有限公司/步步高电子集团/中国长城计算机集团有限公司/康佳集团股份有限公司/深圳华为技术服务有限公司/万达利集团有限公司/环达电脑(上海)有限公司/厦门TDK有限公司/贝迪(中国)有限公司/惠浦电子（深圳）有限公司/北京中钞/广州金升阳科技有限公司/广东达进电子科技有限公司/深圳市华星光电技术有限公司/捷星显示科技（福建）有限公司/惠州市华阳多媒体电子有限公司/深圳市共进电子股份有限公司/捷普（广州）电子有限公司/柯尼卡美能达咨询（深圳）有限公司/爱德万测试（苏州）有限公司/惠亚集团/翔德电子科技(深圳)有限公司/微密科技（宜兴）有限公司/ 上海宏力半导体制造有限公司/珠海方正印刷电路板发展有限公司/佛山市顺德区瑞德电子实业有限公司/东莞劲胜精密组件股份有限公司/中商网络股份有限公司/长兴电子（广州）电子材料有限公司/广州市玄武无线科技有限公司/深圳市泽宝网络科技有限公司/福建华冠光电有限公司/浙江诺游动漫文化有限公司/陕西长岭电子科技有限责任公司/亚荣源科技（深圳）有限公司/深圳市凯立德欣软件技术有限公司/北京东方雨虹防水技术股份有限公司/上海华虹宏力半导体制造有限公司/深圳安吉尔饮水产业集团有限公司/上海虹日国际电子有限公司/广州赛意信息科技有限公司/可购百信息技术有限公司/可购百信息技术有限公司/东阳（博罗）电子有限公司/上海华虹宏力半导体制造有限公司/东莞东聚电子电讯制品有限公司/杭州士兰集成电路有限公司/深圳市泛海三江电子有限公司/深圳市英维克科技有限公司/三安光电股份有限公司/利尔达科技集团股份公司

**家电制造业：**

美的集团/美的中央空调/河南省新飞电器企业集团/艾美特电器/美的集团环境电器事业部/美的厨具/志高空调/广东东菱凯琴集团/四川长虹电器股份有限公司/东芝家用电器（佛山/南海）公司/三菱电机空调影像设备（上海）有限公司/广东科龙电器股份有限公司/兄弟工业深圳有限公司/美的呼叫中心/方太集团/厦门长塑实业有限公司/宁波方太营销有限公司/美的电热电器制造公司/美的电压力锅公司/TCL电器销售有限公司/惠阳东美音响制品有限公司/欧普照明电器（中山）有限公司/欧普照明股份有限公司/深圳航嘉电器公司 /博西家用电器（中国）有限公司驻浙江办事处/广东万家乐燃气具有限公司/广东松下环境系统有限公司/松下万宝美健生活电器(广州)有限公司/松下万宝压缩机广州有限公司/广东大鹏液化天然气有限公司/深圳大鹏液化天然气销售有限公司/广州松下空调器有限公司/瀚蓝环境股份有限公司/广东奥马电器股份有限公司/北京双杰电气股份有限公司/宁波方太厨具有限公司/北京金风慧能技术有限公司/绍兴苏泊尔生活电器有限公司/华帝股份有限公司

**零售百货（商超品牌连锁）：**

永旺商业集团/深圳永旺商业有限公司/天虹商场/广东吉之岛商贸百货有限公司/新世界百货集团群光实业（武汉）有限公司/嘉旺餐饮连锁有限公司/厦门豪客来管理有限公司/长沙嘉丽购物有限责任公司/杭州中艺实业有限公司/群光实业（武汉）有限公司/重庆百货大楼股份有限公司百货事业部/无锡华地控股集团/广东海印集团股份有限公司

**航空业及酒店业：**

深圳航空/海南航空/南方航空/海南航空/上海航空/东方航空/深圳汉莎航空技术有限公司/广东省机场管理集团公司/上海航天技术研究院/北京博维航空设施管理有限公司/广州航新航空科技股份有限公司/中新民航机场管理培训学院 /铂涛酒店集团/

**物流业：**

中集集团/南方中集/深圳西部联合物流有限公司/广东龙邦物流有限公司/顺丰速运集团/深圳联合船舶代理有限公司 /广州新科安达后勤/深圳市农产品股份有限公司/青岛中远物流有限公司/广州风神物流有限公司/上海景鸿（集团）有限公司 /深圳市路迪斯达供应链管理有限公司/香港千和船务（集团）有限公司/深圳市怡亚通供应链股份有限公司/中远航运股份有限公司人力资源部/乔达国际货运(上海)有限公司深圳分公司/顺丰集团深圳市泰海科技有限公司/顺丰科技有限公司/顺丰速运有限公司/乔达国际货运(中国)有限公司深圳分公司/深圳市航运集团/达升物流股份有限公司/中国外运福建有限公司/深圳大铲湾现代港口发展有限公司/张家港永嘉集装箱码头有限公司/深圳市地铁集团有限公司/中交四航局/中船澄西船舶（广州）有限公司

**药业/食品/酒业：**

深圳市海王生物工程股份有限公司/东莞生物发展技术有限公司/广州仟壹生物科技有限公司/惠州大北农生物科技有限公司/广西凤糖生化股份有限公司/梅里埃生物制品（上海）有限公司/辉瑞投资有限公司/深圳市太太药业股份有限公司/深圳市海王星辰医药有限公司/青岛国风药/深圳三九医药/河北神威药业集团/国药集团一致药业股份有限公司/华东医药绍兴有限公司/云南白药集团股份有限公司/云南白药集团健康产品事业部/帝斯曼（中国）有限公司/上海医药集团/佳口食品(中国)有限公司/上海新亚药业有限公司/旺旺集团/中粮集团黄海粮油工业（山东）有限公司/中粮东海粮油工业（张家港）有限公司/北京顺鑫农业发展集团有限公司/圣皮尔大中华精品酒业/泰山啤酒/华润雪花啤酒（乐山）有限责任公司/百乐嘉利宝（苏州）可可有限公司/广东粤海饲料集团/龙大食品集团有限公司/广东潮皇食府有限公司/武汉远大制药集团销售有限公司/康美药业广州分公司

**服装业：**

中纺集团/兆文纺织服装深圳有限公司/上海彬彬服饰/七匹狼集团股份公司/湖南圣得西西服/安踏集团/宝胜国际（控股）集团有限公司/安踏贸易/深圳市领跑体育用品有限公司/上海西文服饰有限公司/广州环亚制衣有限公司/深圳钰浚集团/报喜鸟集团有限公司/维拉百德利手袋设计(东莞)有限公司/浙江飘蕾服饰有限公司/ 日本YKK中国公司（深圳/广州/厦门）/赢家服饰/本田贸易（中国）有限公司/金轮针布（江苏）有限公司/深圳市华孚进出口有限公司/温州雪歌服饰有限公司/深圳市名雕装饰股份有限公司/广东省丝绸纺织集团

**珠宝/化妆品/奢侈品/礼品等行业**

周大福珠宝金行(武汉)有限公司/周大福珠宝武汉产业园（武汉）有限公司黄陂分公司/周大福珠宝金行（深圳）有限公司/周大福珠宝金行（重庆）有限公司/周大福珠宝金行有限公司西安办事处/周大福珠宝金行（武汉）有限公司河南办事处/DBE珠宝/浙江欧诗漫集团有限公司/深圳戴维克珠宝首饰有限公司/中国礼品商学院/玫琳凯（中国）化妆品有限公司

**咨询顾问客户;**

陆海交通事业股份有限公司顾问

神广电信股份有限公司顾问

来阳实业集团顾问

真王呙咖啡连锁事业顾问

汕头超声印制版顾问 六西格玛与精益生产项目

龙邦物流顾问 年度经营规划与人力资源项目总顾问

力野精密制造深圳有限公司顾问 年度经营规划与人力资源项目

富华电子东莞有限公司顾问 人力资源管理项目总顾问

佛山澳美铝业有限公司顾问 薪酬管理与绩效管理项目总顾问

新世界百货集团 企业文化重塑与领导力构建项目总顾问

东信网络控股股份有限公司 市场战略与组织咨询项目总顾问

**《管理者成长地图：跨部门沟通-无边界管理与群策群力》报名表**

**填好下表后邮箱至： 联系方式：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 企业类型： □外资 □台资 □港资 □民营 □其它 |
| 联 系 人 |  | 公司地址 |  |
| 联系电话 |  | E-mail |  |
| 参会人数 |  人 | 参会费用 | ￥\_\_\_\_\_\_\_元 |
| 请将款项汇至指定帐号 | 户 名：广州中智光华教育科技有限公司开户行：中国建设银行广州琶洲支行账 号：4400 1101 4740 5250 0736 |
| 参会学员 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **2018时代光华学习卡价格表** |
| **会员系列** | **类型** | **价格(元)** | **数量(张)** | **平均价格（元/张）** |
| 集团系列 | 皇冠卡 | ￥288，800 | 2888 | 100 |
| 至尊卡 | ￥158，800 | 1324 | 120 |
| 翡翠卡 | ￥118，800 | 757 | 157 |
| 公司系列 | 金钻卡 | ￥94，800 | 499 | 190 |
| 钻石卡 | ￥70，800 | 331 | 214 |
| 白金卡 | ￥59，800 | 249 | 240 |
| 团队系列 | 金卡 | ￥46，800 | 170 | 275 |
| 银卡 | ￥32，800 | 100 | 328 |
| **说 明:**1. 成功购买时代光华学习卡的企业，即成为时代光华的VIP会员单位；
2. 时代光华学习卡会员均可参加广州、深圳、东莞、佛山、杭州五地课程；
3. 企业参加课程学习所产生的食宿、交通、差旅等费用自理；
4. 时代光华学习卡会员可免费参加时代光华沙龙活动；
5. 产品手册内公开课程项目均可匹配企业以内训学习形式另行采购；
6. 会员单位购买时代光华E-learning网络学习产品可享受优惠；
7. 学习卡使用所有解释权归中智光华教育集团所有。
 |