

**主办单位：杭州时代光华教育发展有限公司 杭州步步为赢教育科技有限公司**

**《项目风险管理与控制》**

**7.13-14 周五、六**

**杭州站**

**主讲老师：陈刚**（原联想中国区项目总监）

**授课对象：**项目经理、项目实施人员、中高层管理者

**企业类型：**不限

**企业大小：**不限

**时间安排：**2018年7月13日9:30至17:00

2018年7月14日9:00至16:30

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票8张/人

现金票3800元/人 [购买学习卡享受更多优惠](http://www.hztbc.com/public/study_card.php)

**人数限制：**60人

**课程目标**

* 了解风险管理在项目管理中的关系
* 识别项目中的风险和机会
* 风险分析工具和方法
* 针对风险分析采取相应措施
* 分析和评价风险和机会，并在计划和实施阶段有效管理相应的风险
* 制定并实施适当的措施以减小风险和降低损失
* 监督并控制风险和机会

**课程大纲 Outline**

* **项目风险管理概述**

1. 区分技术与管理
2. 项目的特点与挑战
3. 风险的案例与风险管理的案例
4. 项目风险管理的流程

* **规划项目风险管理**

1. 风险的术语：承受度、喜好度、效用函数…
2. 项目风险管理计划的内容
3. 示例
4. 案例演练

* **识别项目风险**

1. 风险识别的程序化、非程序化方法
2. 参与者
3. 项目风险的来源
4. 分析：按来源分类的项目风险
5. 风险分解结构RBS的作用
6. 工具：
7. 识别项目风险的工具与技巧：假设分析、影响图
8. 搜集信息技术、鱼骨图、SWOT分析

9、风险登记册模板介绍

10、案例演练

* **实施定性与定量项目风险分析**

1. 定性与定量的概念与目的
2. 定性分析程序

3、如何对项目中风险发生的可能性、风险发生对企业造成的影响、风险处理方法的效果进行评分

4、实施定性风险分析的工具与技巧

1. 风险评估矩阵
2. 风险紧迫性评估
3. 项目风险优先级排序
4. 待观察风险清单

9、实施定量风险分析程序

10、定量分析案分析的工具与技巧

11、敏感性分析、三点估算、正态分布、决策树

12、案例演练

* **规划项目风险应对策略及措施**

1、应对的交付物：方案、职责、资源

2、项目风险处理策略

3、消极风险或者威胁的应对策略

4、积极风险或者机会的应对策略

5、应急应对策略、弹回计划

6、分组练习：制定案例项目的风险应对策略及措施

7、项目成本预算与风险管理

8、管理储备金与应急储备金的作用

9、案例演练

* **风险监控过程**

1、风险监控工作的载体

2、适用于风险监控的工具技术：挣值、行为标准、进度绩效监控、技术绩效测度

3、如何选择工具

4、经验教训的应用

5、风险中的依赖关系

* **课程总结**

****

**陈刚**

**原联想中国区项目总监**

**资历背景**

* 高级工程师、PMP
* 清华大学EMBA、北京大学经济学院-EMBA
* 企业院校：博世(中国)有限公司培训中心、北京经济管理干部学院、航天三院培训中心
* 目前为多家企业长期担任管理顾问

**授课风格**

陈老师授课逻辑思维清晰连贯、表达流畅,富有激情、有丰富实践功底、风格朴实、表达清晰易懂。

**授课经验**

部分企业：联想集团公司、中软总公司、中石油大庆油田A1/A2项目部、武汉东湖开发区管委会、中石油大庆油田服务公司、中国联通、工商银行工发中心(珠海)、深圳招商证券、广州电信集团公司、太平洋保险-上海公司、中国普天研究院、中国航天三院310所、中信政券、IBM（北京、上海）、交通银行总行、三星中国-LED、一汽富维、南京马自达研发中心、石化盈科上海分公司、安斯泰来治药、一汽大众:产品管理部、上海贝尔-阿尔卡特、NEC软件、奔驰汽车、上海大众公司、西门子(北京) 、中达电通、汇丰银行、埃森哲中国、维斯塔斯风电Vestas、阿尔卡特-朗讯、史丹利.百得五金工具、一汽富维、巴德医疗-中国(Band)……

**课程预告**

**时间：**2018年7月20、21日（周五、六）

**课题：**《谈判路线图》

**主讲：**李力刚（搜狐网营销与谈判顾问）

**学习卡套餐**

