

**主办单位：杭州时代光华教育发展有限公司 杭州步步为赢教育科技有限公司**

**《项目采购与招投标管理》**

**8.10-11 周五、六**

**杭州站**

**主讲老师：隋继周**（原北大方正项目总监 、互联网公司乐视项目经理）

**授课对象：**采购经理、采购专员、采购项目经理、招投标项目经理等

**企业类型：**不限

**企业大小：**不限

**时间安排：**2018年8月 10 日9:30至17:00

2018年8月 11日9:00至16:30

**地点安排：**待定

**参课费用：**学习卡套票8张/人

现金票3800元/人 [购买学习卡享受更多优惠](http://www.hztbc.com/public/study_card.php)

**人数限制：**60人

**课程目标**

* 建立采购管理的理论框架以及理论与实际相结合的学习方法
* 熟悉招投标的基本规则和流程
* 高供应商选择及评估能力
* 提高合同谈判、签订及管理执行能力
* 通过案例教学提高分析与解决采购管理实际问题的能力

**课程大纲 Outline**

**一、投资项目管理框架**

* 投资项目管理概述
* 投资项目管理生命周期与做法
* 采购在投资项目管理生命周期中的位置与主要工作

**二、项目采购管理框架**

* 项目采购管理的框架
* 项目采购的过程与工具技术
* 采购规划过程与工具技术
* 采购实施过程与工具技术
* 采购管理过程与工具技术

**三、项目招投标与合同**

* 招标投标法律法规介绍
* 《招标投标法》
* 《政府采购法》
* 其他相关法律法规
* 招标采购的基本原理和流程
* 询价与卖方选择过程
* 招投标与其他采购方式
* 招投标的一般流程
* 招标文件范本
* 评标程序
* 项目招投标案例讨论与分析
* 某项目招投标问题诊断
* 项目招投标中的是与非
* 项目投标资格条件问题
* 联合体投标问题分析
* 不平衡报价的得与失
* 项目评标评分及定标
* 中标单位如何确定
* 合同基础
* 合同的订立
* 合同的组成及范本
* 合同的基本类型
* 合同管理过程
* 合同管理的一般方法
* 合同收尾
* 合同失败的教训案例讨论与分析
* 未约定价款引发的争议
* 要约和承诺的期限
* 工程量清单合同索赔
* 施工合同条款问题诊断
* 总价合同造价增加的争议
* 承包商施工中的索赔
* 国际工程条款索赔
* 指定分包商的索赔
* 供应商管理及其策略
* 供应商的选择与评估
* 供应商的成本控制
* 供应商的质量管理
* 供货水平的跟踪与测量
* 供应商管理中的实际问题

**四、采购经理的谈判技能提升**

* 谈判的目的与意义？
* 看视频学习与讨论项目经理谈判策略与技巧
* 谈判的阶段划分
* 谈判风格分析
* 谈判策略与技巧分享

**五、培训总结**

****

**隋继周**

**原北大方正项目总监 、互联网公司乐视项目经理**

**资历背景**

* PhD candidate，MBA，高级工程师，北京市评标专家
* 国家外国专家局培训中心特聘PMP®讲师
* 英国APMG集团授权PRINCE2®讲师
* 项目管理技术杂志专家评委
* 北大清华总裁班特约讲师

**授课风格**

* 说的透彻，讲的明白，启发式培训，渲染力极强。隋继周老师课程最大的特点就是案例驱动（理论讲解30%，案例分析30%，案例实战演练30%，互动答疑10%），深入浅出，教练结合，激情澎湃，感染力强。

**授课经验**

百度、微贷网、大麦网、乐视网、掌合天下、京东、搜狐，一汽大众、华晨宝马、美的集团、三一重工、重庆马自达、长安福特、辉瑞制药、深圳创维集团、上海科士达、西安印钞厂、辰州矿业，和记黄埔、融创、华润集团、德合建筑、广东公诚物业、中国建筑科学研究院、齐鲁软件园、山东软件行业协会、信产部软件与集成电路促进中心、华光照排、平安科技、星河亮点、星网锐捷、北京华商电力科技、爱讯特、新致公司、三星数据、未来国际，中国航空、南方航空、西安504所、首都机场集团、沈阳发动机，中信集团、四川天府银行、山东农信、中信证劵、中国农业银行、上海交通银行、泰康人寿、华泰保险、中国平安、工行研发中心，中国移动研究院、江门移动、阳江移动、梅州移动、湛江移动……

**课程预告**

**时间：**2018年8月17、18日（周五、六）

**课题：**《股权投资（PE/VC）实务与案例解析》

**主讲：**张勇（南开大学法学院院长）

**学习卡套餐**

