



**产供研学习系列**

**6S管理实战训练**

**主 讲：陈进华 原奥林巴斯IE高级主管**

**课程时间/地点：10月20日/佛山 课程费用：1200元/人（会员1张票）**

课程对象：各部门主管、经理、公司推行6S负责人、班组长及相关兴趣爱好者.

**课程概要**

**有很多企业在工作中可能会遇到以下问题：**
1. 各类文件混为一团，无法在第一时间内找到需要的资料；
2. 办公场所环境不整洁，影响办公情绪；
3. 现场物资存放凌乱，常出现错拿误用，造成不必要的返工、返修；
4. 工位器具未合理放置，影响作业效率；
5. 仓储无条理，常出现配送失误或者无法发挥储备预警的作用，延误科研生产；
6. 作业现场物资随意放置，导致工序、通道不畅，影响生产效率。

**也有很多企业，推行6S的历史渊源不可谓不长，但是效果呢？不少员工都认为6S就是大扫除，让人啼笑皆非。6S推行过程中我们是否陷入以下误区中呢？**

1. 推行前大家热情高涨，推行时却无从着手；

2. 虽然很重视很努力，效果却不明显；

3. 核心骨干很着急，员工却并不热心；

4. 收拾一次很容易，长期维持却很难；

5.大家对6S已经“免疫”，难于深化和提升……

海尔和众多成功推行6S的企业，他们为什么能成功呢？有秘诀？有奇人异士？……

**【课程收益】**

* 1. 全面了解6S是什么；
	2. 走出推行6S的七大误区；
	3. 掌握实施6S的各类工具；
	4. 掌握6S的实施步骤、方法和技巧；
	5. 6S推行成功案例分享；
	6. 如何持续和深化推行6S。

**【课程特色】**

 **互动式教学＋案例分析＋小组讨论＋实践练习**

**课程大纲**

**一、基础篇**

* 1. 6S：人员品质提升之利器

6S：企业文化的实践

* 1. 6S的定义与作用及相互关系
	2. 案例讲解：6S的推行三大原则
	3. 6S管理本质
	4. 案例分享：成功推行6S的秘诀在哪？
	5. 整理原则与要点

※ 案例练习&讨论

* 1. 整顿四原则与要点
1. 案例讲解：布局规划及三原则
2. 案例讲解：3定——定点、定类、定量
3. 案例讲解：3要素——场所、方法、标识

※ 案例练习&讨论

* 1. 设备清扫要点和污染源防治
	2. 案例讲解：清洁推行实施技巧
	3. 安全推行的意义和方法

※ 案例练习&讨论

* 1. 案例讲解：素养推行工具与技巧

**二、应用篇**

1.6S管理之核心---目视化管理

1. 案例讲解：目视化管理的定义与级别
2. 案例讲解：目视化管理的要求
3. 案例讲解：办公室目视化管理
* 案例分享与练习
1. 外围环境目视化管理
* 案例分享与练习
1. 案例讲解：文件管理目视化
* 案列分享与练习
1. 案例讲解：安全管理目视化
* 案例分享与练习
1. 案例讲解：仓库管理目视化
* 案例分享与练习
1. 案例讲解：移动管理目视化
* 案列分享与练习
1. 案例讲解：现场工具管理目视化
* 案例分享与练习
1. 案例讲解：设备管理目视化
* 案例分享与练习
1. 案例讲解：实验室目视化管理
* 案例分享与练习

 2. 看板管理

1. 看板管理的定义和作用

※ 模拟游戏练习

1. 看板的类别
2. 案例分享:宣传看板
3. 案例分享:提示看板
4. 案例分享:管理看板
5. 看板制作九要点
6. 看板结构设计三原则
7. 看板素材收集方法
8. 看板制作五步法
9. 看板使用注意要素

※（模拟训练）---看板的制作

三、**实战篇：“6S推进实战技法”**

 1.推行6S管理七大误区

 2.各种6S推行方式的优缺点

* 案例分享

 3.成功推行6S管理8步骤

* 案例讲解

 4.6S推行的7种心态

 5.案例讲解：6S推行6大工具的使用方法与要点

* 案例练习&讨论

 6.推进6S的实战技巧

* 案例讲解与分享

 7. 6S管理的成功之路

四、成功案例分享

**讲师介绍**

**陈进华——原奥林巴斯IE高级主管**

天隆电子（深圳）有限公司（台资）---IE工程师、改善委员会主任

友华科技集团总裁助理兼机一装备公司总经理

**中国制造型企业精益生产研究中心成员**

**深圳市中小企业发展研究会副主任**

**中大、清华大学深圳研究院、SGS管理学院特聘特师**



**服务客户**

航天运载火箭十一研究院、杭州航天电子有限公司、航天运载火箭第一研究院、航天工业预北机械厂、营口东盛实业、森远集团、亨通阀门集团、锦州新世纪石英玻璃、双胞胎集团、四川通威、广东海大集团、东莞海大饲料、广州大川饲料、广州海维饲料、贵州西洋肥业、辽宁西洋特肥、宏国化工、江苏世纪天虹纺织、东莞隽思印刷、新疆硅业、华西能源、深宝华实业、厦门包材、五征集团、飞利浦、广州悦新制衣、雅图士、烟台喜旺食品、广东移动通信、东莞隽思印刷、江西格力特实业、辽宁西洋特肥、港华鸿记五金、鑫环球实业、和记奥普泰通信、三洋光部品、高铭电子、长城科技、珠江桥酱油、奋达实业、万寿机械、台山南华鞋业制品、南玻结构陶瓷、靖远第二发电厂、彰州中集、厦门太平集装箱、雅迪眼镜、湘潭电机、南车株洲电机、南车株洲电力机车、南车株洲时代电气集团、四川运机集团、海信集团，美的空调集团，金创集团等…….

 **《6S管理实战训练》报名表**

**填好下表后邮箱至： 联系方式：**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | 企业类型： □外资 □台资 □港资 □民营 □其它 |
| 联 系 人 |  | 公司地址 |  |
| 联系电话 |  | E-mail |  |
| 参会人数 |  人 | 参会费用 | ￥\_\_\_\_\_\_\_元 |
| 请将款项汇至指定帐号 | 户 名：广州中智光华教育科技有限公司开户行：中国建设银行广州琶洲支行账 号：4400 1101 4740 5250 0736 |
| 参会学员 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **2018时代光华学习卡价格表** |
| **会员系列** | **类型** | **价格(元)** | **数量(张)** | **平均价格（元/张）** |
| 集团系列 | 皇冠卡 | ￥288，800 | 2888 | 100 |
| 至尊卡 | ￥158，800 | 1324 | 120 |
| 翡翠卡 | ￥118，800 | 757 | 157 |
| 公司系列 | 金钻卡 | ￥94，800 | 499 | 190 |
| 钻石卡 | ￥70，800 | 331 | 214 |
| 白金卡 | ￥59，800 | 249 | 240 |
| 团队系列 | 金卡 | ￥46，800 | 170 | 275 |
| 银卡 | ￥32，800 | 100 | 328 |
| **说 明:**1. 成功购买时代光华学习卡的企业，即成为时代光华的VIP会员单位；
2. 时代光华学习卡会员均可参加广州、深圳、东莞、佛山、杭州五地课程；
3. 企业参加课程学习所产生的食宿、交通、差旅等费用自理；
4. 时代光华学习卡会员可免费参加时代光华沙龙活动；
5. 产品手册内公开课程项目均可匹配企业以内训学习形式另行采购；
6. 会员单位购买时代光华E-learning网络学习产品可享受优惠；
7. 学习卡使用所有解释权归中智光华教育集团所有。
 |