**一线领导力十原则**

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.sino-pardi.com，www.021px.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信同号） QQ：729060683

**【开课日期】**3月23上海 6月22上海 9月21 上海 12月14上海

**【培训对象】**部门处长、车间主管、各职能部门领导等

**【课程费用】**RMB**1800元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 本课程旨在为生产部门管理人员提供领导力的基本原则。 这些原则旨在改进工厂的整体精神面貌，改进管理者的领导模式，以帮助一线管理者更轻松从容地执行管理，从而大大改善工厂的整体绩效。

 事实上，我们经常更多地关注设备、工艺和流程，而忽视了“人员”。而设备、工艺和流程都是由人来制定，运用并执行，所以人在工作时的感觉越好，组织结构运行得越顺畅。

 本课程中的案例具有典型代表性。类似的例子我们还会找到很多，可以为一线管理者在工作中提供指引和提醒，尤其很多详细的例子更可以为跟班长提供直接的借鉴。

**课程大纲：**

**一线领导与管理**

为何要重视领导力

权利的含义和从何而来

领导力原则与风格

领导者责任

领导的最终目标

**一线领导力十项原则**

好领导的10项原则

原则1——懂得严要求

案例演练和建议

原则2——能力和专业强

原则3——果断行事

案例演练和建议

原则4——懂得培养下属

案例演练和建议

原则5——和善人性化

与人关系的5把心钥

原则6——不断争取进步

原则7——公正客观，事实求是

情绪与行动

案例演练和建议（2项）

原则8——坚持不懈

关键对谈和自然反应

原则9——发展好团队

“信使”游戏，分析建议

原则10——不断营造信任

**导师（教练）式领导**

导师（教练）式领导的含义

教练式领导的方式

辅导下属的目标制定

辅导下属的方法

对辅导结果的评估和改进行动

**制造业工作辅导**

成年人学习的特点

工作辅导的方法

辅导前的工作准备和关键点

辅导中的关键点

辅导后的结果跟踪和关键点

案例演练和总结

**讲师介绍：**5

**夏青先生**

十多年作为世界500强企业和国内大型企业的管理人员，曾任职上海汽车集团总公司下属企业延峰伟世通设备工程经理，世界500强企业江森自控公司经理，全球知名轮胎公司生产经理和培训经理，现任职美资制造企业生产厂长 。

上海市十佳青年标兵，知名管理培训师，生产管理和设备工程管理专家，技术创新管理与研发管理专家，原上汽集团总公司专家团队的技术专家，同济大学工学学士、管理学硕士（研究方向：项目管理和生产管理），领导力训练与企业教练，工程师，十年的系统管理和培训经验，在《中外科技政策与管理》、《科研管理》、《国内经济与管理》、《经济论坛》、《Industry and Environment》等国内外著名杂志上发表过二十余篇技术创新管理论文。

**擅长领域：**

生产绩效管理、5S理论和实战培训、工业教练辅导体系、教练式管理、一线生产主管和经理培训、领导力与管理技能等系列课程。

安徽工厂-《一线领导力10原则》课程学员反馈

此课程适用于我目前的工作；

课程内容丰富、生动、易理解；

课程结构清晰、内容充实，达到了我的期望；

学习了如何管理好团队；

提升自我管理水平，加强团队合作，努力共同提高；.80 13817659211 training@0x.com www.021px.c

**报 名 回 执**

报名回执请发送给我们，帕迪咨询： 18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |