**财税法学习系列**

**企业战略成本管理与风险控制实战**

**主 讲：原惠普亚太区财务总监 苑海彤**

**面授时长：2天 课程费用： 4200元/人**

**课程对象：高中级管理人员、各级财务管理人员。**

**课程收获**

**企业收益：**

1、突破传统成本管理局限，引入全新的价值意义成本管理理念，降低成本，提高效益；

2、借鉴与引入最前沿的500强企业成本管理实战经验；

3、培养卓越的财务管理者，将成本管理与控制真正落到实处。

**岗位收益：**

1、掌握成本控制实践的工作核心和重点；

2、熟练运用成本管控的工具和技术方法；

3、学会制定成本降低的行动计划；

4、学会把握企业运营控制的关键点，改善业务流程。

**课程特色**

1、案例教学：课堂中将剖析与点评世界500强企业的成本管控方法，让学员吸收优秀企业的成本管控精华，并直接运用于实际工作中；

2、采用讲师讲授、企业实际案例分析、角色扮演、建设性点评等多种教学方式，多维度帮助学员掌握课程知识点，保证培训成果高效转化与落地；

3、课堂提供实操性工具及模型，实用性强，学员学完即可用于实际工作中，学以致用。

**课程大纲**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **一、成本管理结构和要素概述**  1、成本管理与控制的概念-   1. 到底什么才是成本/构成 2. 不同标准下的系统分类 3. 成本Vs费用   【案例】人力资源成本的分类   1. 成本管理的责任分解与控制 2. 企业组织结构与成本责任 3. 谁来管理成本？ 4. 成本管理与成本核算   【练习】：成本费用项目责任分解  【案例】：500强企业成本控制和管理责任的分解  成本管理与控制的目的，是为了取得长期而持久的竞争优势，以便企业能够可持续发展。成本降低了，才能降低售价以扩大销售，才有力量去提高产品质量、创新设计，寻求新的发展。  **二、全面成本管理操作实战**  1、成本管理系统图  2、【讨论】：企业成本管理日常执行  3、企业可持续发展的成本管理问题  4、市场定价法—调查市场上的竞争性报价  5、成本定价法—基于内部成本计算工时费率  【案例】：500强企业成本管理模式  **三、企业成本管理技术和工具**  1、标准成本结构  2、作业成本法及其主要思路  3、全面质量管理TQM/六个西格玛管理  4、知识管理 |  | **四、成本降低的行动计划**  1、成本减低工作机理  2、成本管理最核心的问题是什么？  3、“成本控制”的六大误区&九大陷阱-你中招了吗？  【案例】：提升营运绩效、追求卓越、建构持续性竞争优势辅导  4、大额支出的审核/重新订定KPI的发展流程/降低采购成本的十大手法/如何降低营运成本？/企业流程或制造流程中7大类未能创造价值的浪费  【案例】：成本控制就是抠与不抠间的平衡艺术   1. **业务流程改善**   1、成本相关交易  2、解密企业运营控制关键点：哪些该管？哪些不该管？  3、成本管理的战略视角和核心问题  【讨论】：采购环节成本控制  【真实模拟】角色扮演：让我们一起来思考怎样控制销售环节的成本？   1. **产品生命周期成本**   1、生命周期成本（Life-cycle Costing)  2、成本控制演进的四个阶段及其特征  3、整体拥有成本- TCO  4、三种责任中心的权限  【案例】：500强企业的战略成本管理和成本控制措施 |



**专家简介**

**实战经验**

具备世界500强及民营企业财务管控实战经验。曾全面负责跨国企业亚太区财务共享服务中心的建立管理运营。多次荣获企业全球领导力金牌大奖（是唯一蝉联此殊荣的亚太区高管）、惠普CFO颁发金牌经理荣誉奖，带领团队多年蝉联公司最佳团队称号。拥有丰富的ERP系统实施经验，曾参与企业的并购与上市重大项目。

10年以上企业内外部培训及行业顾问咨询经验。

**授课特点**

幽默接地气，亲和力、感染力极强，富有激情，能够充分调动学员的学习兴趣和热情，注重与学员的互动，最终达成体验式、场景式、协作式培训效果。

**主讲课程**

业财融合及财务人员价值创造、财务部门跨部门沟通及财务管理者的卓越领导力、财务组织的转型及财务人员的职业生涯规划、财务报表分析与价值管理、全面预算管理与控制实战

**服务客户**

海尔、中国移动、中国电信、联想、OPPO、万科、博世、雀巢、耐克、乐购、DHL中外运敦豪、前程无忧、山西汾酒、VF威富服饰、渤海银行……

**原惠普亚太区财务总监 苑海彤**