**财税法学习系列**

**业财融合：如何用财务思维做经营管理**

**主 讲：原全球500强企业山特维克财务总监 吴军**

**面授时长：1天 课程费用： 1680元/人**

**课程对象：企业中高层管理者。**

**课程收获**

**企业收益：**

1、帮助管理者以全局性和系统性的财务思维审视工作，促进跨部门协作和沟通；

2、让财务指标成为衡量各部门经营成果的共同标准，促进企业整体目标的达成；

3、以数据化思维做运营，提升企业精细化和精准管理水平，塑造理性决策文化。

**岗位收益：**

1、学会分析财务报表，了解财务运作的核心；

2、掌握成本管理的底层逻辑，学会划分成本；

3、掌握财务工具和方法，提升部门绩效；

4、学会通过财务视角，分析部门的经营状况。

**课程特色**

1、案例丰富：课程讲解的案例贴近日常业务场景，让学员易于理解与掌握；

2、系统实用：课程既有系统性理论阐述，又有各种方法和工具的学习，帮助学员将知识点运用于实际工作中；

3、互动性强：让学员进行分组演练，讲师互动与点评，帮助学员深度掌握课程知识点。

**课程大纲**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **一、揭开财务报表的神秘面纱，了解企业经营管理通用的财务语言**  1、经营视角下的资产负债表   1. 钱从哪里来？又到哪里去？ 2. 资产负债表解读的关键点   2、经营视角下的利润表   1. 企业赚钱了吗？ 2. 利润的不同解读   3、公司财务运作的核心是什么？   1. 杜邦财务分析   **二、从财务分析到经营分析，打通财务结果和业务过程**  1、为什么表中有利却袋中无钱？   1. 要利润还是要现金？ 2. 从资产负债表到营运资本 3. 案例演练：报表解读-现金去哪儿了？   2、从财务分析到经营分析   1. 如何从财务结果穿透到业务过程？ 2. 经营分析中，非财务人员的角色担当 3. 业务逻辑图 |  | **三、经营视角下的成本玄机，成本管理大有文章**  1、成本的划分   1. 接成本和间接成本 2. 变动成本和固定成本 3. 保本点模型 4. 从保本点到保利点   2、多场景决策案例分析   1. 如何通过保本点试探供应商的底价？ 2. 量本利分析: 销售价格有玄机 3. 降本增效案例   **四、谋定而后动，预算管理助力企业目标达成**  1、大家眼中的预算是什么？  2、中国企业预算管理中的常见问题  3、预算管理体系是什么样的？   1. 三个层次九个角 2. 上承战略、下接经营的预算管理体系   4、不可忽视的预算跟踪   1. 从财务数据到业务数据和行为数据 2. 案例：从财务报表到管理报表 3. 讨论：本课程对业财融合的启示 |

**专家简介**



**原全球500强企业山特维克财务总监 吴军**

**实战经验**

曾任全球500强企业财务总监，在欧美知名企业有着长达二十年的管理会计实战经验。任职艾欧史密斯首任财务总监期间，搭建了符合美国总部规范的财务管理体系，为公司做了突出贡献；在山特维克任职财务总监时，曾按项目预算，成功为集团最大的装配中心迁建新址，并荣获集团标杆项目奖。

**授课经验与影响力**

拥有近六年的讲师授课经验，曾为百余家企业提供培训服务，受教学员逾5000人次，培训效果深受客户好评。

**授课特点**

深入浅出，逻辑性强；授课内容丰富，案例真实生动；干货多，易落地，实用性极强。

**主讲课程**

总裁的战略管理会计：落地三板斧、玩转数据，利润倍增：不可不知的管理会计理念和实践、业财融合：如何用财务思维做经营管理等。

**服务客户**

腾讯、蒙牛、中石油、东方航空、中外运物流集团、中国中车、云南能投、江陵福特、新界泵业、卧龙电气、新时达电气、大亚科技……