**薪酬体系设计实务**

Practice of Compensation System Design

**时间/地点：**

**上海：**2020年1月8日 2020年5月13日 2020年9月9日

**北京**：2020年2月19日 2020年6月10日 2020年10月21日

**深圳**：2020年3月25日 2020年7月22日 2020年11月25日

**广州**：2020年9月23日

**成都**：2020年8月26日

**费用/Fee：**

**3500元/人**（含午餐及茶点）

* **培训议程/Agenda**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-08:55 签到 Register | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon |
| * 09:00-10:30 培训 Training | * 13:00-15:30 培训 Training |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break |
| * 10:40-12:00 培训 Training | * 15:45-16:30 结束Training end |

* **概述/Overview**

**课程背景**

老板希望企业人力资源能够像顾问一样设计企业的薪酬激励体系，但大部分人力资源却无法满足老板的诉求。

企业激励体系很重要，但不知道如何下手设计体系。

在有限的预算下，如何更合理的支配薪酬，如何有效的激励核心骨干员工？

**课程特色**

老师以辅导式培训模式，课程强调互动和练习，切实提高学员的知识、技能。案例丰富，练习紧密结合学员工作实际。

**培训收益**

* 全面了解现代企业职位薪酬体系设计的常用方法。
* 掌握现代企业薪酬体系设计的思路与操作流程。
* 了解岗位价值评估的相关知识，科学进行岗位价值评估。
* 通过现场模拟，掌握现代企业薪酬体系设计的技能。
* **活动纲要/Outline**

|  |  |
| --- | --- |
| **一、薪酬理念与设计框架**  1.1 企业常见薪酬问题总结  1.2 企业差异化的薪酬实施策略  1.3 薪酬设计框架模型  **二、薪酬诊断及等级工资表设计（课堂实操演练）**  2.1 市场薪酬如何调研与测算？  2.2 等级工资表设计   * 确定基准档位 * 确定薪酬策略 * 确定层级档差 * 确定薪酬带宽 * 判断适用性 * 测算级差、重叠度、宽幅 * 测算方案薪酬涨幅 * 编制方案汇报图表 * 编制职业通道 * 编制福利地图 * 编制人力资源权限表   ……………………  2.3 企业薪酬管理诊断（课堂实操演练）   * 部门平均工资及占比分析 * 市场薪酬外部竞争性分析 * 企业薪酬内部公平性分析 * 企业薪酬职类公平性分析 * 岗位薪酬偏离度分析 * 等级工资表修订分析 | **三、薪酬动态管理**  3.1 老员工入级入档方式  3.2 新员工入级入档方式  3.3 薪酬管理概要  3.4 工资包与奖金包  **四、新兴人才激励方式**  4.1 弹性薪酬设计  4.2 虚拟薪酬设计  4.3 即时激励模式  4.4 企业常用中长期激励  4.5 合伙人机制  4.6 裂变式创业  4.7 经理人激励菜单  **五、福利体系设计**  5.1 职业生涯初期管理  5.2 弹性福利方案设计  5.3 激励福利方案设计  5.4 员工关怀项目设计 |

* **讲师介绍/Lecturer**

**王老师**

十年人力资源数据研究和管理咨询行业经验，浙江大学特聘讲师、湖南大学商学院特聘讲师、Hroot2015年度人力资源卓越贡献奖。专注于人力资源核心体系建设、人力资源效能管理等研究方向；案例故事详实，往往能针对客户需求切中问题要害。对于课前的准备更是精益求精，因此很多客户称他为“系统化培养人力资源管理人才的教练员”。课程以实战和落地著称！

王先生管理咨询服务涉及的行业十分广泛，涉及金融、化工、高科技、旅游、医药、机械制造、IT制造、家电、建筑、快速消费品等多个行业的国有、民营及合资企业，具有丰富的咨询和培训实践经验。

**主讲课程：**

《人力资源核心体系建设》、如何提高企业人力资源管理效能》、《组织变革管理》、《战略型人力资源管理体系建设》、《二元人力资源管理》、《薪酬体系设计实务》、《战略绩效体系设计方案班》

**培训代表企业：**

宝安集团、美的集团、福田戴姆勒、可口可乐、潍柴动力、华润置地、恒大商业、万科地产、万达集团、国美电器、深圳报业集团、中国人民银行、韩亚银行、农业银行、成都农商银行、金科控股、德银租赁、网易、百度、东易日盛、娃哈哈、蒙牛、麦当劳、内蒙华电、华润雪花啤酒、北冰洋集团、中联重科、南车时代、首创集团、居然之家、绝味食品、青年汽车集团、中国外运天津有限公司、湘鄂情、小肥羊、远大住宅、正荣集团、浙江省国贸、上海证大集团、中标建设集团、中国电子系统工程第四建设有限公司、中航国际控股、中源协和干细胞生物、德邦股份、厦门银鹭、隆平高科、远洋地产、首创集团、联投置业、越秀地产、杜莎夫人蜡像馆、良品铺子、石头记饰品、蓝鸽集团、远大医药、九州通集团、中地集团、中建三局、深圳市机场股份有限公司、酷派集团、好药师、PPTV、春雨医生、幸福蓝海影视、城市便捷酒店、泛海物业、天津港航物流、港中旅、广西投资集团、金夫人婚纱、广汽部件、国投罗钾、中集安瑞科…………