**制造业全面降本管理**

**Total Cost Reduction Management in Manufacturing**

**排期/Schedule：**

**上海：**2020年06月04-05日

**北京：**2020年10月22-23日

**深圳：**2020年08月27-28日

**费用/Fee：**

**4580元/人（含午餐及茶歇）**

**培训议程/Agenda**

|  |  |
| --- | --- |
| * 08:30-08:55 签到 Register
 | * 12:00-13:00 午餐 Luncheon
 |
| * 09:00-10:30 培训 Training
 | * 13:00-15:30 培训 Training
 |
| * 10:30-10:40 茶歇 Coffee Break
 | * 15:30-15:45 茶歇 Coffee Break
 |
| * 10:40-12:00 培训 Training
 | * 15:45-16:30 结束Training end
 |

* **概述/Overview**

**课程特点：**

**专业：**讲师拥有十八年从管理咨询行业经验，十多年在世界500强企业高层管理经验，曾为600多家制造企业提供过“工厂全面改善”、“工厂成本控制”、“精益生产”等咨询项目服务，并为1000多家企业提供过《精益生产》《IE现场改善》《工厂全面改善》《工厂成本控制》等培训服务，是一位经验丰富的实战派专家。

**实用：**切合制造企业实际，以全面、系统、精细化视角审视成本，精准把握各个环节控制与节约成本的方法与管控工具。

**实效：**招招见效，可测量、可比较，成本管控不再是一句空话，而是沉甸甸的效果。

**课程对象：**

制造企业董事长/总经理/副总/厂长，财务/生产/采购/计划/物流/品质/工程等

部门总监/经理/主管，和与此相关的人士。

* **活动纲要/Outline**

|  |  |
| --- | --- |
| **第一部分、当今制造企业面临的问题和成本压力**1、快速发展与高科技时代，制造企业面临的压力与机遇2、市场机会利润与管理利润之区别2、传统观念中成本的构成4、可控与不可控成本？5、提升企业利润的策略与途径6、微利时代“5%-10%的成本降低等于利润提升了一倍”* 案例：优秀企业成本管控案例分享、交流研讨

**第二部分、构建企业成本管控“一体化”**1、精益运营规划下、成本管控如何实现利润提升2、系统机制、运营流程对效率和成本的影响3、材料、供应、物流如何最大限度的降低成本4、如何消除生产活动中一切不增值的浪费5、如何向自动化、智能化转变实现少人化6、如何通过精益生产、IE现场改善等手段提升生产效率7、如何提升产品质量，降低质量成本8、如何在产品设计阶段就将成本降下来9、如何减少日常运营中不必要的各种支出与费用10、如何营造全员成本改善文化* 案例：优秀企业成本管控案例分享、交流研讨

**第三部分、系统机制、运营流程对效率和成本的影响**1、系统机制不健全、欠优化给企业带来的效率低下与成本影响2、职责不清与流程问题所带来的一系列不良后果与浪费3、案例分析* 某台资企业采购流程繁琐所带来的关键设备长时间停机浪费？
* 某港资企业运作流程问题所带来的效率低下、人员浪费。
* 为什么很多企业执行不力？推诿扯皮现象经常发生？

4、如何建立与优化公司的制度与运作流程5、流程体系的持续改进与改进契机6、制度与流程如何做到实用性、可操性、高效性与人性化四个统一7、制度与流程如何做到与组织、执行力、企业文化相匹配* 案例分析与小组研讨发表

**第四部分、材料、供应、物流成本如何降至最低限度**1、材料费用在总成本中所占的比重2、供应链采购与成本管理3、如何协作供应商降低成本---案例分析4、降低采购成本的策略和技巧---案例分析5、采购物料如何确保质量与交期，从而提高生产效率与产品质量6、为什么会出现过多的物料损耗、原因分析与解决对策7、如何采用与实施同步化生产，尽量减少在制品积压与库存8、如何构建畅通、快捷的内部物流运作系统，减少各种搬运与停滞9、如何制定相关物料的最高库存与最低库存---库存控制五种模型10、如何减少与预防呆滞料的发生，以及处理机制11、如何提高库存周转率ITO---案例分析**案例：*** 中山某民营企业一年内将采购与物流成本整体降低6%。
* 某中小企业采购物料准时交货率从85%提高到96%，质量批次合格率从80%提高到98%。
* 某知名上市公司如何将库存从6000万元降至2000万元。

**第五部分、识别与挖掘生产系统“十二种浪费”— 快速降低成本**1、决战在市场、决胜在现场2、设计流、物质流、信息流 如何做到精准结合3、多数流程中80%是浪费4、识别增值与非增值（CVA & NVA） 真效率与假效率、 个体效率与整体效率 、 如何利用价值流图来寻找浪费5、识别与挖掘生产系统的十二种浪费**案例：**以实例、图片、视频展示，揭示生产过程中的各种浪费6、看不见的各种隐性浪费**警示：**赚一块钱看别人的脸色 ，省一块钱看自己的角色7、ABC分析法如何在成本管控中发挥有效运用8、如何减少管理工作中的八大浪费* 案例分析与小组研讨发表
 | **第六部、 制造现场 提升效率与降低成本的“十把钢刀**” * 采用精益生产与现代IE改善方式方法，达至提高效率，降低成本
* 优秀企业 精益现场图片、视频展示

1、平面布置调一调2、工艺流程查一查3、作业方法改一改4、流水线上算一算5、动作要素减一减6、人机效率提一提7、作業切換须加快8、TPM维护要强化9、瓶颈制约重突破10、可视管理显威力* 大量案例、图片、视频分享与研讨

**第七部分、全面提升产品质量---达至降低质量成本**1、质量不仅是企业的生命，更是效率、交期、成本改善之基础2、质量成本在产品总成本中所占的重要性与比重3、如何正确理解质量成本4、制造过程中品质如何实施全方位控制* 某家电企业生产过程品质控制全程展示

5、品质异常发生点如何进行精准把控？* 某企业品质异常点有效控制案例分享

6、如何加强部门之间的配合协作以提升品质* 如何理解品质是管理氛围流通的结果

7、如何正确看待品质与成本之间的关系8、质量成本的分析与构成1）预防成本的规划与合理化2）鉴定成本的合理设置与改善3）质量损失成本的预防与减少9、如何在确保质量的前提下做到高品质、低成本10 如何将质量成本意识灌输和落实到每一位员工案例分享与研讨* 优秀企业“质量成本控制”案例分享

**第八部分、如何向自动化、智能化转变，以减少人工成本**1、高人工与高速发展的时代，企业如何向自动化、智能化转变2、欧洲、美国、日本发展之路带给我们的启示3、如何衡量投入与产出之间的比例关系4、5G物联网条件下，人工智能在生产中的运用与未来发展趋势5、智慧工厂、智慧生产、智慧物流未来在企业如何逐步布局6、中小企业如何根据自身条件选择和采用低成本自动设施7、大中型企业、高科技企业如何实现向自动化和智能化转变8、多种少量生产模式下如何实现向自动化转变案例分享与研讨、* 企业半自动/自动化、智能化改善案例展示与分享

**第九部分、优化产品设计---降低15%的产品成本**1、以利润为导向的产品设计运作模式2、好的产品设计能带来15%的成本下降3、设计成本的构成4、产品设计阶段的目标成本管理---案例分析5、如何利用好VA、VE管理好产品设计成本---案例分析6、不良设计对成本造成的影响分析---案例分析案例分析与研讨**第十部分、削减工厂日常运营之成本**1、别小看日常开支---小数怕长计2、明确各种运营费用之类别3、设置各项费用之标准与上限4、识别可控与不可控5、有计划有步骤地削减各种费用成本6、提倡节能降耗和合理化建议案例分析与研讨**第十一部分：营造全员成本改善文化**1、如何将成本意识灌输到每一位员工案例： ■“代工王”富士康的法宝■ 丰田公司成本管控文化2、如何将成本管控落到实处3、如何构建成本管控问责与激励机制案例分析与研讨 |

* **讲师介绍/Lecturer**

**陈老师**

精益制造管理与企业管理资深实务专家，拥有二十多年在世界500强企业和咨询行业高层管理经验。

陈老师曾在在大型港资上市企业蚬华电器集团、世界500强美资家电企业惠而浦Whirlpool，著名跨国通讯公司诺基亚等公司任职，曾担任生产经理、品质经理、PMC经理、PE/IE经理、制造总监、公司厂长、副总、总经理等职务。

陈老师曾多次委派到日本丰田/松下/三菱、韩国三星、美国硅谷、欧洲奔驰/西门子等企业考察学习和深造。在任职企业大力推行成本控制、精益生产、IE现场改善、全面质量管理的运用，获得了巨大的成功。经过二十年的实践、探索与研究，在精益制造、现场改善、品质管控和企业运营管理方面，积累了丰富的经验和具有独到的见解。

陈老师现担任清华大学、北京大学、上海交大、厦门大学、中山大学、华南理工大学MBA、EMBA班特邀讲师(主讲精益制造与企业运营管理),广东省企业发展研究协会资深专家, 是行业内认同度与赞誉度极高的精益制造与企业管理资深专家、高级授课讲师和项目咨询师。

2002年至今陈老师为满足企业的实际需要，在全国各地成功举办了1000多场讲座，授课人数达到十几万多人次，曾接受过培训的企业一万多家，并为近1000家企业提供过企业内训和项目咨询服务. 陈老师实践经验丰富，讲授过程列举大量案例，特别强调实用性和可操作性，深受听课学员的好评和尊敬。

**出版作品：**

陈老师将历时二十多年积累起来丰富的精益制造与管理经验，进行浓缩升华,先后出版了：

1、《卓越现场改善与成本控制》、《精益生产实战案例》、《现代IE有效运用与精益现场改善》、《生产计划与物料控制》《全面质量管理推行案例》。

2、《中高层干部核心管理能力提升》、《打造优秀的一线主管》、《如何管理和引领新一代员工》《从技术走向管理的跨越》。

3、《成功管理与情境领导》、《企业运营八大症结与解决对策》、《策划、沟通与执行》等专著和光碟,受到企业界的高度重视并给予了极高的评价。

**合作部分企业及学院：**

新玛基家电、TCL集团、美的家电集团、深圳南太电子、汕头超声电子、东莞飞利浦、名幸电子、松下万宝、步步高电子、北京奔驰汽车 、爱信精机汽车零部件 、万宝井汽车配件、东海橡塑汽车防震配件、本田车灯 、丰田汽车座椅 、本田汽车制锁 、伟巴斯特汽配、国光电器、惠而浦家电、泰科电子、联邦家私、浙江年年红、锡山家具、韦邦家具、华南建材、联塑集团、凤铝铝材、南玻集团、科勒卫浴、新中源陶瓷、欧普照明、雷士照明、礼兴塑胶、中山国际玩具、台湾忆霖食品、统一企业、百事可乐、可口可乐、江苏红豆集团、百斯盾服饰、浙江报喜鸟、福建七匹狼、时代皮具、励泰皮具、互太纺织、立白集团、宝洁公司、虎彩印刷、永红印刷、新天伦印刷、蒂森电梯、奥迪斯电梯、大洋电机、坚士制锁、金达五金、国泰五金、一汽锡柴、本田发动机、中集集团、明毅电镀机械、海天机械、上海世邦机械、台湾联众不锈钢、联想集团、德赛集团、中电电力、重庆电力、西仪股份、华国光学、中海油、中石油、广西东亚糠业、中粮集团、三一重工、广西柳工、西部矿业、云天化、鲁西化工、富士康、中科院物理研究院。