数据化供应链预测和计划管理

（本课程属于《敏捷供应链物流体系建设与企业运营实战》第2天的培训内容）

**【开课时间】**2020年6月11日 上海 11月19日 上海

**【培训对象】**总经理、供应链经理、运营经理、采购经理、生产计划经理、物流主管、仓储主管以及其他涉及到供应链管理的专业管理人士。

**【课程费用】**¥2,600元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**【特别收益】**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（*7个/天*）CPSM继续教育学时

**【企业内训】**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.021px.com www.sino-pardi.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信）， training@021px.com

**培训大纲：**

**第一部分：预测、插单与计划**

1、预测的认识，为什么预测总是不准确（预测的数据来源）

2、预测≠计划，很多计划员（planner）基本上是把预测的数据拷贝过来做成计划，我们的计划怎么可能准确，预测需要过滤，如很过滤

----销售预测的误差过大导致我们的采购成本上升

----如何通过一定的技术手段使我们的预测数据能够稳定

*  数据过滤（MTO 、MTS）
*  还原整个数据过滤的过程（充分利用贵司的信息系统：PP与MM）

3、预测、计划、生产、采购、库存、前置时间等等这么多因素怎么调配——关键在于数据输入

4、紧急插单的应付方案----锁定计划的操作，如何操作，与插单并不矛盾

**第二部分：技术研发部门的在供应链里的应发挥的作用及功能**

1、技术研发部门对采购成本的威胁

----技术部门指定供应商

----信息不透明 （我们可以引用项目管理的手段PMP 甘特图的作用巨大）

----希望能否改良我们的库存（dead stock）以节约采购成本

----技术方案不成熟，改来改去

2、技术研发的数据应该如何帮助供应链，使供应链的管理更加扁平化

----非标的部件过多

---如何解决技术研发与采购部门、生产部门、销售部门、计划部门的矛盾（边际报告的价值 marginal cost RPT）

**讲师介绍：**

**马晓峰**

* 工作经历 埃森哲中国公司、普华永道上海公司物流顾问
* 复旦大学国际经营讲习所讲师
* 上海帕迪企业管理咨询有限公司签约讲师
* 上海市劳动局物流项目培训发起人之一
* 上海紧缺人才办公室指定物流培训师
* 上海社会科学院生产管理、物流、项目讲师
* 复旦大学国际经营技术讲习所 ILT 和 CIPS 专业讲师
* 上海德才教育培训中心客座教授
* 曾任中国物资储运总公司数码仓储实施技术总监
* 上海张江高科控股公司机械电脑有限公司 MRP 系统实施主管
* 德国汉堡大学供应链管理、复旦大学博士
* 美国华盛顿大学访问学者、资深采购及物流领域专家
* 美国运输工程师协会会员、美国物流管理协会会员、美国工程采购协会会员
* 中欧商学院外聘教授，前沿讲座特邀嘉宾，携训网特邀讲师

现任世界著名500强企业中国区物流总监，全面负责各工厂的物流系统的改善和优化。之前任2家世界500强企业采购经理、物流经理；中国第三方物流有限公司首席技术官，上海司达物流信息系统管理有限公司[1-2]总经理。曾任中国物资储运总公司数码仓储实施技术总监，上海张江高科控股公司MRP系统实施主管，并曾担任IBM公司战略咨询部（原普华永道咨询公司）供应链设计的高级顾问。并先后受聘托马森中国公司、埃森哲中国公司物流顾问。

马晓峰先生曾接受国际最先进的供应链和物流管理的系统学习，擅长供应链和物流系统，工厂制造系统、具有丰富的ERP、MRP、JIT、CRM、BPR、PM的实践经验，其丰富的实践和咨询案例分享结合开放互动授课风格，获得了极高的课程满意率。其出色的问题分析和解决能力为所服务企业获得一致赞赏和认可。

**授课风格：**

1、战略性和实用性相结合的生动传授方式，促使学员全神贯注；

2、经验与您分享；精彩案例穿插，生动形象

**擅长领域：**精益物流、采购、库存控制、供应链管理、谈判、供应商管理、生产、JIT等

**出版书籍：**《物流人才浅论》、《企业信息化的实施准则》、《第三方物流管理的集与散》
 《供应链管理的误区》、《 JIT 系统》等。

**服务客户：**

上海申贝投资集团有限公司、上海申丝物流有限公司、上海汉明司家具制造有限公司、上海雷允上药业股份有限公司、上海锦江股份有限公司、APL上海公司、K-LINE中国有限公司、天津史克、高乐高、嘉通轮胎、苏泊尔厨房用品有限公司、NYK、美特斯邦威、杭州建设银行、萧山国际机场、百信药业、贵州益伯、上药物流、神州物流、北京嘉里物流中心、NEC、九九星物流、正兴集团………

**报 名 回 执 表**

请将报名回执表发送给我们，帕迪咨询 程小姐：18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料： |