采购必备的财务知识与技能

**【开课时间】**2020年5月29-30日 上海 10月30-31日 上海

**【参加对象】**供应链管理经理、采购经理、物流经理、计划经理、供应商管理、库存管理人员等相关人士。

**【课程费用】**¥4,200元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**【特别收益】**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（*7个/天*）CPSM继续教育学时

**【企业内训】**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.021px.com www.sino-pardi.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信）， training@021px.com

**培训背景：**

企业财务绩效通常是CEO和CFO最关注的考核指标，作为一名专业的供应链管理人员必须要了解我们的工作如何影响企业的财务指标，供应链管理的价值和绩效如何用CEO，CFO容易理解的财务语言表达，如何借助财务分析工具和知识帮助我们做出正确的采购决策，改善供应链管理绩效，规避供应链管理中的财务风险………

本课程在2天14个小时的课程，辅以1个桌面互动游戏，6个案例分析，非常有针对性的进行演练与说明，同时讲师结合自身10余年采购管理经验，使课程具有很高的实用性！

**学习收益：**

* 掌握基本的财务知识，读懂常用财务报表
* 掌握三大主要的财务分析指标和改善方法
* 建立清晰的风险控制意识，强化现金流意识，提高资金运作效率
* 理解成本的分类和成本分析方法
* 掌握如何运用财务知识分析供应链成本
* 了解企业相关的税和优化方法
* 运用TCO模型分析产品生命周期的总成本

**培训大纲：**

**一、财务报表阅读和分析**

1. 财务分析目的和对象

* 现有供应商
* 潜在供应商
* 公司本身
* 公司竞争对手

1. 对供应商做财务分析和评估的目的
2. 三个主要的财务报表
3. 对供应商做财务分析之前需要考虑的问题
4. 资产负债表解读
5. 收入表解读
6. 现金流解读
7. 关键财务绩效指标分析
8. 偿付能力指标
9. 运营效率指标
10. 盈利能力指标
11. 杜邦分析
12. 现金流周转率--供应链管理绩效指标分析
13. 财务模拟游戏

**二、成本分析和管理**

* 成本分类和成本结构分析
* 直接成本分析
* 间接成本分析
* 传统成本法
* 作业成本法
* 成本分析案例

**三、财务知识在供应链中的运用**

* 供应链成本分析
* 物流成本分析
* 资金成本分析
* 成本的牛鞭效应
* 量本利分析
* 采购和租赁分析
* 总拥有成本分析
* 案例—设备采购总成本分析
* 税和税务优化
* 税的种类和计算方法
* 税负优化案例分析

**四、提升采购绩效，改善公司财务**

* 采购绩效对财务指标的影响
* 采购绩效制定和考核
* 采购相关指数解读和运用
* 案例分析

**讲师介绍：**

**Randy Gu**  13817

某跨国集团资深采购经理

行业资质：

英国专业管理协会认证的专业培训师C.I.P.T

美国供应管理协会认证采购经理C.P.M.

摩托罗拉大学授权讲师

加拿大采购管理协会中国授权讲师

上海帕迪企业管理咨询有限公司特邀讲师

**工作经历：**

顾先生具有二十多年的500强跨国企业工作经验，服务的公司包括摩托罗拉，柯达公司，历任产品开发，供应商质量管理，资源开发，外包管理，战略成本经理，战略采购经理等职务。顾先生是摩托罗拉在亚洲外包（Outsourcing）业务的第一批管理人员，负责管理5亿美元的外包业务，他帮助建立了对外包供应商的成本管理体系，供应链改进流程，连续两年被评为公司优秀员工。

顾先生也是柯达亚太区的第一位战略成本经理，主导建立了采购成本分析数据库,成本分析模型，有效地帮助公司取得了2位数的成本降价,领导跨部门团队进行拆解分析，引入并推动战略成本管理理念在采购工作的应用。在担任亚太区战略采购经理期间，负责公司ODM业务的采购管理，开发ODM价格管理体系和市场咨讯系统。

风格与特点：

顾先生对采购成本分析、采购战略、采购外包管理方面有多年的实践经验和很深的见解，尤其对采购成本分析具有丰富的实战经验，课程中引入大量的实际项目案例，让学员能够开阔视野，深受启发；独到的见解、风趣的讲授，往往赢得了学员们的一致好评；

**培训/咨询服务的客户：**

联想手机，沈阳华晨宝马，国核工程，腾讯科技，新宇航空，惠而浦，罗莱家纺，海信容声，伊倍达电子，山特维克材料，森松化工，奥的斯电梯，飞利浦亚明，萨帕铝热，汉佰（南京）纺织品，江阴贝卡尔特，阿法拉伐，上海适达，通用磨坊，美卓造纸机械，艾欧史密斯，慧智科技，联合汽车，上海英格索兰，埃新斯新能源，惠氏营养品，鼎举（上海）软件，魏德米勒，艾默生贸易，中达电通，利乐包装，爱克发，复盛易利达

客户评价：内容很丰富，对新的价格分析的方式了解很多。

能够系统的了解采购活动中的财务知识，与实际工作相结合，比较实用。

**报 名 回 执 表**

请将报名回执表发送给我们，帕迪咨询 程小姐：18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | | 公司全称： | | |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
| 帕迪公司账户信息  开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司  银行帐号：03485500040002793  开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | | | | 请填写开票资料： | |