**班组长日常必备管理技能提升**

**【开课时间】**2020年4月23-24日 上海 8月20-21日上海 12月10-11日上海

**【参加对象】**生产制造经理、主管、车间工段长，班组长、领班等生产一线管理人员及储备干部。

**【课程费用】**¥3,200元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**【特别收益】**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（*7个/天*）CPSM继续教育学时

**【企业内训】**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.021px.com www.sino-pardi.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信）， training@021px.com

**培训目的：**

* 明确一线主管的管理职责与角色定位，树立正确的管理意识与心态观念。
* 掌握一线主管必备的管理技能，有效沟通，激励下属，强化团队凝聚力。
* 掌握现场管理和日常管理的重点方法，提升现场管理执行力。
* 了解现场改善的基本方法，提升现场管理的效果和效率。

**授课特点：**

* 启发式讲授，课堂生动。
* 互动式教学。小组游戏、角色扮演、案例分析

**训训大纲:**

**第一讲：一线主管的角色与职责**

* 一线主管的角色转换
* 一线主管的职责
* 一线主管的权利与义务

**第二讲：一线主管必备的能力**

* 人际关系技巧
* 有效的沟通方法
* 了解下属的成熟度
* 激励
* 问题处理

**第三讲：班组团队建设**

* 管理的概念
* 领导的三个来源
* 员工的类型与主管的风格
* 班组团队建设
* 指导员工成长

**第四讲：目标与计划**

* 制定目标的SMART原则
* 为达成目标制定计划、措施方案
* 授权
* 执行、跟踪、进一步措施

**第五讲：现场安全管理**

* PPE（个人安全防护用品）
* 安全卡、安全规范
* 安全培训
* 各层级安全检查

**第六讲：现场管理**

* 工作站、生产线和车间管理的组织和规划
* 三现原则（现场、现物、现状）
* 品质的“三不政策”
* 内部物流原则
* 工具、辅具的管理
* 每日班组会议
* 日常管理看板

**第七讲：5S和目视管理**

* 5S管理原则
* 5S标准
* 目视管理在现场的运用

**第八讲：标准作业**

* 重复性操作和非重复性操作
* 生产节拍，
* 工作站布局
* 作业要领
* 作业指导书
* 工具和其他
* 岗位培训

**第九讲：现场改善**

* 七大浪费
* 合理化建议
* 最佳实践
* 改善流程

**讲师介绍：**

**Sam Dai**

* 同济大学第一届汽车专业毕业
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* SO/TS16949, Lean, EHS咨询师
* 曾在Lear, Gestamp, 3M等知名企业工作
* 曾在TUV等国际知名第三方技术服务机构工作
* 超过15年咨询和培训经验

**特点：关注学员互动体验的引导式授课。跨界学习、学以致用6D法则和结构化思维的倡导者和实践者！**

**专业资质：**

* 精益生产黑带
* IRCA注册ISO9001外审员
* CRBA注册ISO14001外审员
* 日产经TWI/JI 培训师

**授课特点：**

* 强调互动学习和学员结构思考力的提高。
* 课程中善于激发学员深层次的思考，引导学员探讨问题的本质，在课程当中应用系统结构思维，课后采取转化行动，提升能力，实现收益。
* 基于丰富的现场管理经验，课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受。

**专注课程及企业教练服务：**

《精益生产管理》

《TWI班组长管理技能提升训练》

《现场6S与目视化管理》

《EHS环境健康安全》

《现场管理》

《现场质量问题分析与解决》

《质量管理5大工具》

《8D问题分析与解决》

《ISO/TS16949标准理解》

**曾服务的知名企业 :**

**※制造业:**

长安福特

圣戈班

米其林

联合汽车电子

罗氏

日立

耀皮玻璃

宝钢

法雷奥

贺利氏

德尔福

本特勒

ABB

德事隆

延峰伟世通

飞利浦

贝卡尔特

哈金森

贝尔阿尔卡特

英特儿营养

**※服务业:**

中国电信

建桥集团

迪堡金融

斯柯达售后

杭州大剧院

巴固工贸

德勤

南通中集

**报 名 回 执 表**

请将报名回执表发送给我们，帕迪咨询 程小姐：18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料：  |