防错推行及最佳实践

**【开课时间】**2020年7月23-24日 上海 11月19-20日上海

**【参加对象】**质量部工程师、主管、经理；生产部工程师、主管、经理；工程技术部工程师、主管、经理；销售、采购、仓库、客户服务人员；IATF16949体系工程师、管理者代表等

**【课程费用】**¥3,200元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**【特别收益】**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（*7个/天*）CPSM继续教育学时

**【企业内训】**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**【主办单位】**上海帕迪企业管理咨询有限公司 www.021px.com www.sino-pardi.com

**【报名热线】**021-51036580，18917655637（微信）， training@021px.com

**培训特色：**

——课程内容实战性，技术性强，寓理论于实战应用方法中。

——启发式讲授，课堂生动。

——互动式教学。小组游戏、角色扮演、案例分析

**培训大纲：**

**第一讲：防错基本概念**

为什么会犯错

——品质成本

——现场管理的三种模式

——防止错误的模式转变-----从事后应对转为事前预防

——防错管理的应用和发展

**第二讲：POKA YOKE防错法介绍**

——POKA YOKE基本原则

——产品检测的三种策略

——控错误的两种常见方式（警示和控制）

——错误的原因分析

——POKA YOKE防错设计的5大思路

——防错十大原理

——防错的三级水平

——POKA YOKE实施的一般步法

**第三讲：防错体系的建立**

——客户及需求的理解

——防错与FMEA

——产品结构和加工过程的分解

——功能和失效

——失效分析

——防错设计

——利用FMEA进行防错体系的建设

——对制造车间工作站的考虑

——应用于制造环节其他领域，如物流

——防错与质量管理体系（如IATF16949）

**第四讲：防错体系的有效性**

——防错设计的验证

——挑战件管理

——防错点检，

——防错的内部审核

——防错与8D（团队的有效问题解决）

**第五讲：防错的关联应用**

——防错法与安全

——防错法与5S

——防错法与目视管理

**第六讲：防错基本技术简介**

——安全装置

——传感器

——特殊检验装置

**讲师介绍：**

**Sam Dai**

* 同济大学第一届汽车专业毕业
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* SO/TS16949, Lean, EHS咨询师
* 曾在Lear, Gestamp, 3M等知名企业工作
* 曾在TUV等国际知名第三方技术服务机构工作
* 超过15年咨询和培训经验

**特点：关注学员互动体验的引导式授课。跨界学习、学以致用6D法则和结构化思维的倡导者和实践者！**

**专业资质：**

* 精益生产黑带
* IRCA注册ISO9001外审员
* CRBA注册ISO14001外审员
* 日产经TWI/JI 培训师

**授课特点：**

* 强调互动学习和学员结构思考力的提高。
* 课程中善于激发学员深层次的思考，引导学员探讨问题的本质，在课程当中应用系统结构思维，课后采取转化行动，提升能力，实现收益。
* 基于丰富的现场管理经验，课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受。

**专注课程及企业教练服务：**

《精益生产管理》

《TWI班组长管理技能提升训练》

《现场6S与目视化管理》

《EHS环境健康安全》

《现场管理》

《现场质量问题分析与解决》

《质量管理5大工具》

《8D问题分析与解决》

《ISO/TS16949标准理解》

**曾服务的知名企业 :**

**※制造业:**

长安福特

圣戈班

米其林

联合汽车电子

罗氏

日立

耀皮玻璃

宝钢

法雷奥

贺利氏

德尔福

本特勒

ABB

德事隆

延峰伟世通

飞利浦

贝卡尔特

哈金森

贝尔阿尔卡特

英特儿营养乳

**※服务业:**

中国电信

建桥集团

迪堡金融

斯柯达售后

杭州大剧院

巴固工贸

德勤

南通中集

**报 名 回 执 表**

请将报名回执表发送给我们，帕迪咨询 程小姐：18917655637 Training@021px.com

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | | 公司全称： | | |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
| 帕迪公司账户信息  开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司  银行帐号：03485500040002793  开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | | | | 请填写开票资料： | |