**企业数字化转型顶层设计与TOGAF9.2**

**（鉴定级认证）培训班(网络直播)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 网络直播班 | 直播平台 | PC端：ecc.zpedu.com  | 手机端下载APP：IT云课www.zpedu.com可扫码下载 |
| 直播时间 | **5月29-31日****(上午9:00-12:00，下午13:30-16:30)** |
| 主要内容 | 企业架构框架精讲、企业架构最佳实践案例（行业、企业特定案例分享）真题解析 |
| 在线题库 | 真题练习，最新资料共享，考试通过率有保障直播课堂互动问答，网络课程可反复学习 |
| 学习费用 | 培训费7800元/人，认证费3800元/人 |
| 考试信息 | 全国各地VUE考试中心均可预约考试 |
| 课程试听链接 | <http://ecc.zpedu.com/kecheng/detail_1687834> |
| **增值服务** | **1、凡参加网络直播课程的学员，后期同一课程的网络直播课程可以再免费学习一次。****2、参加网络直播课程的学员可以享受免费再参加一次任意一期中培本课程的线下面授教学。****3、视频回放免费学习一年。**  |

1. **培训背景**

2018年4月新版企业架构国际标准TOGAF9.2更加注重业务能力建设与企业数字化转型，并明确把企业架构标准化建模工具作为重点内容。大数据、云计算、物联网、人工智能等新一代互联网+技术正在冲击我国各行业。我国企业如何适应互联网+时代的挑战、抓住机遇实现转型，将成为我国企业生存的关键。互联网+下企业经营创新必须适应的互联网思维、面向用户中心化的企业商业模式转型、面向生态模式的企业生产模式转型、面向数据驱动的下企业经营模式转型、面向集约化的企业运营模式转型等关键内容的复杂性要求企业在新时期我国企业必须开展互联网+下的顶层设计，以指导企业谋篇布局。全球化的顶层设计实践经验表明，企业架构是必然选择。

企业架构如同战略规划的布局，可以帮助企业执行业务战略及制定顶层设计，顺利完成IT规划、产品规划。目前，业界最有名的企业架构框架是TOGAF（The Open Group Architecture Framework）。TOGAF已被80％的 Forbes 500公司使用，并得到IBM、HP、SUN、SAP等国际主流厂商的积极推动。本次培训内容将由国家级企业架构顶层设计专家为您分享十五年的顶层设计与企业架构最佳实践与体会。

1. **培训收益**

通过此次课程培训，学员可达到如下目标：

1. 认知互联网+时代企业数字化转型的发展趋势与以客户为中心的业务能力端到端建设重要性；

2. 理解业务能力顶层设计的重要性，明确顶层设计下结构化布局与安排的引导与管控作用；

3. 掌握国际开放群组企业架构最新版本工作方法TOGAF9.2及其ADM架构开放过程框架；

4. 掌握互联网+时代业务架构设计、数据架构设计、应用架构设计、技术架构设计的实践方法与核心精髓；

5. 掌握互联网+时代发展战略治理的架构管控方法与最佳实践策略。

6. 掌握ArchiMate企业架构建模语言。

1. **日程安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **培训主题** | **培训内容** | **培训内容介绍** |
| **Part 1 企业架构导论** | 1.企业数字化转型面临的问题 | 数字化时代企业面临的问题与风险 |
| 2.企业IT治理概念与内容框架 | IT治理基本概念 |
| IT治理目标、管理要素和管理分类 |
| IT治理内容框架 |
| 3.企业IT规划方法与基本框架 | IT规划基本概念及内涵 |
| IT规划框架与架构 |
| 常见的IT规划方法 |
| 4.企业架构与顶层设计方法 | 顶层设计基本概念 |
| 顶层设计方法论 |
| 顶层设计总体思路、步骤与方法 |
| 企业架构与顶层设计关联关系 |
| **Part 2 TOGAF 9.2 标准认证详解（一）** | 1.TOGAF 简介 | TOGAF 基本概念与内容框架 |
| 2.TOGAF ADM 架构开发方法 | P 预备阶段 |
| R 需求管理 |
| 阶段 A 架构愿景 |
| 阶段 B 业务架构 |
| 阶段 C 信息系统架构 |
| 阶段 D 技术架构 |
| 阶段 E 机会与解决方案 |
| 阶段 F 迁移规划 |
| 阶段 G 实施治理 |
| 阶段 H 架构变更管理 |
| 3.TOGAF ADM 指南与技巧 | ADM应用迭代 |
| 整体架构ADM应用 |
| 业务场景 |
| 价值流 |
| 业务能力 |
| 在TOGAF企业架构中集成风险和安全性 |
| 使用TOGAF框架来定义和管理面向服务SOA的体系结构 |
| 利益相关者管理 |
| **Part 3 TOGAF 9.2 标准认证详解（二）** | 1.TOGAF 架构内容框架 | 内容元模型 |
| 架构制品 |
| 架构交付物 |
| 构建块 |
| 2.TOGAF 企业连续系列 | 企业连续系列统一体 |
| 架构阶段划分 |
| 架构存储库 |
| 架构开发工具 |
| 3.TOGAF 参考模型 | TRM 基础架构参考模型 |
| III-RM 综合信息基础设施参考模型 |
| 4.TOGAF 架构能力框架 | 构建企业架构能力和架构技能框架 |
| 企业架构委员会 |
| 企业架构契约和架构合规性审查 |
| 企业架构治理 |
| 企业架构成熟度模型 |
| **Part 4 TOGAF 9.2 认证演练** | 1.TOGAF 基础级 | TOGAF 9 Foundation 掌握 TOGAF 9 的术语和基础概念知识，并理解企业架构和 TOGAF 9 核心原则。 |
| 2.TOGAF 鉴定级 | TOGAF 9 Certified 通过基础级，并能够分析并应用 TOGAF 知识。 |
| **Part 5 Archimate 架构开发语言** | 1.Archimate 简介 | Archimate语言 |
| TOGAF与Archimate关系映射 |
| TOGAF与Archimate协同开发企业架构 |
| 2.Archimate 基础知识 | Archimate组成 |
| Archimate 核心元素 |
| 3.Archimate 扩展内容 | 动机扩展部分 |
| 实施与迁移扩展部分 |
| Archimate视点 |
| 4.Archi 企业架构建模工具实战 | ArchiSurance Case Study 案例 |
| **Part 6 TOGAF 企业架构最佳实践** | 1.企业架构启动阶段 | 企业架构最佳实践案例（行业、企业特定案例分享） |
| 2.业务架构设计 |
| 3.应用架构设计 |
| 4.数据架构设计 |
| 5.技术架构设计 |
| 6.迁移规划与架构治理 |
| **Part 7 TOGAF 企业架构最佳实践+答疑** | 1.企业架构启动阶段2.业务架构设计3.应用架构设计4.数据架构设计5.技术架构设计6.迁移规划架构治理 | 企业架构最佳实践案例（行业、企业特定案例分享） |

1. **授课专家**

 **王老师** 国内顶级架构设计专家、多领域架构评审委员和技术架构组委员。信息技术领域具有坚实的学术背景和教学培训经验，多年研发和客户项目高级管理咨询能力，多年包括华为IPD研发管理工作经历。善于用先进信息化技术架构和方法指导团队完成设计工作，具有雄厚的咨询能力。具有大型分布式团队的领导和管理经验。

1. **培训费用**

培训费7800元/人（含培训费、教材资料费）

**培训完成后，报名考证并交费的学员如何考试？**

1. TOGAF9.2 鉴定级国际认证，报名考试费3800元。

2.为帮学员顺利考取证书，统一提供“模考中心”题库练习帐号，题型包含TOGAF9.2体系基础（单选题）、TOGAF9.2 认证（情景题）。

3. Opengroup于2017年1月选择PearsonVUE作为考试中心，为Opengroup在中国范围内提供IT认证考试。认证考试地址为：http://pearsonvue.com/theopengroup/。

4. 获取证书，顺利通过考试7个工作日左右，统一到The Open Group官网登录下面网址打印纸制证书：<http://certification.opengroup.org/togaf-atc-register>，证书为The Open Group总部颁发的全球统一证书。

5.考试通过的学员的名字和认证信息也将发布到The Open Group TOGAF认证的官方网站上，并可公开查询。考试通过率为95%以上，只要认真按中培辅导学习，保证顺利拿到证书。

6. TOGAF 9.2认证考试科目说明：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **认证级别** | **需考试科目** | **考试题型** | **考试时长** | **题量** | **通过最低分** |
| TOGAF9鉴定级认证 | TOGAF9.2基础级 | 单选题 | 60分钟 | 40 | 55%，22/40 |
| TOGAF9.2 鉴定级 | 情景题 | 90分钟 | 8 | 60%，24/40 |

1. **关于中培点播课与直播课上课说明**

1、中培直播课与点播课PC端手机端都可以上课学习。
PC端：登录 ecc.zpedu.com点播课-登录帐号即可，直播课-登录帐号后下载客户端，客户端安装包在直播课程里面找即可。
手机端：下载-IT云课 APP-登录帐号即可。
2、学员报名缴费后，在www.zpedu.com/注册账号，或者下载APP “IT云课”在APP上注册帐号，然后联系课程顾问开通，学员获得帐号权限即可学习。

**七、报名回执《企业架构与信息化顶层设计（TOGAF 9.2鉴定级认证）》**

|  |  |
| --- | --- |
| 单位名称（开发票名称） |  |
| 快递地址 |  | 邮编 |  |
| 联 系 人 |   | 电话 |  |
| Email |   |
| 学员姓名 | 邮箱 | 联系电话  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| 汇 款方 式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行营业部帐号：0203 0101 0300 0033 172 |

1. **联系方式**

联系人：**赵娟**

手机微信：13261046023

QQ：1164082541

邮 箱：13261046023@163.com

 二〇二〇年三月一日