公司，诚邀贵单位参与《非财务人员的企业财务管理》课程！

**预约官网：www.timesmba.com**

**《非财务人员的企业财务管理》**

**【上课时间】**2020年5月30-31日

**【培训对象】**部门主管、部门经理、区域经理等中层管理干部

**【课程费用**】3800元/人

**【报名咨询】**李老师 13924220993

**主讲老师：贾老师**

* 华南理工大学管理学博士（投融资方向）；
* 中国注册会计师，国际会计师（AIA）；
* 曾任会计师事务所合伙人和供职于知名上市公司；
* 具有二十年的财务和税务管理和咨询经历；
* 担任国际会计师(AIA)公会、清华大学深圳研究院、浙江大学、中山大学、暨南大学、对外经济贸易大学等高校特聘讲师。

**培训收益**

• 掌握基础的财务知识，读懂公司常用财务报表

• 理解各部门的经营活动如何影响公司的财务状况

• 各部门与财务人员在统一的平台上达成有效沟通

• 建立起清晰的成本及风险控制意识，强化现金流意识，提高资金运作效率

• 如何规避企业的财务风险

• 学会使用预算等管理工具加强内部管理

• 运用财务思维解读企业运作，并有效提升工作绩效

**课程大纲**

**一、企业财务报告阅读与分析**

1、资产负债表的分析

公司资产资量评价

公司财务安全评价

公司资产管理能力评价

2、利润表的分析

利润是如何形成的

成本和费用的区别

利润质量的分析

（1）营业利润实现过程的质量

—营业收入的质量

—成本费用的质量

（2）利润结构的质量

—关注毛利率的变化

—关注费用额和费用率的变化

—关注非经营性损益

（3） 结果的质量—利润对应资产的质量

3、现金流量表的分析

现金流量表的结构分析

现金获取能力评价相关指标

企业的现金流管理

4. 职业经理人有用的一招---跳出财务看财务

**二、企业税收相关知识**

1． 主要税种介绍

2．企业赚钱的第三条途径—税务筹划介绍

3．如何有效降低公司的税务风险？

**三、企业成本分析与控制**

1、有关成本的基础概念

- 成本的分类与决策

- 从成本结构看企业经营风险

2、企业战略成本管理

- 什么是战略成本管理

- 战略成本管理框架

- 作业成本法与作业成本管理

3、阿米巴经营与划小核算

- 什么是阿米巴经营

- 阿米巴经营的利弊

- 阿米巴经营如何在企业落地

4、企业成本的削减与控制

- 成本控制的基本思路

- 材料成本的控制与削减

- 人力成本的控制与削减

- 库存成本的控制与削减

**四 企业全面预算管理**

1、全面预算管理基本概念

- 全面预算管理的意义与含义

- 全面预算管理的“天地人和”

- 企业内控制度对企业预算的影响

2、正确的预算怎么编制

　- 编制逻辑与框架流程

　- 预算编制的一般步骤

3、如何在变化中控制

- 严格资金支出审批手续

- 建立科学的预算执行分析反馈系统

- 建立有效的绩效考核体系

4、预算管理中的行为分析---难点与疑点化解

- 如何保证预算与战略的一致

- 如何应对计划没有变化快

- 如何防止编预算时打埋伏