**《应急预案与应急救援体系建设》**

课程概述

2019年4月15日山东齐鲁天和惠世公司在地下室冷媒系统管道改造过程中，动火作业火花引燃地下室存储的冷媒增效剂，因应急处置能力不足，造成10人死亡，12名救援人员中毒；2018年6月16日17时45分，陕西绿都生物科技有限公司一名作业人员在密闭发酵罐内取发酵菌种作业过程中昏迷，厂长、总经理、董事长相继下到罐内施救，导致4人窒息死亡。

2017年6月5日,临沂市金誉石化有限公司一辆液化石油气运输罐车在卸车作业过程中发生液化气泄漏,引起重大爆炸着火事故,因现场人员未能正确进行应急处置，造成10人死亡...上述事故无不证明，做好应急管理的重要性。但现实中，我们发现企业在应急管理中存在许多典型的问题，例如与事故风险关联性差，应急资源调查走过场，应急演练走形式，预案的逻辑和实施流程混乱等问题。这些问题的背后，往往反映出企业管理人员应急管理基本技能的匮乏。

本课程将针对上述问题，基于国家法律法规要求及讲师多年的企业管理咨询经验，帮助学员快速掌握清晰的应急管理的思路，掌握历经实战检验的应急预案的编制技巧和演练组织技巧。

课程特色

1. **课堂气氛轻松、活跃：**课程设计充分考虑成人学习的特点，通过优化的课程内容设计与编排，帮助学员记忆关键的原理和要点。通过精心设计的课堂互动、案例，牢牢抓住学员注意力，让学员在轻松愉快的氛围中全程参与到课程中
2. **结合案例讲解：**结合大量的实践案例讲解知识要点和最佳实践方法，易于理解、记忆
3. **结合课堂练习：**课程安排学员自己亲自动手做，而不是机械的管束，确保培训高质量完成

课程收获

1. **独家研发预案编制方法：**掌握以事故发展为轴线，现场员工处置为基础的实操性预案编制技巧
2. **应急预案体系构建：**掌握基于公司风险分析、风险控制、能力评估、应急设施评估等为基础的应急体系构建技巧，分析和制定不同风险的预案类型和联动机制
3. **应急预案演练技巧：**掌握基于预案本身的实战、高效的应急演练组织技巧，帮助学员在工作中高效组织应急演练，发现问题、改善问题，实现应急管理体系的持续改善

参会信息

|  |  |
| --- | --- |
| 培训对象 | 企业EHS分管领导、EHS管理人员、生产线主管、经理等 |
| 授课形式 | 知识讲授、视频分析、案例展示、角色扮演、焦点讨论等 |
| 课程时间 | 2天（2020年5月21-22日苏州【原上海改苏州】、5月23-24日深圳、8月13-14日苏州、12月10-11日上海、12月12-13日深圳） |
| 授课讲师 | 唐磊 |
| 课程费用 | 4500/2天/人（含培训费、教材费、2天午餐、茶点和税费等） |
| 合作联系 | 小新 15306200569｜QQ：1007222911 |

课程大纲

**主题一：应急预案基本知识**

1. 典型应急处置不当的案例
2. 应急管理与安全管理的关系
3. 应急管理法规要求摘要
4. 企业应急管理存在的五大典型问题
5. 企业日常应急管理四部曲

**主题二：应急预案编制技能**

1. 预案编写前准备
* 成立应急预案编制工作组
* 预案相关法律规、事故等资料收集
1. 事故场景识别与评估
* 事故场景识别方法
* 事故场景风险评估要考虑的因素
* 了解：环境风险评估方法
1. 应急资源调查技术
* 典型问题分享：如此应急资源调查，有用吗？
* 基于应急任务的应急资源调查方法
* 应急资源调查需考虑的两个方面
* 课堂练习：根据给定场景和预案，进行应急资源调查
1. 应急预案编制
* 事故发展五步模型与预案编制逻辑
* 现场处置方案目的和框架编写要点
* 专项应急预案目的和框架编写要点
* 综合应急预案目的和框架编写要点
* 常见场景的应急预案关键事项研讨
* 应急预案编制格式及内容法规内容摘要
* 研讨：常见事故场景应急预案编制关键事项研讨
* 练习：基于给定场景编制现场处置方案

**主题三：应急物资和应急能力日常管理**

1. 应急物资和应急能力管理重要性
2. 消防设施运作机理及日常管理要点
3. 常用应急物资的管理要点
4. 应急能力需覆盖的四个人群及培训要点

**主题四：应急预案的培训与演练**

1. 应急演练的常见问题
2. 高效应急演练的组织技巧
* 应急预案演练的类型
* 应急预案演练的基本流程
* 演练方案编制要点与技巧
* 应急演练观察员设置要点
* 应急演练观察表设计技巧
* 课堂练习：基于给定的预案组织“实战演练”和“桌面演练”实践操作

**主题五：预案评估、修订及备案**

* 应急预案评估的概念
* 应急预案评估实施要点
* 应急预案需修订的情形
* 预案修订后的应该做些什么

讲师简介

**唐磊老师**

* 新活力顾问｜安全研发中心资深顾问
* 国家注册安全工程师
* 国家注册一级消防工程师
* 环境管理体系高级审核员
* 中国安全生产科学院职业卫生评价能力认证
* 山东省风险分级管控体系和隐患排查治理体系骨干教师
* 安全生产标准化评审员

**教育背景及工作履历**

* + 安全工程学士学位，福州大学
	+ 超过12年EHS从业背景
	+ 超过6年的EHS咨询、培训经历

**EHS管理实践经历**

EHS管理体系策划与推行、EHS培训系统策划与推行、双重预防机制建设策划与推行、LOTO / PTW / BBS等项目导入、EHS现状评估与长期发展计划、EHS法律法规跟进与内部协调、EHS管理体系内部审核、危险废弃物管理、EHS第三方监测项目协调、消防管理（消防设施+保安团队）、应急管理（安全 环保）、职业健康管理、化学品管理

**咨询、培训服务范围**

* 针对企业EHS人员、班组长和一线员工的定制化的EHS课程
* 现场隐患排查
* EHS合规审计
* EHS管理体系建设与提升项目
* 安全生产标准化系统导入辅导EHS应急体系建设
* 风险管控系统构建辅导

**服务的部分客户**

* 行业涵盖：批发市场、物业管理、家电制造、电子、车辆制造、热电、制药、机械制造、涉氨制冷、食品加工、玻璃加工、陶瓷、建材、冶金、焦化、铝制品、炼铁炼钢、塑料制品制造、印刷、饲料加工、木器加工、物流、危废处置、商贸市场、废弃物处置……
* 三星电子、久保田、飞利浦、美国碧迪、中国烟草、金红叶纸业 金华盛纸业、中核苏阀、连云港港口集团、星德胜电机、江泉集团、山东太平洋印刷、天丰太阳能、福利水表配件、红星日化、万美塑胶、百草药业苏桥医药、鲁耀玻璃、莱克电气、金龙客车\巴士新能源、铁马特种车辆、美鑫金属科技、博力通化油器、豪门铝业银东铝业、中再生环境服务、奥达建陶、连顺建陶、三泽木业、立晨木业、新希望双喜乳业、六和肉食、六和饲料、广型模具、临沂批发城、NGK环保陶瓷、金像电子、福莱盈电子、柯利达装饰、中进汽贸……