**《EHS专业人员综合技能提升》**

课程概述

环境健康安全（EHS）在现代企业的正常运营中起着越来越重要的作用，专业的EHS管理人员在企业管理中承担的角色也日益重要，他们需要掌握全面的EHS知识，丰富的管理经验和沟通协调能力，坚韧的毅力和持之以恒的决心，才能肩负起传播企业文化和EHS理念传播的重任。

课程收获

以下问题都是EHS管理者在日常工作中必须要面对的课题：

* 如何建立起系统的、有效的EHS管理体系，尽可能的降低风险，控制环境安全事故的发生？
* 如何避免EHS好像你一个人事的尴尬？
* 如果做好现场岗位EHS的有效管理？
* 如何拓展员工知识，做好EHS培训并改进员工对待环境安全管理的态度？
* 如何得到管理层的支持，让管理者能参与到EHS管理中来？

因此，EHS管理者既要提升专业技术知识，更要提高人员管理的软技能，在充分理解每一项工作的意义后，让工作变得卓有成效，让自己的得到更大发展空间。

本次培训既有企业EHS文化、相关法规和理论知识的介绍，又有实际案例的分析与演练，更会系统地介绍先进的EHS体系和跨国公司的管理经验，并结合培训师十几年来多家跨国公司环境健康安全管理的经验，和学员共同分享交流先进的EHS理念和管理技术，开阔学员的视角，提高管理经验，促进企业管理绩效的提高。

|  |  |
| --- | --- |
| 培训对象 | 企业EHS分管、EHS经理人、EHS主管、工程师等 |
| 授课形式 | 知识讲授、视频分析、案例展示、角色扮演、焦点讨论等 |
| 课程时间 | 2天（2020年9月12-13日深圳、9月16-17日苏州） |
| 授课讲师 | 陈秀明 |
| 课程费用 | 4500/2天/人（含培训费、教材费、2天午餐、茶点和税费等） |
| 合作联系 | 小新 15306200569｜QQ：1007222911 |

参会信息

课程大纲

**主题一：中国EHS管理基础认知**

1. 安全与环保管理的必要性与现状
2. EHS管理人员的职业质素与能力模型
3. EHS管理核心：以风险为中心，建立全员参与的安全管理体系
4. EHS管理人的五大工作错位与影响绩效因素
5. 研讨：EHS管理中的常见困惑

**主题二：EHS管理系统中的基本管理**

1. 风险分级管控与隐患排查治理

* 风险识别与隐患排查的关系
* 危险因素识别技巧
* 风险评估、分级与管控分级
* 风险管控措施的有效性与依据
* 风险系统控制技巧
* 隐患的定义
* 推动公司隐患系统排出与治理的技巧

1. 职业健康管理

* 我国职业健康现状与管理必要性
* 职业健康管理流程
* 职业健康管理的四个关键
* 职业健康管理中的常见问题应对
* 案例研讨：职业健康管理要素与管理要点

1. 特种作业、特种设备与高风险作业管理

* 特种作业、特种设备作业认知与管理要素
* 特种设备管理的三个要点
* 案例：基于过程控制的叉车安全管理
* 高风险作业事故风险与特点
* 不要让高风险作业管理成为一个“秀”
* 动火作业安全管理要领
* 受限空间管理四个要点
* 登高作业安全管理问题解析
* 高风险作业管理要基于“六个原则”开展工作

1. 环境污染治理

* 环境污染的五个治理源点
* 排污许可与排污税
* 固废管理与垃圾分类实施要领
* 危险废物管理与鉴定
* 案例：从日本的垃圾分类思考管理的精作
* 水、气、噪管理要点
* 数据化的能、资源管理与改善方向
* 法定的环境管理六项项核心要求

1. 消防安全管理

* 消防安全管理的三个阶段
* 消防设备设施维护管理
* 消防安全巡检要求
* 消防安全管理的六大要素

1. 非化工企业的化学品EHS管理

* 化学品三大危害认知
* 化学品管理基本要领
* 危险化学品识别的流程
* 研讨：危险化学品管理的核心要素与管理要求
* 易制毒品、易制爆品与剧毒品管理

1. 其它基本管理

**主题三：EHS管理体系中的十大管理手段**

1. EHS的三大资质管理：组织、人员、设备
2. EHS教育培训实施
3. 安全评价（综合分析）、职业卫生评价、环境评价
4. 建设项目三同时管理流程与管理要点
5. 监测、检测、检验
6. 健康监护管理
7. 设备设施维护管理
8. 变更管理（MOC）
9. EHS相关的应急事态与应急体系构建
10. 海因里希法则与小事故管理
11. 事故调查的四个阶段与事故调查的两种方法

**主题四：EHS管理体系的构建**

1. EHS法律法规管理

* 法律法规在EHS体系中的三大作用
* EHS法律法规与标准框架
* 法律法规管理基本流程
* 适用法律法规评价与公司合规性评审
* 2017年度法规变化点与管理要点

1. EHS管理体系设计

* EHS体系的文件架构
* EHS体系二级文件编写的五个原则
* 程序文件编写之流程图绘制技巧
* EHS管理体系的基本框架设计
* 演练： EHS管理流程设计
* 推动EHS管理流程得到执行的四个要点

**主题五：EHS管理体系的推动力与领导力**

1. EHS专业人员能力模型与工厂EHS责任体系

* EHS专业人员需要改变的现状与角色错位
* EHS专业人员三大角色
* 案例研讨与经验分享：如何推动公司管理层对EHS工作的重视
* EHS专业人员三角能力模型
* EHS文化的构建者：企业负责人与部门负责人
* 构建系统的EHS责任体系
* 企业中层管理者的两大角色与六大职责
* 班组长与一线员工的管理职责

1. EHS目标与绩效系统设计

* EHS KPI体系设计：确定目标，展示绩效
* EHS目标的设计：基于职责，结果与过程两个纬度
* 让部门动起来：充分运用EHS目标的沟通技巧
* 案例演练：基于部门职责绘制部门绩效管制图

**主题六：EHS专业人员必备软技能**

1. EHS人员时间管理

* EHS人员时间管理的三大错误认知
* 时间管理四象限
* 研讨：EHS人员为何忙而无绩效
* 构建EHS人的时间管理框架

1. 不再有隔阂：EHS人员的高效沟通技巧

* 彼此理解和接受：高效沟通的目的
* 研发：EHS高效沟通的三个要素和八个策略
* EHS人员的四大沟通对象与沟通策略
* 邮件和报告也是一种沟通的策略

1. EHS活动与宣传策划

* 不仅仅是一种形式：EHS活动的意义
* 案例：实效EHS活动的五大展现形式
* EHS宣传的实施要领

讲师简介

**陈秀明老师**

* 新活力顾问EHS安全研发中心 首席顾问
* 多项安全环境管理工具独家研发者
* 危险源系统控制技术研发人
* 安全管理体系“五基”构建法设计人
* 国家注册安全工程师、企业培训师
* 长期受聘于某供应链管理公司及某传动科技公司担任管理顾问

**讲师背景**

陈老师曾就职于三星、APP、金龙客车等知名企业，长期从事精益生产与安全工作，并多次赴日本交流、研修。在企业工作期间，多次参与班组标准化建设、精益生产导入、风险指标管理、EHS体系建设等重大项目，并参加类似AON等知名跨国保险经纪公司的安全交流及风险指标管理活动，积累了丰富的管理经验。

陈老师成功运作的咨询项目包括双本质安全管理体系、EHS培训体系构建、安全生产标准化、职业健康安全管理及环境管理（EHS）体系、上锁挂牌（LOTO）项目、施工安全管理标准化等。

**培训体系与培训理念**

长期以来，陈老师专注工厂安全环境（HSE）管理的课程与咨询体系研发，借鉴跨国公司的成功经验，将管理理论和丰富的实践经验相结合，提出了危险源的系统治理技术、工厂双本质安全管理体系建立等理论，形成了系统、先进、实践性强的课程体系，具体包括：EHS经理人核心技能训练、基于事故控制的双本质安全管理体系建立、危险源系统治理技术、体验式5S与目视化管理体系建立等。

陈老师在培训中，注重培训效果，理论联系实际，并结合成人教育的特点，注重学员的参与，采用案例分析、角色扮演、情境游戏、现场操练等交互式、启发式教学，深入浅出。并在课程上，为学员提供大量实用简便的管理工具，确保课程具备良好的实践性，让学员学为所用，学有所用。

**服务的部分客户**

**央企/国企：**新建元商旅、国际科技园、国家电网（昆山供电、南京供电、南平电业、龙岩电业、孟津供电、建阳供电…）、南方电网（钦州电力）、南京远能电力工程公司、北车集团、南车株机公司、普镇海泰制动设备、国电集团（丰城发电、英特力化工）、北汽集团、昆山造币纸厂、武汉铁路局工务段、上汽赛科利模具、岩峰伟世通、中国石化润滑油公司、中储粮油脂、上海烟草物流、云南红云红河烟草、苏钢集团、中煤集团、苏州创元集团、神华煤矿集团、神火煤矿、上海柴油机、上海焦化集团、申立金属……

**外企/合资：**一汽丰田汽车、东风悦达起亚汽车、长安福特马自达发动机、长安铃木汽车、观致汽车、大连固特异轮胎、米其林轮胎、上海大众联合、万象汽车、沃尔沃建筑机械、现代海克斯、苏州佳能、通力电梯、日立电梯、安利马赫垂直设备、贺立氏集团、大金空调、高田汽配、太仓舍弗勒、博泽汽车汽车零部件、延锋伟世通、天津电装电子、塔塔汽车零部件、佛吉亚座椅部件、德科斯米尔汽车部件、宾科汽车紧固件、魏德米勒紧固件、英纳法天窗系统、霓达摩尔传动科技、久保田农用机械、罗斯蒂精密制造、SEW电机、国际香精香料、爱茉莉化妆品、康宝莱保健品、好丽友食乐食品、礼来制药、赛诺菲制药、TOTO、骊住洁具（伊奈）、NGK环保陶瓷、耐普罗机械、博西威电器、艾利标签、福斯流体设备、斯凯孚轴承、萨维奥纺织机械、朗盛化工、先正达生物制品、康龙纺织、斯科茨曼制冷系统……

**民 企：**重庆美的、赛轮轮胎、金宇轮胎、和平轮胎、康力电梯、保利协鑫新能源、大亚集团、凯伦特纸业、瑞星化工、歌儿股份、盛虹集团、恒立化纤、汇川集团、路达集团、天加空调、浙江华邦特纸、维达纸业、创馨化妆品、烟台亚通集团、济南力诺集团、航嘉驰源电气、锦华宠物食品、纽威阀门、横店集团联宜电机、扬子江新材料、江苏银河电子、张家港富瑞特装、山东和实集团、苏州方林科技、恒源机械、冀东水泥、博洋化学品、八方电机、宝馨科技、皇家整体住宅系统、赛发过滤科技、天马医药、苏州轴承厂、科斯伍德油墨…