**CPSM模块三: 供应管理的领导力和转型（3天）**

**（本课程属于《CPSM供应管理专业人士认证》第三模块的培训内容）**

**开课时间：**2021年6月4-6日/上海 9月17-19日/上海

**参与对象：**希望提升和扩展如下供应链管理技能的各个层面专业人士。

**课程费用：**¥5,400元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**特别收益：**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（7个/天）CPSM继续教育学时

**企业内训：**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**报名热线：**021-55669210，18917655637（微信同号）， training@021px.com

**课程背景**

本课程着重世界级战略供应管理最佳实践并包含了基础供应链管理的知识体系。

◆ 强大的师资队伍：CPSM授权讲师大部分来自跨国公司采购高管，有着丰富的从业经验和授课经验，在国内同行中享有较高声誉！CPSM授权讲师不仅教授学员专业知识，还结合自己的经验与学员进行互动讨论，帮助学员解决采购与供应管理实践中遇到的复杂问题，提升学员的管理水平。

◆ 高价值的会员服务： CFLP会员交流平台，学员将随时了解和掌握采购与供应管理领域的发展动态，获得全球最高水平的行业咨询信息服务。

◆ 中文授课、中英文对照考试：帮助学员最大程度理解CPSM课程的精髓和考试要点，最大程度地避免学员由于对题目含义错误理解而导致的失分，真正帮助学员顺利通过CPSM的考试和认证，使更多的中国采购管理从业人员获得ISM 颁发的全球通行的CPSM证书。。

**课程大纲**

**一．领导力和商业洞察力 - 战略制订**

1. 参与组织范围的目标设定
2. 参与组织范围的预算编制
3. 制订、实施、修订和支持业务计划、运营政策和流程
4. 参与公司的合并、收购或剥离

**二．领导力和商业洞察力 - 利益相关方参与**

1. 制订和评估供应管理与其它部门的关系
2. 领导或参与跨职能或多职能团队
3. 分发和推进与供应管理政策和流程相关的信息和培训
4. 向管理层和内部利益相关方宣传战略寻源、寻源策略及计划的价值
5. 代表供应管理参加企业、政府机构、专业协会或其它组织的会议

**三．领导力和商业洞察力 - 人员发展和培训**

1. 评估供应管理组织架构并按需优化，以实现最佳效果
2. 进行岗位设计评估和新岗位的再设计
3. 为供应管理部门的整体绩效制订评估标准
4. 雇佣、培养、保留、晋升和解雇供应管理人员
5. 针对员工的专业发展，开展和授权工作培训
6. 评估供应管理员工的绩效
7. 督导和领导供应管理员工
8. 创建和管理接班人计划

**四．系统能力和技术**

1. 结合技术驱动的流程，分析数据，为既定业务做决策
2. 对市场、当前竞争性、公司核心业务、最新趋势和能带来竞争优势的新兴能力，进行持续研究

**五．风险与合规**

1. 实施风险管理计划
2. 制订与组织风险承受力相匹配的风险抵御计划
3. 实施索赔管理计划
4. 实施并维护数据维护系统
5. 管理危险品及相关物料的存储和处置
6. 开发工具和流程，对供应管理的政策和规定进行考核、报告合规改进
7. 分析并解决供应管理审计报告中提出的问题
8. 评估、管理和监控与第三方及其分包商开展业务的风险
9. 调查和核实欺诈或员工采购中的不合规行为

**六．企业社会责任**

1. 制订并实施供应管理职能的商业行为准则
2. 制订和实施供应商多元化计划
3. 建立和监督可持续和环境责任的项目
4. 实施、监控、促进组织和供应链健康和安全有关的政策与流程
5. 建立和监控社会责任计划，包括企业公民和在社区的推广

实施防止歧视和反骚扰的政策

**讲师介绍**

**讲师介绍： 授权讲师**

**报 名 回 执 表**

**请将报名回执表发送给我们：Training@021px.com 18917655637**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料： |
| 是否预定住宿： |