**库存周转提升与第三方物流管理（1天）**

**（本课程属于《敏捷供应链物流体系建设与企业运营实战》第3天的培训内容）**

**开课时间：**2021年6月24日/上海 11月26 /上海

**参加对象：**供应链经理、运营经理、采购经理、生产计划经理、物流仓储主管以及其他相关行业人士

**课程费用：**¥2,600元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**特别收益：**拥有CPSM证书人士参加培训可以获得（7个/天）CPSM继续教育学时

**企业内训：**此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询

**报名热线：**021-55669210，18917655637（微信同号）， training@021px.com

**课程大纲**

**第一部分 万恶之根源----库存控制与仓库管理**

1、如何设置安全库存，既能保证占用资金最少，又能保证生产和销售的需求，一箭三雕，零库存可行吗

* 安全库存设置的7个要素（周期、预测、实际销售、偏差值等），课上详细讲述
* 安全库存的管理与客户满意度之间的关系

2、周转率，怎么样的配置才能提高周转率（9个）

* 什么是库存字典，我们怎么利用库存字典才能把我们的库存降到最低，把信息系统的作用发挥到极致，怎么发挥
* 绝不能轻易的报废

3、仓库最大的问题就是信息贪污，怎么解决—如何靠近并完成数字化转型（接近4.0）

* 什么是仓库的平面化管理，把信息全部共享(预警与报警体系)
	+ RFID的使用
	+ AGV的使用
	+ 物料布局及包材标准化管理

**第二部分： 第三方物流，外包后的管理与风险规避**

1、我们怎么去考核我们运输供应商，什么是真正的第三方物流，保证长途的运输成本和短途的配送质量

* 考核的13个指标详细解析（国际物流8个）
* 及时率
* 准确率
* 保险要求

2、物流成本管理的核心是什么——跟车管理与推单系统

* 成本模板的管理（3个维度：距离、货物属性、车辆属性）

3、外包的具体应对，我们运输资料档案应该包含什么。注意回程车辆

4、国际物流我们应该注意什么——甘特图的价值在国际物流里如何得到体现

5、物流的执行力如何真正落实，小散乱的物流运输管理的核心在哪里，尤其是零担

**讲师介绍**

**讲师介绍：马晓峰**

**行业资质：**

* 埃森哲中国公司、普华永道上海公司物流顾问
* 复旦大学国际经营讲习所讲师
* 上海帕迪企业管理咨询有限公司签约讲师
* 上海市劳动局物流项目培训发起人之一
* 上海紧缺人才办公室指定物流培训师
* 上海社会科学院生产管理、物流、项目讲师
* 复旦大学国际经营技术讲习所 ILT 和 CIPS 专业讲师
* 上海德才教育培训中心客座教授
* 曾任中国物资储运总公司数码仓储实施技术总监
* 上海张江高科控股公司机械电脑有限公司 MRP 系统实施主管
* 德国汉堡大学供应链管理、复旦大学博士
* 美国华盛顿大学访问学者、资深采购及物流领域专家
* 美国运输工程师协会会员、美国物流管理协会会员、美国工程采购协会会员
* 中欧商学院外聘教授，前沿讲座特邀嘉宾，携训网特邀讲师

**工作经历：**

现任世界著名500强企业中国区物流总监，全面负责各工厂的物流系统的改善和优化。之前任2家世界500强企业采购经理、物流经理；中国第三方物流有限公司首席技术官，上海司达物流信息系统管理有限公司[1-2]总经理。曾任中国物资储运总公司数码仓储实施技术总监，上海张江高科控股公司MRP系统实施主管，并曾担任IBM公司战略咨询部（原普华永道咨询公司）供应链设计的高级顾问。并先后受聘托马森中国公司、埃森哲中国公司物流顾问。

马晓峰先生曾接受国际最先进的供应链和物流管理的系统学习，擅长供应链和物流系统，工厂制造系统、具有丰富的ERP、MRP、JIT、CRM、BPR、PM的实践经验，其丰富的实践和咨询案例分享结合开放互动授课风格，获得了极高的课程满意率。其出色的问题分析和解决能力为所服务企业获得一致赞赏和认可。

**风格与特点：**

* 战略性和实用性相结合的生动传授方式，促使学员全神贯注
* 经验与您分享；精彩案例穿插，生动形象

**服务的客户：**

上海申贝投资集团有限公司、上海申丝物流有限公司、上海汉明司家具制造有限公司、上海雷允上药业股份有限公司、上海锦江股份有限公司、APL上海公司、K-LINE中国有限公司、天津史克、高乐高、嘉通轮胎、苏泊尔厨房用品有限公司、NYK、美特斯邦威、杭州建设银行、萧山国际机场、百信药业、贵州益伯、上药物流、神州物流、北京嘉里物流中心、NEC、九九星物流、正兴集团…

**客户评价：**

* 马老师幽默、深入浅出，让我们明白了许多难以理解的知识。
* 分析问题切中要害、入木三分，令我们茅塞顿开！
* 咨询概念超前，但又注重实际应用；案例丰富并且主要来自本人的多年实践经验。
* 睿智幽默的语言，充分调动学员参与度，气氛轻松活跃。
* 机敏而善于思考，能准确抓住学员疑问的关键点，并结合实践操作的体会予以解答，倍受青睐。

**报 名 回 执 表**

请将报名回执表发送给我们：Training@021px.com 18917655637

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| 培训负责人 |  | 公司全称： |
| 姓名 | 性别 | 部门职务 | 手机 | 常用邮箱 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| 帕迪公司账户信息开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | 请填写开票资料： |
| 是否预定住宿： |