**防错技术应用高级研修班Poka Yoke**

**主办单位：**一六八培训网 [www.peixun168.com](http://www.peixun168.com)

**上课时间：**2021年05月21-22日 广州

2021年12月10-11日 深圳

**课程费用：**3980元/人**（含资料费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理**

**联系电话：**O755-86154193 86154194 胡先生 林先生

**课程背景**

防错技术由日本丰田生产体系创建人新乡重夫首创，最初称为防傻装置，为避免引起一线操作工的误解而更名为POKA-YOKE，日本企业率先普及应用该技术，成百上千个这样的装置给日本企业带来了质量奇迹，成为一种秘密武器，现已在全世界质量控制中推广应用。防错技术针对的是事件，是一个个案例防错装置或技术应用，它通过该技术或装置的应用，替代过去依靠人工完成的重复劳动，并杜绝那些因无法保持高度注意力和记忆力而产生的缺陷。

**培训对象**

技术总监、研发、工程、品管、生产等部门经理、工艺工程师、质量工程师及管理人员、设备调试人员、物流管理人员、制造、工程部门等相关人员

**课程目标**

掌握Poka Yoke的基本原理及应用

理解为何及时的鉴别不良是至关重要

学到如何找出那些可能漏过的损失及如何从改正作业中迅速获得反馈信息

发现过程改善的价值，预防代替靠检验发现错误

认识日常生活中的防错措施，并启发你的过程防错方法

**课程大纲**

**第一部分 防错技术的原理**

* 通过案例看防错技术
* 零缺陷的实现的反思：错误产生缺陷！！
* 产生错误VS过失的心理学认知
* 麻痹心理与侥幸心理是无法避免的
* 恶性误操作、恶性违章＼违规
* 无意误操作与无意违章
* 传统“思想教育”的效果反思与日本企业的３Ｍ理念
* 对待错误的３大基本观点
* 错误产生“缺陷”与“隐患”
* 错误无处不在
* 错误无法彻底消除，但可以制止与纠正
* 丰田的“自动化”理念
* 通过改善系统实现零缺陷
* 防错理念的安全生产：技防安全与本质安全

**第二部分 防错原理与运用**

* 十大防错原理
* 实例分享：十大防错原理的应用
* 五大防错思路
* 消除
* 替代
* 简化
* 检测
* 减少
* 五大防错法则
* 只生产客户所需要的产品
* 消减、简化、合并作业
* 全员参与缺陷预防
* 追求完美的“零”缺陷
* 从源头“设计及流程”上消除缺陷
* 三大防错检测技术
* 判断型
* 信息型
* 溯源型
* 防错技术的应用
* 案例1：产品设计防错
* 案例2：贴标签防错
* 案例3：装螺丝防错
* 案例4：表格填写防错

**第三部分 防错技术与设备进化**

* 设备自动化
* LCIA简便自动化的应用
* 自働化与智能防呆
* 智能式防差错：决策功能

**第四部分 防错技术实施七步法**

* 识别现有和潜在缺陷
* 缺陷分析
* 提出防错方案
* 评估选择可行方案
* 实施防错方案
* 防差错方案运行和评估
* 标准化和推广

**讲师介绍**

**李忠讲师**

生产现场管理实战专家  
精益生产实战专家  
中山大学MBA班特邀生产实战型讲师  
多家国内知名企业特聘生产运作管理高级顾问  
十几年日资企业生产运作管理模式的企业实践经历，5年以上管理培训和顾问经验。系统掌握企业生产运作管理理念、实战工具与方法，对日式制造管理有着深刻独到的见地。擅长生产现场管理、精益生产方式、工厂物流管理、品质保证、产销量交期管理、生产技术管理等，工作外语为日语、英语。  
自主研发系列生产管理培训课程适合企业生产各级管理人员，课程以日本制造管理模式为主体，吸纳先进的世界制造管理经验，结合自身的实际经验，力创国内制造管理模式的前沿。李老师授课风格深入浅出,演绎充满活力、激情、极具感染力，十多年的丰富经验为他的课程垫入了大量的事实与案例。通俗、实用、有效是李老师课程的最大特色。  
李老师多次赴日本、美国和德国参观世界知名工厂、接受系统培训、参与国际交流。从事咨询业以前曾长期在某世界五百企业担任中高层管理职务，主导过多项公司生产改善和革新项目，取得重大突破。  
  
**服务企业及曾在企业担任的职务**  
服务企业：日本OLYMPUS（奥林巴斯）光学株式会社番禺事业场  
服务年限：13年  
担任职务：技术部技术担当、系长、课长，制造部课长、部长，人事总务部课长、部长，资材课、个装课课长（物流责任者），生产管理部部长  
  
**重要经历**  
——作为公司历届“安全卫生5S委员会”主力成员（3届委员长），建立了公司6S活动的框架（活动内容、评估标准/手段、活动组织、展开方式）。在5年的实战中积累了丰富的经验，也帮助公司和众多其他企业实施现场诊断、改善。  
——主导公司“混流生产方式”导入与实施项目，实现了多品种、小数量产品的柔性生产重大突破。  
——主导公司“录音机新机种导入2W内合格率100%作战”项目获得全公司大奖。  
——主导公司物流“在库（仕挂）的彻底压缩”、“6S思想/物流最简化仓库的彻底实现”革新项目，6个月时间实现了公司仓库场地压缩1100平方米、在库精度100%、清洁化仓库初步形成的骄人战绩。在“单纯的仓库保管功能”向“高效物流中心”转变职能的前进道路上迈出了坚实的第一步！  
——多次赴日本、美国、德国参观世界知名工厂、接受系统培训、参与国际交流。

**服务过的企业：**

——德尔福派克（广州）电气系统有限公司5S活动、改善（KAIZEN）活动、活性化现场管理技术——佛山科勒精益生产——爱信精机（佛山）汽车零部件有限公司全面生产性维护TPM——松下空调器（广州）有限公司班组长职业化训练系列课程——松下压缩机（广州）有限公司班组长职业化训练系列课程——松下环境系统有限公司班组长能力向上——三菱电机有限公司班组长能力向上——三菱重工－金羚空调有限公司班组长职业化训练系列课程——广东美的集团股份有限公司（多个下属公司和事业部）5S活动、活性化现场管理、班组长职业化训练系列课程、全面质量管理TQM、IE效率提升、TPM全面设备管理维护、精益生产与精益思想、现场持续改善——TCL通讯、TCL手机现场改善、班组长能力提升——东莞虎彩集团有限公司（多个下属公司）全面生产性维护TPM、精益生产方式现场改善与IE效率提升——嘉里粮油（中国）管理有限公司（多个下属公司）设备管理与TPM——香港康生集团有限公司产销量交期管理柔性化生产计划体制——广州电器科学研究院5S活动现场质量控制——苏州金莱克电器有限公司活性化现场管理——东莞乐源食品有限公司生产现场管理——广汽集团5S活动与持续改善——中精汽车部件打造活性化现场——提爱思汽车内饰系统精益生产体制——帕卡汽车部件报告、联络、商谈——奥的斯电梯有限公司全面生产性维护——东菱凯琴电器有限公司精益生产体制——普利华光学班组长现场管理能力向上——富士康集团（多个事业部）精益生产、柔性化生产、TPM——广州地铁班组长能力提升——南方电网班组长能力提升——广电运通精益思想与现场IE改善——顺德新宝集团（东菱凯琴）精益思想与现场IE改善——佛山劲雄机械5S活动与现场持续改善——海虹涂料精益思想与现场5S活动——高丝美洁具现场5S活动与目视化管理——伟易达现场5S活动与持续改善现场问题发掘与改善——河南许继集团班组长能力提升——中山诺尔达TPM、现场5S活动与目视化管理——新中源陶瓷品质意识与SPC——爱机汽配班组长能力提升——爱帕克汽配班组长能力提升——雅图仕印刷现场IE实战与效率提升——长兴电子现场5S活动与目视化管理——SUMIDA电机精益思想与TPM

**报名回执**

# 《防错技术应用高级研修班Poka Yoke》报名回执

填好下表后传真至0755-86154195/ 021-51012039（此表复印有效）

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | |
| **发票抬头** |  | | | | **发票内容：**□1、咨询费 □2、会务费 | |
| 公司地址 |  | | | | | |
| 联系人 |  | 电话 |  | 手机 | |  |
| 职务 |  | **传真** |  | **E-mail** | |  |
| 参加  学员  名单 | **姓名** | **职务** | **手 机** | **E-mail** | | |
|  |  |  |  | | |
|  |  |  |  | | |
|  |  |  |  | | |
|  |  |  |  | | |
| **参会人数：\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，费用合计：\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； 付款方式：□ 转帐 □ 现金**  **发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料）** | | | | | | |