### 仓储匠人仓库实战力培训

**【主办单位】**济南立正管理咨询有限公司

**【报名热线】**0531-85956956，13864004657（微信同号）

**特价**

**【开课时间】**2021年5月22-23日 青岛

**【培训对象】** 各类型仓库管理层

**【课程费用】**RMB**1960/**人（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

**【认证费用】**中级证书1200元/人;高级证书1600元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**【备　　注】**

1.高级证书申请流程：完成12课时的培训 取得证书（需提交身份证号、手机号，2寸电子照片）

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，颁发与所参加培训课程专业领域相同之：“是由[**中国管理科学学会培训中心**](https://www.msstc.org.cn/)**颁发的**《高级仓库管理师》专业人才职业技能证书”。（全国通用/国家认可／雇主认可／联网查询）。

3.证书查询：登录[中国管理科学学会培训中心](https://www.msstc.org.cn/)[www.msstc.org.cn](http://cert.msstc.org.cn/)查询。

4.课程结束后20个工作日内将证书快递寄给学员；

 **[培训背景]**

当遇到仓库问题束手无策，仓库效率碰到瓶颈时，此课程会有很大帮助。

**[培训收益]**

仓储匠人叶剑老师原创EXCEL实战书籍及相关程序。

**[培训大纲]**

**第一部分：仓储匠人十七年实战认知**

仓储人所需要掌握的物流基础知识；

1物流的哪些定义要熟记；

2仓库管理哪些理论知识要掌握；

3真正理解“物流的四个正确”。

为什么仓库管理者要有供应链思维；

1仓库中的货物怎么来，怎么去都需要什么？

2 饺子和锄头有什么关系？

为什么仓库管理要与运输紧密联系；

1任何运输的货物都是从仓库发出，仓库对货物的操作会产生哪些影响？

2不同的货运方式与货物包装的需求。

运营好一个仓库需要具备哪些条件；

1硬件需要具备什么？

2软件上需要具备什么？

仓库管理者要想优秀当先扪心自问；

1和同行相比，我的仓库管理水平如何？

2如何成为一个优秀的我？

规划一个仓库时必须要考虑的区域；

1从货物进来到货物发货经过哪些区域？

2除了与货物有关的存储区操作区外还需要考虑哪些区域？

对一个仓库有多了解就能管理多好；

1你知道仓库的长，宽，高及有关仓库硬件设施方面的数据吗？

2你知道仓库中用到哪些设备，以及各有多少吗？

3你对仓库里的操作流程熟悉吗，以及需到问题如何处理吗？

仓库人员需要了解货品的哪些信息；

1仓库中的货品是什么类型，保管上有什么特殊要求？

2每种货物的重量，尺寸，包装规格？

3哪些货物发货量大，发货频率高，淡旺季？

为什么仓库管理者必须掌握七要素；

1为什么做任何事情都需要考虑这7要素？

9.2通过做红烧土豆明白考虑全面的重要性！

仓库管理者每天应当关心哪些数据；

1为什么要知道每天的库存期初数，期末数？

2每天系统数据与实际发生数据相符吗？

3每天的工作量需要怎么呈现？

任何一个仓库至少需要做好哪些账；

1库存账怎么做？

2库位账怎么做？

流水号与流水账在仓库中的重要性；

1流水号除了可以实现先进先出外还有很大的用途；

2我们要做哪些流水账，流水账怎么做？

3日报，周报，月报，年报原来制作怎简单！

优秀的仓库管理者需要画好哪些图；

1平面图有哪些用途？

2仓库立体透视图是什么效果？

3可视化效果图怎么制作?

4思维导图有什么好处？

仓库现场的管理我们常用哪些方法；

1 看板管理法，仓库看板有多少？

2 “7s”管理法，整理和整顿是核心！

3颜色管理法；

4划圈管理法。

仓储匠人常用一分为二法和编号法；

1 仓库中的货品一定要一分为二，一分为二法在安排员工操作上和货物整理上的应用？

2 编号法原来可以把很多工作化繁为简，一切都可以用“号”代替！

仓库要做到先进先出有哪些好方法；

1 1/2法；

2流水编号法；

3流利架；

4 EXCEL计账法。

为什么现场管理要强调待正已待完；

1 如果现在有一堆脏碗要洗，怎么操作用水量才会最少？

2 等待操作的，正在操作的，完成操作的为什么要明显区分？

我们要具备盲人思维与自动化思维；

1盲人看不见为什么能找到自己家里的物品？

2为什么我要求仓管员做到闭着眼睛配出货？

3 我们的仓库可以用上哪些自动化设备？

RFID及RFID思维在仓库管理的应用；

1 了解RFID帮助货物流通中效率的提升；

2 RFID技术不仅是用于识别货物，复核货物，盘点货物；

3 原来搞清了RFID技术之后还可以给工作带来灵感！

什么是整零分开与ABC分开管理法；

 1货品整零分开有哪些好处？

 2 ABC分类与ABC分开的不同,分开的目的是什么？

管理者必须要知道的日常盘点方法；

 1动态盘点法；

 2低水位盘点法；

 3盘点的技巧和方法。

仓库管理货品包装规格有着大用途；

1实操体验，让你明白包装规格怎么用，可以大大提高发货准确率!

2不同包装规格又有着什么作用！

仓库条形码的编码打印与应用技巧；

1一些不方便贴条码的货物怎么实现条码管理？

2原来只要有标签打印机就可以打印各种条码；

 3 EXCEL怎么制作条码及打印要领？

货卡在仓库管理中的应用不可淘汰；

1为什么传统的仓库管理都采用“货卡”，认识货卡的好处？

2 如何取“卡”之长，有哪些好的方式？

库位编号与拣货路径和距离的关系；

 1拣货单打印是按库位排序的，库位编号规则影响路径；

 2怎么优化拣货路？

为什么拣货工作量与拣货距离有关；

 1一张拣货单需要花多少时间来完成，不仅是看SKU数，件数和重量；

 2分析拣货距离有助于绩效考核；

 3拣货距离的计算方法。

简析摘果式与播种式拣选的利与敝；

1模拟演示摘果拣选与播种拣选；

2两种方法的应用场景及相互结合。

组合库位的应用给仓库带来的帮助；

 1什么是组合库位，为什么重型货架一个托盘位作为一个库位存在不足？

 2打破我们的惯性思维，通过案例，告诉你组织库位有哪些好处？

29.仓库货品堆码到底隐藏着哪些学问；

 1货品堆码最基本的要求，不仅是标签朝外，箭头朝上；

 2如何根据托盘尺寸，箱体尺寸，计算堆码形状？

 3演示服装箱码托与汽车零部件码托程序，明白货品码托中的学问？

货品出库复核包装需要考虑哪些点；

 1物料，工具对复核包装效率的影响；

2复核发货货品多配，少配，配错时正确的做法？

 3为什么发货用箱及封条号都需要印上条码？

为什么仓库管理者需要活用设错法；

 1面试仓库管理员时；

 2收货时；

3复核出库时；

 4盘点时。

仓库管理中绩效考核有哪些好方法；

 1什么是理论工时与理论分值；

2为什么要设立奖金池，建立团队奖；

 3奖金分配的计算公式。

为什么说“号表账图”是管理四宝；

1工作中我们用到哪些号；

 2工作中我们用到哪些表；

3工作中我们用到哪些账；

4工作中我们用到哪些图。

如何全方位无死角的提高仓库效率。

 归纳20个“能怎么做一定需要怎么做”，从空间，时间，人力，物力的节约，全方位的节约成本，提高效率！

**第二部分：仓库管理者野战能力训练**

1. 货品如何快速上架且方便后续作业；

案例1：如何在货物没有到达仓库，就能计算好到达货物的上架库位？

案例2：服装线上和线下仓库货物库位如何设计；

案例3：货品如何实现分类定区存储并做到先进先出？

2.你需要了解的各种拣货与分拣策略；

 案例1：货品分批到货分区存储配发策略；

 案例2：电商仓库波次再汇总拣货与分拣方法；

 案例3：分区拣货用什么方法方便分拣合并；

 案例4：如何实现按人数平均分段拣货；

 案例5：一货多位时，拣货单打印的注意事项；

 案例6：标签拣货法的应用.

3.播种式作业中隐藏那些知识和技巧；

 案例1：自动分拣表格，与自动化播种墙/箱的设计思路；

 案例2：手工播种单优化的两种方法；

 案例3：大批量到货时播种作业时整箱与拆零计算；

 案例4：播种作业时不经扫描复核的货品如何获得装箱明细？

4.仓库布局和库位设计影响哪些效率；

 案例1：重型货架上层做存储，底层做拣货，有哪些利弊？

 案例2：大批量货品整进整出时平面仓库如何规划？

5.解决过仓库中的复杂问题才有提升；

 案例1：收货时不同的货品混码托盘如何实现高效分拣，及上架后的配货策略？

 案例2：数百箱到货，箱内货品混装，如何高效分发给一百多家门店，有哪些方法？

 案例3：服装供应链采用黄金包到底是黄金包，还是炸药包？

6.服装退货整理操作考验我们的思路；

 案例1：绫致及叉车品牌服装仓库退货整理方法？

 案例2：没有条码的服装分类整理方法？

7.为什么说各种仓库管理重在一本账；

案例1：木材加工仓库余料库存账制作；

案例2：哈尔滨农垦大学化学试剂仓库库存账制作；

案例3：第三方物流管理汽配件仓库库存账制作；

案例4：一货多主时库存账制作；

案例5：首饰加工原材料仓库库存账制作。

8.学会制作仓库操作所需的各种程序；

 1程序：反数据透视如何实现；

 2程序：按指定行数换列显示；

 3程序：手持RF枪扫描数据提取；

 4程序：扫描货品装箱，箱单打印；

 5程序：运费计算与承运商选择程序。

9.表格制作与统计分析常用哪些函数；

 学会使用：ｓｕｍ，ｉｆ，ｓｕｍｉｆ，ｖｌｏｏｋｕｐ，ｌｏｏｋｕｐ，ｃｏｕｎｔ，ｃｏｕｎｔｉｆ，ｌｅｆｔ，ｍｉｄ，ｒｉｇｈｔ等常用函数！

10.鏖战学以致用才能成为优秀管理者。

1比赛：打乱的扑克如可快速整理还原；

2演示：清点到货及上架操作中的细节；

3练习：库存账与自动扫描归类程序制作

4测试：理论题与计算题。



**[讲师简介]叶剑---仓储匠人**

**职称职业**

**部队“四会”教练员。**

**仓库现场问题解决与流程优化专家。**

**物流沙龙明星版主。**

**原国际知名品牌服装绫致物流中心仓储经理。**

**个人介绍**

17年快递物流仓储操作领域实战经验，擅长物流仓储实际运作中的精益管理、库存准确率控制、货物分拣和配发效率提升、各种疑难杂症解决，爱好EXCEL数据分析、建模和业务流程优化。曾主导绫致上海物流中心组建，运营和搬仓等众多项目，输出优化措施数百余项，经典的五大发明为绫致和众多三方物流及电商物流仓储企业节约成本数千万元。代表作品《仓储匠人实战之EXCEL与物流仓储案例精选》。

**工作经历：**

97-99 年 炮兵侦察，班长 “四会”教练员。

00-02年 快递公司快递员，运作经理，主要服务过北京百福东方快递，常州飞时速递等。

03-06年 第三方物流公司职员，仓库主管，主要服务过新英源物流，信速货运，OTS物流。

07-15年 国际大型服装仓库绫致时装越库主管，配货主管，仓储经理，流程优化经理。

16年：端眸集团仓储运营总监，天渴电商仓储顾问，当年编写《EXCEL与物流仓储实战》。

17年：主要从事仓库管理和EXCEL实用技能培训，企业内训和指导。

**培训经历：**

**2012-2018 年累计举办公开培训活动及上门内训指导50余次，300多家企业参与。**

服务企业：新英源物流，远成物流，交运集团，酒仙网，端眸集团，众诚一家，众雅物流，金保联，有棵树，众结网络，巨沃科技，强生，华维物流，施耐德电气，智工厂，大袜网，OTS物流、东箭集团、锐进文具，平氏伟业，韩尚优品，东航供应链，森马，罗莱家纺等。

**报名表**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  |  |  |

注：请至少提前一周将报名回执回传我司，电话：0531-85956956 手机：13864004657微信与手机同步

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **济南立正账户信息：**开户名称：济南立正管理咨询有限公司 银行帐号：1602005009200108586开户银行：中国工商银行济南市天桥支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账** **（注：现场没有POS机，不提供刷卡服务）** |
| **开票信息** |  | **发票领取方式** | * 课前邮寄□ 现场领取
 |
| **发票内容** | □ 咨询费□ 会务费□ 培训费□ 培训服务费 付款总额：**￥ 元** |
| **住宿要求** | 是否需要代订酒店： □ 是 □ 否 |
| * **预订：** 单人房间； 双人房间
* **住宿时间：** 月 日点 至 月日点
 |