**原汁原味的自主保全TPM实战推行**

**【主办单位】**山东立正企业管理咨询有限公司

**【报名热线】**0531-82971531 13969083947（微信同号）

**【开课时间】**2021年11月26-27日 济南

**【培训对象】**工厂经理，生产总监和营运总监，生产经理，维护经理，技术经理、生产主管和车间主任，维护主管和技术人员，设备人员、班组长和业务骨干等。

**【课程费用】**RMB4800元（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

**【企业内训】此课程可以邀请我们的培训师到企业开展内训服务，欢迎来电咨询**





**扫码申请属于自己企业的商学院，2000+门课程免费看**

**关注公众号，查看公益课**

**课程背景**

随着工业化进程的不断进步，机器代替人工的时代已经来临，国内外企业都在智能化和专业化这个制高点上竞争，设备管理一直是不被运营管理重视的话题，它的有效运转效率直接决定着成本、品质、产能和企业利润，我国大部分企业的设备OEE水平达不到45%，我们认为具有很大的挖掘潜力，全面竞争的年代已经来临，假如你还认为设备管理是维修工的事情，你真的错了，你的企业生产现场的机器是否面临以下问题：

1．制造部门和设备部门职责不清，设备管理执行力很差；

2．现场设备脏、乱、差随处可见，布局不合理；

3．员工对设备维护和保养漠不关心；

4．设备效率很低，设备空转很多，故障很多，设备管理只有维护技术人员才关心；

5．设备效率、设备完好率不知道怎么计算；

6．劳动效率很低，经常发现因为前面的很忙，后面的人没事干，中间的库存很多；

7．设备管理、维修人员平时没有事干，生产忙时设备老出故障，维修班就是抢险队；

8．设备操作者只管使用、设备维修者忙于修理，互相抱怨；

9．名为维修实为换件，经常买零配件，库存一大堆……．

**课程特色**

通俗易懂；案例、图片、视频并用；三分之一理论讲解，三分之一案例分析，三分之一互动，将复杂枯燥的设备维护的理论可操作化，系统掌握TPM原理和推行方法**。**

**课程收益**

1．学员在学习后对设备的保全有更为系统的理解和认识。熟练掌握如何实施TPM，将设备故障消灭于萌芽之中

2．让学员了解如何改善OEE，如何提高设备的运转率和使用率，从而提高生产效率

3．让学员掌握如何建立和维护设备的历史记录，评价目前设备水平

4．让学员掌握如何减少因设备故障及维修问题所造成的成本浪费

5．使制造部门和设备部门职责更清晰，更明确

6．掌握正宗的自主保全TPM的各种道具和基本功，确保有效推行

7. 掌握自主保全TPM需要的各种表格背后逻辑，结合自己公司表格来推行正宗的TPM

**特别提醒：《自主保全TPM推行》的推动绝不是一两个人的事，也不是靠任何一个部门就能解决的问题，5-8管理团队共同参与效果最佳。**

**福　　利：**1.参加者赠送电子档表格和诊断表

1. 3人以上团队免费赠送唐小强老师写的《原汁原味自主保全TPM》书籍

**课程大纲**

**一、TPM概论**

1．什么是TPM活动

2．TPM的含义及其演进过程

3．TPM活动与设备维修的关联

4．设备综合效率OEE计算与分析—企业效率损失知多少

5．透过OEE看企业“无形的浪费”与改善空间小组分析与讨论

6．设备管理KPI考核基准

**二、TPM自主保全活动实务展开**

1．５S活动—TPM活动成功之基石

2．为什么要推行TPM自主保全

3．企业实践自主保全活动7步骤

Step1初期清扫

Step2污染源及困难点对策

Step3制定自主保养临时基准书

Step4总点检

Step5自主点检

Step6工程品质标准化

Step7彻底的自主管理

4．在实务中如何展开以上7步骤

5．成功推行自主保全的要点

6．TPM活动企业成功案例分享

7．设备管理与安全管理

8．设备安全管理风险识别与预防

**三．活动板制作**

1. 张贴28张活动板表格

2. 制定推行计划

3. 把握历史数据

4. OPL的制作

5. 活动板的各张表格的填写

６.讨论：自己公司适合点检

**四．初期准备阶段诊断（实战）**

 1. 诊断表使用方法和目的理解

 2. 诊断表的改进

**五．第１阶段初期清扫**1．初期清扫的标准阶段

2．初期清扫问题的发现４大能力

3．初期清扫的问题点分类及记录

4．**实战**：设备点检暂暂定基准书制作

1）点检基准书4套路（路径 项目 基准 现场）

2）点检3大基石（清扫 紧固 注油）的活用；

3）点检中必备的6大模块和9大物理特性

5. 演练：1阶段诊断

**六．第２阶段问题点对策及和３阶段标准化**

１.问题对策３大方法（改善４原则　挑战ＡＢＣ　超级头脑风暴）

２.设备管理中清扫，紧固　注油的工作加入和困惑点识别

３.暂定标准化做成

４.2－３阶段的诊断说明

５.讨论：2－３阶段诊断表内化（自己公司的标准）

1. **TPM推进实操讲解**
2. 判断公司是否适合导入ＴＰＭ
3. 如何建立TPM组织结构
4. TPM大日程制作5原则
5. **大日程的沙盘推演**
6. **TPM推进师4大必备能力**
7. 专注企业的实际问题能力（不是为了推行TPM而推行TPM）
8. 日常点检遵守
9. 设备OEE（综合效率）提升
10. 异常发现的目视化管理
11. 具有问题发现能力和解决问题能力
12. 发现问题４套路
13. 解决问题２原则

３．组织和协调能力；

１）小组的信任－指导小组的推行

２）获取高层的资源－时间　鼓励　奖励

４.　改善成果的报告能力

１）改善报告的制作

２）公司的损失和问题的挖掘

３）活动板的运用以及报告流程

４）小组智慧的活用

1. **复盘**

１.ＯＲＩＤ复盘

２.答应

３.颁发奖品和证书

**讲师简介 唐小强（高级设备专家）**

曾职丰田某集团负责中国区18家公司TPM推行

高级设备专家（中国设备管理协会）

全国优秀讲师（中国好讲师） 美国注册高级培训师

《MTP（日产训）》授权认证讲师

《TPM》 《TBP》 《人才育成》等课程是丰田主讲师

《设备精益管理—5大技能提升》《设备全生命周期管理》国家版权课程开发

**工作经历**

唐小强老师有近20年设备管理经验。

曾丰田系（中国）生产调查室 负责中国区的TPM推行，

工作重点：通过维修工具和标准化的推行由维修和制造共同来降低故障率

主要成绩：17年 18年连续2年中国地区的故障率全球NO1

**主讲课程**

 《设备精益管理—5大技能提升》《TBP》《人才育才体系》

《低成本自动化与丰田案例运用》《新型班组设备卓越管理》《设备全生命周期管理》

《新形势下制造如何有效提升OEE》《原汁原味的自主保全TPM推行》

**小强优势：**

小强老师为学习到正宗的TPM，目前住在苏州上班地点上海，因此每次需要1趟高铁2趟公交3趟地铁的换乘，这种状态持续好几年啦，有幸接受过日本专家的专业系统的培训，而且数次合计6个月时间去日本总公司学习自主保全TPM的推行和计划保全的推行，更在国内的丰田分公司和其他的公司推行TPM；小强老师认为没有咨询作为支撑的培训是不接地气的，没有培训经验的咨询是落地会受到相应的影响。为此小强老师一直以来用微信咨询和培训并重，解决公司实际问题同时培养企业内部人才。

• 小强老师一直以来在企业从事设备管理方面的工作，可谓是经历多多，其信奉的做事方法是

实用有效、落地创新。在现维修体现组建、精益TPM设备管理、备件管理、快速换线（SMED）、无动力改善、低成本自动化、故障真因追求、预测性维护、可视化管理、成本管理、班组长的设备管理等的策划及推进方面，有着丰富的实战经验。

• 小强老师认为“不能解决企业实际问题的培训就是耍流氓”，为此小强老师结合企业实际情况，以实战案例开眼，从意识入手开刃，以解决实际问题见长，课程深入浅出，生动活泼，深受学员和企业好评。

**授课特点：**

——[实用有效]——

培训项目操作实战型专家主讲，项目推行经验丰富，问题解决更透彻借助学员实际案例进行

针对性性的剖析、演练，实现学员带着问题来带着答案走！

——[气氛活跃]——

将管理知识生活化，并辅助大量案例引起学员共鸣，有利于学员参与其中，

并确保学员主动与持久的学习力。

——[学以致用]——

用互动、体验、讲评等授课方式，让学员在练中学，学中练达到学以致用，用企业实践经验，

并将带方法和工具解决企业的实际问题。借用专家的话“不能解决企业实际问题的培训都是

耍流氓！”，做到务实有效！

**学员评价：**

今天听到讲备件管理这是我的困惑，就凭这一点我感觉值啦！ ——学员代表 刘云

刚开始对小强老师的普通话比较担心，但在后面展示后，完全不用担心！—企业代表 张树人

跟小强老师学习，我的意识变了！ ——某企业总经理

**客户代表：**

**机 械：**布勒机械、日本松下电器、美国博能特、韩国乐星机械、杭州德帕姆泵业、杭州诠世传动、杭州富尔顿热能设备有限公司

**食 品：**中储粮东莞基地、蒙牛、乐百氏、四川徽记食品、农夫山泉、重庆天友乳业、柳州安琪酵母

**光 电**：苏州协鑫光伏科技、浙江晶科能源、江西赛维、福州科立视、南通华烨光伏、无锡理波光电、京东方

**玻璃行业：**南玻吴江公司、安徽东旭光电、雅玛顿

**半 导 体：**森萨塔科技宝应有限公司、惠州德赛西威（原西门子）、生益科技

**汽 车：**一汽大众、天合富奥汽车安全系统（成都）、六和机械、奇瑞汽车、桐林铸造、新晨动力、中车、日产、本田、大众、天河富奥、大友、马鲁雅斯、江森汽车、柳州五菱、吉利汽车、菲亚特意大利、科世达上海、佛吉亚德国、金杯汽车、长安汽车、重庆韩泰轮胎、重庆菲特尔莫吉摩擦材料、长春合心机械制造、上海优瑞玛特合心机械、上海威科特汽车热交换器、上海蓝科电气、上海德梅柯汽车装配、

**电子电器：**格力电器、上海艾欧史密斯水处理、上海艾欧史密斯热水器、蓝微电子（苹果电池生产企业）、德豪润达、东方电气、常州诺德电子、华星光电、TCL、创维、日立电梯

**化 工：**中盐昆山、中国石油、福建燃气

**重 工：**徐工集团 振华重工 中远海运

**报名表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **咨询电话** | 0531-82971531 13969083947 | **在线咨询** | **C:\Users\ADMINI~1\AppData\Local\Temp\WeChat Files\7dd80652a6b626da31c4d63f2166674.jpg**Q Q : 125674670微信：a125674670 |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **山东立正账户信息：****开户名称：山东立正企业管理咨询有限公司** **银行帐号：1608014210001847****开户银行：中国民生银行舜城支行** | **★缴费方式：** 🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝） 🞏 公司转账 （注：现场没有POS机，不提供刷卡服务） |
| **开票信息** | 名称:纳税人识别号:地址、电话：开户行及帐号： | **发票领取方式** | * 课前邮寄 □ 现场领取
 |
| **发票内容** | □ 咨询费□ 会务费□ 培训费□ 培训服务费 付款总额：**￥ 元** |
| **住宿要求** | 是否需要代订酒店： □ 是 □ 否 |
| * **预订：** 单人房间； 双人房间
* **住宿时间：** 月 日点 至 月日点
 |